



SerialNumber =
TINIT-MGGLGU58H23H501W
C = IT
Data e ora della firma:
30/11/2024 12:50:06

PROLOGATIVO

1. PREVENTIVO ECONOMICO

Denominazione DSA:

Federazione Scacchistica Italiana

ESERCIZIO

2025

A	B	DIFF. A-B (a-b/b)*100	
Preventivo Economico 2025	2024	€	%

VALORE DELLA PRODUZIONE

Attività centrale:

Contributi CONI	€ 343.415	€ 305.490	€ 37.925	12%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Quote degli associati	€ 852.860	€ 746.138	€ 106.722	14%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	€ 39.000	€ 22.500	€ 16.500	73%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€ 2.640	€ 12.490	-€ 9.850	-79%
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 6.000	€ 6.000	€ -	0%
Valore della Produzione Attività Centrale	€ 1.243.915	€ 1.092.618	€ 151.297	14%
In % sul valore della produzione	85%	86%		

Attività Struttura Territoriale:

Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	€ 93.000	€ 80.000	€ 13.000	16%
Quote degli associati:	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Ricavi da manifestazioni:	€ 85.000	€ 80.000	€ 5.000	6%
Altri ricavi della gestione:	€ 38.000	€ 17.000	€ 21.000	124%
Valore della produzione Strutt. Terr.	€ 216.000	€ 177.000	€ 39.000	22%
In % sul valore della produzione	15%	14%		
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.459.915	€ 1.269.618	€ 190.297	15%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Attività sportiva

Attività sportiva centrale:

Preparazione Alto livello	€ 165.130	€ 152.010	€ 13.120	9%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	€ 246.700	€ 233.340	€ 13.360	6%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	€ 113.380	€ 102.500	€ 10.880	11%
Partecipazione ad organismi internazionali	€ 20.000	€ 16.000	€ 4.000	25%
Formazione ricerca e documentazione	€ 131.060	€ 70.300	€ 60.760	86%
Promozione Sportiva	€ 7.000	€ 7.000	€ -	0%
Contributi per l'attività sportiva	€ 7.700	€ 7.500	€ 200	3%
Gestione impianti sportivi	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Altri costi per l'attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Ammortamenti attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Costi attività sportiva centrale	€ 690.970	€ 588.650	€ 102.320	17%
<i>In % sul Costo della produzione</i>	69%	67%		

Attività sportiva Struttura Territoriale:

Costi att. sportiva della Strutt. Terr.	€ 305.000	€ 252.000	€ 53.000	21%
<i>In % sul Costo della produzione</i>	21%	20%		
Costi Att. Sportiva complessivi	€ 995.970	€ 840.650	€ 155.320	18%
<i>In % sul Valore della produzione</i>	68%	66%		
<i>In % sul Costo della produzione</i>	69%	67%		

Funzionamento e costi generali

Funz. e costi gen. attività centrale:

Ripiano deficit patrimoniale	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Costi per il personale e collaborazioni	€ 227.600	€ 181.800	€ 45.800	25%
Organi e Commissioni federali	€ 61.150	€ 86.990	-€ 25.840	-30%
Costi per la comunicazione	€ 6.000	€ 6.000	€ -	0%
Costi generali	€ 101.274	€ 90.757	€ 10.517	12%
Ammortamenti per funzionamento	€ 25.571	€ 25.571	€ -	0%
Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

Funz. e costi gen. attività centrale:*In % sul Costo della produzione*

€ 421.595	€ 391.118	€ 30.477	8%
29%	31%		

Funz. e costi gen. Struttura Territoriale:**Funz. e costi gen. Struttura Territoriale***In % sul Costo della produzione*

€ 36.000	€ 30.000	€ 6.000	20%
2%	2%		

Funz. e costi gen. Complessivi*In % sul Valore della produzione*

€ 457.595	€ 421.118	€ 36.477	9%
31%	33%		

In % sul Costo della produzione

31%	33%
-----	-----

COSTI DELLA PRODUZIONE*In % sul Valore della produzione*

€ 1.453.565	€ 1.261.768	€ 191.797	15%
100%	99%		

DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.*In % sul Valore della produzione*

€ 6.350	€ 7.850	-€ 1.500	-19%
0%	1%		

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

-€ 2.350	-€ 5.850	€ 3.500	-60%
----------	----------	---------	------

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
-----	-----	-----	---------

IMPOSTE SUL REDDITO

€ 4.000	€ 2.000	€ 2.000	100%
---------	---------	---------	------

RISULTATO D'ESERCIZIO

€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
-----	-----	-----	---------

3. PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2025

Descrizione	Importi			
	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2024)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2024)
<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>				
impianti sportivi	...	...	...	...
fabbricati	-	62.448	...	...
attrezzature sportive	...	...	...	...
attrezzature scientifiche	...	...	...	...
mobili e arredi	-	-	...	...
macchine d'ufficio	1.500	1.500	...	...
automezzi	...	...	...	...
...	...	...	...	...
Totale immobilizzazioni materiali	€ 1.500	€ 63.948	€ -	€ -
<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>				
costi di impianto e ampliamento	...	...	...	...
costi ricerca scientifica, tecnologica e di	...	...	...	...
opere dell'ingegno (royalties) licenze	...	...	...	...
costi per omologazione campi	...	...	...	...
ristrutturazione sito internet	-	-	...	...
Totale immobilizzazioni immateriali	€ -	€ -	€ -	€ -
<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>				
partecipazioni in società	...	...	...	...
...	...	...	...	...
Totale immobilizzazioni finanziarie	€ -	€ -	€ -	€ -
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€ 1.500	€ 63.948	€ -	€ -

QUADRO ANALITICO

2. PREVENTIVO ECONOMICO

Denominazione DSA:

Federazione Scacchistica Italiana

ESERCIZIO

2024

CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

1

Attività Centrale

1.01	Contributi CONI:
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva
CEA.006	Contributi straordinari
	Totale
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali
	Totale
1.03	Quote degli associati:
CEA.007	Affiliazione
CEA.008	Tesseramento
CEA.009	Multe e tasse gara (iscrizioni campionati/tornei/incontri)
CEA.010	Diritti di segreteria
CEA.011	Quote iscrizione a corsi
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista della DSA
CEA.030	Nulla Osta per Gare
	Totale
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali:
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale
CEA.015	Contributi e rimborsi da enti e altre organizzazioni
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni
CEA.017	Diritti televisivi
CEA.018	Vendita di materiale promozionale
CEA.019	Vendita biglietti
	Totale
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni
CEA.017	Diritti televisivi
CEA.018	Vendita di materiale promozionale
CEA.019	Vendita biglietti
	Totale
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:
CEA.020	Sponsors istituzionali
CEA.021	Fornitori ufficiali della DSA
CEA.022	Pubblicità su riviste della DSA
	Totale
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria:
CEA.011	Quote iscrizione a corsi
CEA.019	Vendita biglietti
CEA.023	Plusvalenze per cessione materiale fuori uso
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi
CEA.028	Altre prestazioni da terzi
CEA.032	Omologazioni campi di gara e attrezzature
	Totale

A	B	DIFF. A-B (a-b/b)*100	
Preventivo Economico 2025	2024	€	%

216.719	165.776	50.943	31%
126.696	139.714	- 13.018	-9%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ 343.415	€ 305.490	€ 37.925	12%
		-	#DIV/0!
€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
36.500	35.000	1.500	4%
542.560	497.838	44.722	9%
224.000	196.750	27.250	14%
2.000	1.500	500	33%
47.800	15.050	32.750	218%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ 852.860	€ 746.138	€ 106.722	14%
		-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
39.000	22.500	16.500	73%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ 39.000	€ 22.500	€ 16.500	73%
2.640	12.490	- 9.850	-79%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ 2.640	€ 12.490	-€ 9.850	-79%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
6.000	6.000	-	0%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ 6.000	€ 6.000	€ -	0%

Valore della produzione Attività Centrale

In % sul Valore della produzione

€ 1.243.915	€ 1.092.618	€ 151.297	14%
85%	86%		

2 Attività Struttura Territoriale

2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali
	Totale
2.03	Quote degli associati:
CEA.007	Affiliazione
CEA.008	Tesseramento
CEA.033	Altro
	Totale
2.04	Ricavi da manifestazioni:
CEA.034	Ricavi da manifestazioni
	Totale
2.05	Altri ricavi della gestione:
CEA.035	Altri ricavi della gestione
	Totale

	93.000		80.000
€	93.000	€	80.000

13.000	16%
€ 13.000	16%

€	-	€	-

-	#DIV/0!
-	#DIV/0!
-	#DIV/0!
€ -	#DIV/0!

	85.000		80.000
€	85.000	€	80.000

5.000	6%
€ 5.000	6%

	38.000		17.000
€	38.000	€	17.000

21.000	124%
€ 21.000	124%

Valore della produzione Struttura Territoriale

€	216.000	€	177.000	€	39.000	22%
---	----------------	---	----------------	---	---------------	------------

In % sul Valore della produzione

15%	14%
-----	-----

VALORE DELLA PRODUZIONE

€	1.459.915	€	1.269.618	€	190.297	15%
---	------------------	---	------------------	---	----------------	------------

18.360	17%
750	1%
-	0%
- 8.250	-27%
-	#DIV/0!
-	#DIV/0!
-	#DIV/0!
2.000	44%
-	#DIV/0!
-	#DIV/0!
500	3%
-	#DIV/0!
-	#DIV/0!
-	#DIV/0!
-	0%

Costi att. sportiva della Strutt. Terr.*In % sul Costo della produzione***Costi Att. Sportiva complessivi***In % sul Valore della produzione**In % sul Costo della produzione*

€	305.000	€	252.000	€	53.000	21%
	21%		20%			
€	995.970	€	840.650	€	155.320	18%
	68%		66%			
	69%		67%			

2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**2.01 Funz. e costi generali attività centrale:****02:01:00 Ripiano deficit patrimoniale**

		-	#DIV/0!
--	--	---	---------

2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni

CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista
CEB.073	Personale DSA - retribuzione ordinaria
CEB.074	Personale DSA - straordinari
CEB.075	Personale DSA - oneri previdenziali
CEB.076	Personale DSA - assicurazione INAIL
CEB.077	Personale DSA - Trattamento di fine rapporto
CEB.078	Personale DSA - rimborso spese missione
CEB.079	Personale DSA - rimborsi spese di trasferta a piè di lista
CEB.080	Collaboratori - compensi
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali
CEB.086	Costi di formazione del personale

		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
138.000	125.000	13.000	10%
		-	#DIV/0!
35.000	30.000	5.000	17%
1.300	1.000	300	30%
11.500	10.000	1.500	15%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
41.800	15.800	26.000	165%
	-	-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!

Totale Costi per il personale e collaborazioni

€	227.600	€	181.800	€	45.800	25%
---	---------	---	---------	---	--------	-----

2.01.02 Organi e Commissioni federali

CEB.001	Spese trasferta e soggiorno
CEB.087	Funzionamento organi di gestione
CEB.088	Collegio dei Revisori dei conti
CEB.089	Organi di giustizia sportiva
CEB.090	Assemblea nazionale
CEB.091	Commissioni federali
CEB.092	Consulta federale

51.150	51.990	-	840	-2%
		-	-	#DIV/0!
8.000	8.000	-	-	0%
1.000	1.000	-	-	0%
-	25.000	-	25.000	-100%
1.000	1.000	-	-	0%
		-	-	#DIV/0!

Totale Organi e Commissioni federali

€	61.150	€	86.990	-€	25.840	-30%
---	--------	---	--------	----	--------	------

2.01.03 Costi per la comunicazione

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB.093	Stampa e spedizione rivista DSA
CEB.094	Organizzazione conferenze stampa
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici e televisivi
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria

		-	-	#DIV/0!
		-	-	#DIV/0!
1.000	1.000	-	-	0%
2.000	3.000	-	1.000	-33%
3.000	2.000	-	1.000	50%
		-	-	#DIV/0!

Totale Costi per la comunicazione

€	6.000	€	6.000	€	-	0%
---	-------	---	-------	---	---	----

2.01.04 Costi generali

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB.008	Premi di assicurazioni
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB.014	Trasporto e facchinaggio
CEB.018	Acquisto materiale di consumo
CEB.030	Manutenzione ordinaria
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche
CEB.064	Utenze e servizi
CEB.065	Canoni ed oneri locativi
CEB.096	Compensi per prestazioni giuri.-ammini-fiscali
CEB.098	Spese per assistenza gestionale elaborazione dati
CEB.099	Spese per consulenze legali
CEB.100	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti
CEB.101	Spese postali e telefoniche
CEB.102	Sito Internet
CEB.105	Spese di rappresentanza
CEB.106	Commissioni bancarie
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi

		-	#DIV/0!
31.980	27.000	4.980	18%
		-	#DIV/0!
2.000	2.000	-	0%
4.000	4.000	-	0%
6.000	6.000	-	0%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
250	250	-	0%
11.100	11.100	-	0%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
22.000	21.000	1.000	5%
2.000	2.000	-	0%
		-	#DIV/0!
17.000	13.000	4.000	31%
2.000	1.500	500	33%
500	500	-	0%
737	700	37	5%
		-	#DIV/0!
1.707	1.707	-	0%

Totale Costi generali

€	101.274	€	90.757	€	10.517	12%
---	---------	---	--------	---	--------	-----

2.01.05 Ammortamenti per funzionamento

CEB.067	Immobilizzazioni materiali
CEB.068	Immobilizzazioni immateriali

25.571	25.571	-	0%
		-	#DIV/0!

Totale Ammortamenti per funzionamento

€	25.571	€	25.571	€	-	0%
---	--------	---	--------	---	---	----

2.01.06 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento

CEB.069	Liti, arbitraggi e risarcimenti
CEB.070	Cause legali in corso

-		-	#DIV/0!
-		-	#DIV/0!

Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

02:01:07 Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento

CEB.140	Δ rimanenze di materiale di consumo
---------	-------------------------------------

		-	#DIV/0!
--	--	---	---------

Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

Funz. e costi gen. attività centrale

€	421.595	€	391.118	€	30.477	8%
---	---------	---	---------	---	--------	----

In % sul Costo della produzione

29%	31%
-----	-----

2.02 Funz. e costi gen. Struttura Terr.:**02:02:01 Funz. e costi generali della Strutt. Terr.**

CEB.190	Costi generali e di funzionamento
---------	-----------------------------------

36.000	30.000	6.000	20%
--------	--------	-------	-----

Funz. e costi generali della Strutt. Terr.

€	36.000	€	30.000	€	6.000	20%
---	--------	---	--------	---	-------	-----

In % sul Costo della produzione

2%	2%
----	----

Funz. e costi gen. complessivi

€	457.595	€	421.118	€	36.477	9%
---	---------	---	---------	---	--------	----

In % sul Valore della produzione

31%	33%
-----	-----

In % sul Costo della produzione

31%	33%
-----	-----

COSTI DELLA PRODUZIONE

€	1.453.565	€	1.261.768	€	191.797	15%
---	-----------	---	-----------	---	---------	-----

In % sul Valore della produzione

€	1	€	1
---	---	---	---

DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.

€	6.350	€	7.850	-€	1.500	-19%
---	-------	---	-------	----	-------	------

In % sul Valore della produzione

0%	1%
----	----

CEC Proventi ed oneri finanziari

CEC.001	Interessi attivi
CEC.002	Interessi passivi bancari
CEC.003	Interessi passivi su mutui

150	150	-	0%	
		-	#DIV/0!	
2.500	6.000	-	3.500	-58%

Totale Proventi ed oneri finanziari

-€	2.350	-€	5.850	€	3.500	-60%
----	-------	----	-------	---	-------	------

CED Proventi ed oneri straordinari

CED.001	Minusvalenze
CED.002	Plusvalenze
CED.003	Sopravvenienze attive
CED.004	Sopravvenienze passive
CED.005	Insussistenze attive
CED.006	Insussistenze passive

		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!

Totale Proventi ed oneri straordinari

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

CEE Imposte sul reddito

CEE.002	IRAP
CEE.003	IRES
CEE.004	Interessi e sanzioni su imposte dirette
CEB.200	Varie

4.000	2.000	2.000	100%
	-	-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!

Totale Imposte sul reddito

€	4.000	€	2.000	€	2.000	100%
---	-------	---	-------	---	-------	------

RISULTATO D'ESERCIZIO

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

4. PIANIFICAZIONE DI TESORERIA ESERCIZIO 2025

Descrizione entrate / uscite		Valori €
A)	SALDO INIZIALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 1/1/2025	€ 278.932
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:		
	+ incassi di crediti da esercizi precedenti	-
	- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	...
B)	Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti	€ -
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ES. CORRENTE:		
Incassi da gestione economica		
	da contributi dal CONI	343.415
	da contributi dallo stato, regioni ed enti	93.000
	da quote dagli associati	852.860
	da ricavi da manifestazioni internazionali	-
	da ricavi da manifestazioni nazionali	124.000
	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	2.640
	da altri ricavi della gestione ordinaria	44.000
	...	...
	Totale incassi da gestione economica	€ 1.459.915
Entrate da dismissioni		
	di immobilizzazioni materiali	-
	di immobilizzazioni immateriali	-
	di immobilizzazioni finanziarie	-
	...	...
	Totale incassi da dismissione	€ -
Entrate da gestione finanziaria		
	da accensione mutui	-
	da accensione prestiti	...
	interessi attivi	150
	Totale entrate da gestione finanziaria	€ 150
C1)	Totale flussi in entrata esercizio 2025	€ 1.460.065
Uscite da gestione economica		
	per attività sportiva centrale	690.970
	per attività sportiva periferica	305.000
	per funzionamento centrale	396.024
	per funzionamento periferico	36.000
	...	...
	Totale pagamenti da gestione economica	€ 1.427.994
Uscite da investimenti		
	per immobilizzazioni materiali	63.948
	per immobilizzazioni immateriali	-
	per immobilizzazioni finanziarie	-
	...	...
	Totale pagamenti da investimenti	€ 63.948
Uscite da gestione finanziaria		
	per rimborso mutui	2.500
	per rimborso prestiti	...
	per quote interessi	-
	...	...
	Totale uscite da gestione finanziaria	€ 2.500
C2)	Totale flussi in uscita esercizio 2025	€ 1.494.442
D)= C1-C2	SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE	-€ 34.377
E)= A+B+D	SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/2025	€ 244.555

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE DELLA
FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA AL
BILANCIO DI PREVISIONE DELL'ESERCIZIO 2025**

1. Preambolo

Il preventivo presentato per l'anno 2025 è stato redatto nel mese di novembre 2024. Sebbene gli effetti della pandemia sembrino assai limitati, permane l'incertezza dovuta ai complessi scenari internazionali e alle ricadute sulle ASD e sulla stessa Federazione del decreto legislativo 36/2021 e s.m.i., entrato in vigore il 1° luglio 2023 e che ancora necessita di chiarimenti su alcuni importanti aspetti.

I valori riportati nel bilancio preventivo sono improntati a criteri di ragionevole prudenza, e mostrano un risultato d'esercizio pari a zero.

Non avendo avuto ancora comunicazione dell'ammontare dei contributi di Sport e Salute a favore dell'attività di alto livello e "dell'attività sportiva e del funzionamento", come riferimento si sono presi gli importi erogati nel 2024; tuttavia, gli incontri con i vertici istituzionali dello sport fanno sperare in un loro favorevole rimodulazione.

Poiché l'incremento del numero dei tesserati nel 2024 è stato largamente superiore alle aspettative, ai fini del previsionale si è stimato che il prossimo anno sia un anno di consolidamento, lasciando sostanzialmente invariato il numero dei tesserati e degli affiliati.

Tra i costi di formazione, ricerca e documentazione è stato inserito il progetto "A scuola dagli sport della mente – terza fase", autofinanziato dalla Federazione.

Il generalizzato aumento del costo della vita, specialmente dei costi di viaggio e soggiorno hanno portato a stimare una crescita delle spese per la partecipazione delle nostre squadre e dei nostri atleti alle attività sportive nazionali ed internazionali.

2. Criteri di attribuzione delle risorse per la realizzazione dei fini statutari

Le percentuali di distribuzione delle risorse della Federazione Scacchistica Italiana per l'anno 2025 sono state così definite:

- 68% per l'attività sportiva e promozionale (contro il 66% del 2024)
- 31% per i costi funzionamento e generali (contro il 33% del 2024)
- 1% per imposte e proventi e oneri finanziari (contro lo 0,1% del 2024).

3. Raffronto dei valori dei ricavi e dei costi con i valori del preventivo economico dell'esercizio in corso.

Ricavi

Si prevede che i ricavi del 2025 ammontino a un totale di € 1.459.915 contro € 1.269.618 del preventivo 2024, con un incremento del 15%. Le entrate dovute alle quote degli associati si stima che raggiungano € 852.860, con un incremento del 14% sul preventivo 2024.

Rispetto allo scorso previsionale, è stata prevista anche una crescita dei ricavi derivante dall'attività delle strutture territoriali, grazie a contributi pubblici (Piemonte,

Sicilia e Sardegna), ai maggiori trasferimenti della Federazione (circa € 15.000 in più rispetto all'anno precedente), alle maggiori entrate da manifestazioni sportive.

Costi

I costi della produzione passano da € 1.261.768 del 2024 a € 1.453.565 del 2025 con un incremento del 15% rispetto al preventivo dell'esercizio precedente.

Per la preparazione di Alto livello, la Federazione investirà € 165.130 contro gli € 152.010 del preventivo 2024, con incremento del 9%. Le previsioni di spesa relative alle manifestazioni internazionali sono incrementate del 6% in ragione di un aumento dei costi di viaggio e soggiorno.

Per quanto riguarda le manifestazioni sportive nazionali, si prevede una spesa di € 113.380 superiore dell'11% rispetto al 2024, a motivo della corresponsione di modeste indennità di lavoro sportivo a figure chiave (Direttore CIS, Direttore TSS, Direttore CIG).

Le spese relative alla formazione, ricerca e documentazione sono stimate in € 131.060 contro € 70.300 dell'anno precedente. La differenza risiede nel rifinanziamento di un progetto di sviluppo degli scacchi nella scuola (€ 76.000) e nei maggiori costi di docenza (€ 34.560,00) necessari per sostenere il massiccio piano di formazione 2025.

Per quanto riguarda i costi di funzionamento, stimati nel 2025 in € 421.585 contro € 391.118 del 2024 (+8%), le principali variazioni riguardano a) l'inserimento in bilancio dei costi di un dipendente, a decorrere dal secondo semestre, e di un responsabile delle relazioni e attività internazionali b) maggiori costi generali per spese assicurative dei tesserati, spese connesse alla elaborazione dati, spese postali e telefoniche.

4. Struttura centrale e struttura territoriale: raffronto tra la distribuzione dei ricavi e dei costi

Ricavi

I ricavi dell'attività centrale costituiscono l'85% del totale del valore della produzione mentre quelli della struttura territoriale ne rappresentano il 15% del valore, con un incremento dell'1% per maggiori ricavi provenienti dalle manifestazioni sportive.

Costi

I costi per l'attività sportiva e promozionale della struttura centrale costituiscono il 48% del costo della produzione mentre i costi per l'attività sportiva della struttura territoriale hanno una incidenza del 21%.

I costi di funzionamento della struttura centrale costituiscono il 29% del costo della produzione contro il 31% del 2024, con un decremento del 2%.

I costi di funzionamento della struttura periferica rappresentano il 2% del costo della produzione, come nell'anno precedente.

5. Programmi e progetti per l'esercizio 2025

Attività sportiva agonistica

La preparazione di alto livello (€ 165.130) continua ad essere al centro del programma di sviluppo degli atleti; a tale fine:

- a) proseguirà la politica prevista con il Club Italia di erogare incentivi economici agli atleti al raggiungimento degli obiettivi sportivi;
- b) continuerà l'attività di perfezionamento scacchistico dei giovani talenti emergenti, con l'assegnazione di oltre 50 borse di studio per frequentare la Scuola Scacchistica Federale;
- c) Si organizzeranno quattro stage federali (tra assoluto e femminile) con tecnici di fama internazionale e preparatori di alto livello;
- d) Si svolgeranno sessioni di preparazione individuale e di gruppo;
- e) si incentiverà economicamente la partecipazione degli atleti più promettenti ai maggiori tornei internazionali (3 tornei premio e 9 tornei di preparazione per atleti del Club Italia; 10 tornei per atleti del Junior Club Italia);
- f) è stato previsto il controllo antidoping.

Organizzazione e partecipazione a manifestazioni sportive internazionali

In collegamento con il punto precedente, sarà estesa la partecipazione della nazionale italiana e dei nostri atleti alle manifestazioni internazionali; si intende fare acquisire esperienza e forma tecnica. Continueranno le forme di sostegno alle squadre che si saranno piazzate meglio ai Campionati italiani serie Master e Femminile, nonché agli atleti campioni italiani seniores. In questa voce sono allocati € 246.700.

Tabella delle manifestazioni internazionali in cui si prevede la presenza di squadre e atleti italiani.

MANIFESTAZIONI EUROPEE	Date di svolgimento		Luogo
	dal	al	
European Senior Championship	4/4/25	14/4/25	Walbrzych (POL)
European Ind. Championship Man	14/3/25	27/3/25	Romania
European Ind. Championship Women	30/3/25	12/4/25	Rodi (Grecia)
Mitropa CUP	12/5/24	22/5/25	Slovacchia
European Club Cup	18/10/25	26/10/25	n.d.
European Youth Chess Championship	28/10/25	8/11/25	Budva (MNE)
Mediterranean Chess Championship	Nd	Nd	Nd
European Team Championship	4/10/25	15/10/25	Batumi (GEO)
MANIFESTAZIONI MONDIALI			
World team Championship 50+ 65+	16/2/25	27/2/25	Praga (CZ)
World Junior U20 Chess Championship	Nd	Nd	Nd
World Youth U14-U16-U18	30/9/25	13/10/25	Durres (ALB)
World Cadet U8-U10-U12	28/8/25	10/9/25	Orlando (USA)
World Youth U16 Chess Olympiad	Nd	Nd	ND

Manifestazioni sportive nazionali

Per l'organizzazione e la partecipazione alle manifestazioni sportive nazionali si prevede una spesa di € 113.380, (+11% rispetto al 2024).

Le manifestazioni messe a preventivo sono:

- Finale CIA
- Campionato Italiano Femminile
- Campionato Italiano U20
- Semifinali del CIA
- Campionati E-Chess individuali (campionati italiani rapid e blitz on line)
- Campionati E-Chess a squadre (rapid)

I seguenti campionati saranno svolti direttamente o saranno messi a bando. In caso di mancata assegnazione sui bandi, ci si riserva di assegnarli in affidamento diretto.

a) Manifestazioni individuali

- Campionato Italiano Under 8-10-12-14-16-18 (già assegnato)
- Campionati d'Italia
- Semifinale Campionato assoluto e qualificazioni alla finale CIA, U20 e Femminile
- Finale del Campionato Italiano Assoluto
- Finale dei Campionati Under 20
- Finale del Campionato Italiano Femminile
- Campionato Italiano Seniores
- Campionati italiani blitz e Rapid (già assegnati)

b) Manifestazioni a squadre

- Campionato Italiano a Squadre (già assegnato)
- Campionato Italiano a Squadre U18
- Campionato Italiano Femminile a squadre
- Trofeo Scacchi Scuola (già assegnato)

c) Campionati on line

- Campionato Italiano individuale blitz e rapid on line
- Campionato on line a squadre (rapid)

I costi sostenuti per la partecipazione/organizzazione delle manifestazioni nazionali saranno così suddivisi:

Spese di trasferta e soggiorno	62.930
Indennità, diarie e rimborsi forfetari	20.900
Premi di classifica	29.500
Totale	113.380

Partecipazione ad organismi internazionali

Per la partecipazione alla FIDE (Federation International des Echecs), all'ECU (European Chess Union) ed a MCA (Mitropa Chess Association) sono previste quote di adesione per € 18.000 e spese per la partecipazione a congressi e comitati per € 2.000, per un totale della voce di € 20.000, importo in crescita di € 4.000.

Formazione, ricerca e documentazione

Il totale della voce formazione, ricerca e documentazione ammonta a € 131.060 con una forte crescita rispetto all'anno 2024 (+86%), soprattutto per il finanziamento della

terza edizione del progetto "A scuola dagli sport della mente" finalizzato alla promozione degli scacchi nella scuola (€ 76.000).

Particolare attenzione viene data alle attività di formazione in quanto considerata una importante leva di sviluppo delle Federazione.

Sono previste spese per: corsi di formazione di quadri tecnici, insegnanti e dirigenti per € 34.560; corsi di formazione degli ufficiali di gara per € 14.000.

Nella voce ricerca e documentazione, sono previste spese per € 6.500 per acquisto annuari USSI e documentazione, costi connessi alla pubblicazione di Scacchitalia e alla Newsletter federale, spese di abbonamenti a Fiscosport.

Promozione sportiva

Sono previste spese per un totale di € 7.000. I costi sono così suddivisi:

Acquisto di materiale sportivo (maglie, gadget per promozione)	€ 3.000
Coppe e targhe	€ 2.000
Sport nella scuola	€ 2.000
Totale	€ 7.000

Contributi per l'attività sportiva

Sono previsti contributi per l'attività sportiva per un totale di € 7.700, importo maggiore del 3% di quello stanziato l'anno precedente; sono stati inseriti contributi a favore degli organizzatori (€ 5.000), oltre ai costi riferiti al Gala degli scacchi 2025.

Strutture Territoriali

Per le strutture territoriali è previsto un contributo ordinario di € di 120.000 (contro il precedente di € 105.000), pari a circa il 16% della produzione del territorio. Se si tiene presente anche l'importo di € 76.000 destinato ad attività locali, il territorio andrà a beneficiare della cospicua cifra di € 196.000.

6. Utilizzo dei contributi ordinari di Sport e Salute per attività sportiva e per il funzionamento

L'ammontare dei contributi di Sport e Salute SpA indicati in preventivo (€ 343.415) è quello assegnato per il 2024, sebbene -come già indicato- sia atteso un loro adeguamento nel prossimo anno. Tale importo concorre solo parzialmente alle necessità federali per l'alto livello e per le spese di funzionamento che, per differenza, saranno coperte dall'autofinanziamento.

I contributi saranno così utilizzati:

Alto Livello	€ 126.696
Attività sportiva – spese di vitto e alloggio per manifestazioni internazionali (una parte)	€ 60.023
Attività sportiva – iscrizione a manifestazioni internazionali	€ 6.500
Attività sportiva – acquisto materiale sportivo	€ 10.000
Attività sportiva – diarie e rimborsi forfetari man. Int.li (una parte)	€ 20.000

Attività sportiva – premi di classifica man. Int.li (una parte)	€ 10.000
Attività sportiva – spese di vitto e alloggio per manifestazioni nazionali (una parte)	€ 40.000
Attività sportiva – premi di classifica man. Naz.li (una parte)	€ 10.500
Promozione sportiva	€ 7.000
Ricerca e documentazione (una parte)	€ 20.500
Spese per il personale dipendente (una parte)	€ 24.196
Indennità componenti Collegio dei Revisori dei Conti	€ 8.000
Totale	€ 343.415,00

Per gli obiettivi previsti, la modalità di conseguimento ed il dettaglio dei costi relativi si rimanda a quanto esposto nella relazione in merito all'attività sportiva.

Milano, 24 novembre 2024

Il Presidente
Luigi Maggi

Firmato digitalmente da

Luigi Maggi

SerialNumber =
TINIT-MGGLGU58H23H501W
C = IT
Data e ora della firma:
11/11/2024 11:35:45

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA

MILANO – Viale Regina Giovanna, 12

**Relazione del
Collegio dei
Revisori dei Conti**

*– al bilancio di previsione per
l'esercizio finanziario*

**anno
2025**

Premessa

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'espletamento del mandato affidatogli, ha provveduto ad eseguire le attività di controllo e vigilanza previste dai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI, che trovano applicazione nei punti di seguito indicati, e dalle altre fonti normative espressamente richiamate.

1. Controllo amministrativo gestionale

Il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Federale, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie che ne disciplinano il funzionamento, ha ottenuto informazioni dallo stesso Consiglio sul generale andamento della gestione e sulle operazioni di maggior rilievo effettuate dalla Federazione Scacchistica Italiana, potendo ragionevolmente assicurare che le decisioni adottate dal Consiglio sono conformi alla legge e allo statuto della Federazione Scacchistica Italiana.

2. Controllo Contabile

Il Collegio ha esaminato il bilancio trasmesso dagli uffici amministrativi, compilato nel rispetto dei Principi e dei Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI.

Il bilancio preventivo è composto da:

- Preventivo economico;
- Pianificazione degli investimenti/disinvestimenti;
- Pianificazione di tesoreria.

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio, con riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presiedono la formazione, l'impostazione del bilancio preventivo e la relazione programmatica predisposta dal Presidente della Disciplina Sportiva Associata;
- attendibilità dei ricavi, congruità dei costi, degli investimenti e dei finanziamenti;
- coerenza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati.

PREVENTIVO ECONOMICO 2025 (Gli importi sono arrotondati all'unità di euro)

Descrizione	Preventivo economico 2025	Preventivo assestato 2024	Differenza €uro	Differenza %
VALORE della PRODUZIONE				
Attività Centrale				
Contributi CONI	343.415	305.490	37.925	12,41%
Contributi dello Stato, Regioni, E.L.	0	0	0	0,00%
Quote degli associati	852.860	746.138	106.722	14,30%
Ricavi da manifestazioni Internaz.li	0	0	0	0,00%
Ricavi da manifestazioni Nazionali	39.000	22.500	16.500	0,00%
Ricavi da pubblicità e Sponsorizzaz.	2.640	12.490	-9.850	0,00%
Altri ricavi della gestione ordinaria	6.000	6.000	0	0,00%
Totale Attività Struttura Centrale	1.243.915	1.092.618	151.297	13,85%
Attività Struttura Territoriale				
Valore della produzione Strutt.Terr.	216.000	177.000	39.000	22,03%
Totale Attività Struttura Territor.le	216.000	177.000	39.000	22,03%
TOTALE VALORE della PRODUZIONE	1.459.915	1.269.618	190.297	14,99%
COSTO della PRODUZIONE				
Attività Sportiva				
Centrale	690.970	588.650	102.320	17,38%
Struttura Territoriale	305.000	252.000	53.000	21,03%
Totale Costi Attività Sportiva	995.970	840.650	155.320	18,48%
Funzionamento e Costi Generali				
Centrale	421.595	391.118	30.477	7,79%
Struttura Territoriale	36.000	30.000	6.000	20,00%
Totale Funzionamento	457.595	421.118	36.477	8,66%
TOTALE COSTO della PRODUZIONE	1.453.565	1.261.768	191.797	15,20%
RISULTATO OPERATIVO	6.350	7.850	-1.500	-19,11%
Proventi/Oneri Finanziari	-2.350	-5.850	3.500	-59,83%
Proventi/Oneri Straordinari		0	0	0,00%
Imposte e Tasse	4.000	2.000	2.000	100,00%
RISULTATO D'ESERCIZIO	0	0	0	0

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, il Collegio segnala quanto segue:

- i principi e i criteri di valutazione sono conformi a quanto previsto negli indirizzi e norme di contabilità del Coni e nella relativa circolare illustrativa;
- i suddetti principi e criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla F.S.I.;
- i principi e i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci;
- la relazione predisposta dal Presidente della FSI contiene l'illustrazione dei programmi, con evidenza dei criteri e modalità di ripartizione delle risorse.

Analisi delle principali poste del Conto Economico

VALORE DELLA PRODUZIONE

Le entrate dell'**Attività Centrale** della **Federazione Scacchistica Italiana** stanziata nell'anno 2025, presentano i seguenti scostamenti rispetto a quelle conseguite negli anni 2024 e 2023:

Contributi Coni	Preventivo 2023	Preventivo 2024	Preventivo 2025
Funzionamento ed attività sportiva	165.776,00	165.776,00	216.719,00
Preparazione olimpica ed Alto Livello	139.714,00	139.714,00	126.696,00
Contributi per la promozione sportiva			
Contributi straordinari	224.000,00		
Totale contributi CONI	529.490,00	305.490,00	343.415,00

In merito si osserva un incremento per l'anno 2025 dei contributi ricevuti dal CONI per il funzionamento dell'attività sportiva.

I contributi previsti nell'esercizio 2025, saranno così utilizzati:

Alto Livello	€ 126.696
Attività sportiva – spese di vitto e alloggio per manifestazioni internazionali (una parte)	€ 60.023
Attività sportiva – iscrizione a manifestazioni internazionali	€ 6.500
Attività sportiva – acquisto materiale sportivo	€ 10.000
Attività sportiva – diarie e rimborsi forfetari man. Int.li (una parte)	€ 20.000
Attività sportiva – premi di classifica man. Int.li (una parte)	€ 10.000
Attività sportiva – spese di vitto e alloggio per manifestazioni nazionali (una parte)	€ 40.000
Attività sportiva – premi di classifica man. Naz.li (una parte)	€ 10.500
Promozione sportiva	€ 7.000
Ricerca e documentazione (una parte)	€ 20.500
Spese per il personale dipendente (una parte)	€ 24.196
Indennità componenti Collegio dei Revisori dei Conti	€ 8.000
Totale	€ 343.415,00

Quote degli associati	Preventivo 2023	Preventivo 2024	Preventivo 2025
Affiliazione	35.000,00	35.000,00	36.500,00
Tesseramento	433.060,00	497.838,00	542.560,00
Multe e tasse gara	187.750,00	196.750,00	224.000,00
Diritti di segreteria	500,00	1.500,00	2.000,00
Quote iscrizioni corsi	10.850,00	15.050,00	47.800,00
Totale quote degli associati	667.160,00	746.138,00	852.860,00

In merito si osserva:

L'ultimo aumento delle quote associative è avvenuto con delibera del Consiglio Federale n. 91 del 30/09/2017. La Federazione, ha comunque ritenuto di diversificare le tessere Junior, distinguendo il tesseramento per categorie sportive, favorendo il primo tesseramento rispetto a chi era già tesserato.

Indicatori finanziari ed economici generali

Il Collegio ha ritenuto opportuno inserire il sotto riportato indicatore finanziario.

		2023	2024	2025
<i>Autonomia finanziaria</i>	Entrate proprie x 100			
	Totale delle entrate	57,26%	72,04%	72,39%

L'indice di "autonomia finanziaria" evidenzia la percentuale di incidenza delle entrate proprie sul totale delle entrate previste segnalando in tal modo quanto la capacità di spesa è garantita da risorse autonome, senza contare sui trasferimenti del CONI.

<i>Ricavi da manifestazioni internazionali</i>	Preventivo 2023	Preventivo 2024	Preventivo 2025
Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	0,00	0,00	0,00
Pubblicità, sponsorizzazioni			
Totale ricavi da manifestazioni internaz.	0,00	0,00	0,00

In merito si osserva la mancanza di ricavi da manifestazioni internazionali.

<i>Ricavi da manifestazioni nazionali</i>	Preventivo 2023	Preventivo 2024	Preventivo 2025
Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	0,00	22.500,00	39.000,00
Pubblicità, sponsorizzazioni			
Totale ricavi da manifestazioni nazionali	0,00	22.500,00	39.000,00

In merito si osserva per l'anno 2025 sono stati previsti euro 39.000, così determinati: euro 14.000 per contributo trofeo Scacchi-Scuola 2025 ed euro 25.000 per contributi per il Campionato Italiano Giovanile che saranno entrambi erogati dagli assegnatari degli eventi.

<i>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</i>	Preventivo 2023	Preventivo 2024	Preventivo 2025
Sponsor istituzionali	3.000,00	12.490,00	2.640,00
Fornitori ufficiali della DSA			
Pubblicità su riviste della DSA			
Totale ricavi da pubblicità e sponsorizz.	3.000,00	12.490,00	2.640,00

In merito si osserva che la previsione di euro 2.640 è stata così determinata: euro 1.000,00 per banner sul sito FSI ed euro 1.640 per sponsorizzazione istituzionale Le Due Torri S.r.l..

<i>Altri ricavi della gestione ordinaria</i>	Preventivo 2023	Preventivo 2024	Preventivo 2025
Quote iscrizione a corsi			
Plusvalenze per cessioni materiali fuori uso			
Recuperi e rimborsi da terzi	5.000,00	6.000,00	6.000,00
Totale altri ricavi della gestione ordin.	5.000,00	6.000,00	6.000,00

Si evidenzia la previsione di recupero e rimborsi di terzi (recupero spese spedizione per formulari e materiale vario ed entrate da 5 per mille).

Attività struttura territoriale	Preventivo 2023	Preventivo 2024	Preventivo 2025
Contributi dello Stato, Regioni, E.L.	60.000,00	80.000,00	93.000,00
Quote degli associati			
Ricavi da manifestazioni	34.000,00	80.000,00	85.000,00
Altri ricavi della gestione	21.000,00	17.000,00	38.000,00
Totale Attività Struttura Territoriale	115.000,00	177.000,00	216.000,00

Si osserva, rispetto agli anni precedenti, un aumento negli stanziamenti dei contributi ricevuti dai Comitati Regionali da parte di Enti Pubblici, manifestazioni ed altri ricavi. Tale circostanza determina un conseguente aumento della capacità della struttura territoriale di autofinanziare le proprie attività sportive.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per l'Attività Sportiva Centrale

I costi dell'**Attività Sportiva Centrale** della Federazione Scacchistica Italiana previsti nell'anno 2025, presentano i seguenti scostamenti rispetto a quelli previsti negli anni 2024 e 2023:

Attività sportiva centrale	Preventivo 2023	Preventivo 2024	Preventivo 2025
Preparazione Alto livello	164.240,00	152.010,00	165.130,00
Organizzazione Manifestaz.Sportive Intern.	211.330,00	233.340,00	246.700,00
Organizzazione Manifestaz.Sportive Nazion.	103.500,00	102.500,00	113.380,00
Partecipazione ad Organismi Internaz.	16.000,00	16.000,00	20.000,00
Funzione ricerca e documentazione	271.990,00	70.300,00	131.060,00
Promozione sportiva	8.500,00	7.000,00	7.000,00
Contributi per l'attività sportiva	2.800,00	7.500,00	7.700,00
Gestione impianti sportivi			
Totale Costi Attività Sportiva Centrale	778.360,00	588.650,00	690.970,00

I maggiori costi stanziati per l'attività sportiva centrale sono in particolare legati alla Funzione di ricerca e documentazione. In particolare, l'incremento significativo è dovuto al progetto autofinanziato "A Scuola dagli sport della mente".

Funzionamento e Costi Generali

La comparazione delle spese di Funzionamento e Costi Generali dell'Attività Centrale, riclassificate per interventi, stanziati negli ultimi tre esercizi evidenzia:

Classificazione dei Costi Generali dell'Attività Centrale	2023	2024	2025
01 - Costi per il personale e collaborazioni	177.800,00	181.800,00	227.600,00
02 - Organi e Commissioni Federali	53.825,00	86.990,00	61.150,00
03 - Costi per la comunicazione	7.110,00	6.000,00	6.000,00
04 - Costi generali	88.287,00	90.757,00	101.274,00
05 - Ammortamenti per funzionamento	35.515,00	25.571,00	25.571,00
06 - Accantonamenti per rischi ed oneri			
07 - Rimanenze materiali di consumo			
Totale Costi Generali dell'Attività Centrale	362.537,00	391.118,00	421.595,00

Si evidenzia nell'anno 2025 un aumento considerevole dei costi relativi al personale e collaborazioni. Gli stessi sono giustificati quanto ad euro 9.800 dalla previsione relativa all'assunzione di un nuovo dipendente da collocare nell'area della segreteria, e quanto ad euro 36.000 dalla previsione di un incarico denominato "Responsabile attività Internazionali". In relazione a quest'ultimo, si evidenzia, che la figura del "Responsabile attività Internazionali", ad oggi, non è contemplata nei regolamenti istituzionali della FSI. Si auspica, pertanto, che il Consiglio Federale, nelle more dell'assegnazione del presente incarico, ne stabilisca natura, competenze e limiti. Considerato, inoltre, l'importo rilevante previsto, venga contrattualmente disciplinato che il pagamento del compenso pattuito con il Collaboratore debba essere erogato previa approvazione da parte del Consiglio Federale della rendicontazione economica-finanziaria del/i progetti formativi, corredata da relazione tecnica, che il Collaboratore avrà l'obbligo di presentare al Consiglio Federale nei tempi e nei modi che quest'ultimo stabilirà.

Indicatori finanziari ed economici della spesa corrente

		2023	2024	2025
<i>Rigidità spesa corrente</i>	Spese pers. + Quota amm. mutui x 100	20,32%	22,06%	20,30%
	Valore della produz.ne attività centrale			

L'indice di *"rigidità della spesa corrente"* evidenzia quanta parte delle entrate correnti è assorbita dalle spese per il personale e per il rimborso di rate mutui, ovvero le spese rigide.

Tanto maggiore è il livello dell'indice, tanto minore è la possibilità per il Consiglio Federale di impostare liberamente una politica di allocazione delle entrate.

Indebitamento e gestione del debito

L'indebitamento della Federazione Scacchistica Italiana, rappresentato esclusivamente dal mutuo (€ 464.000) e dal finanziamento (€ 186.000), della durata entrambi di 15 anni (mutuo e finanziamento entrambi in scadenza nell'esercizio 2025), contratti rispettivamente per l'acquisto dell'immobile adibito a sede sociale e per la sua ristrutturazione, è così previsto nell'esercizio 2025:

Anno	2025
Residuo debito (+)	62.451
Nuovi prestiti (+)	
Prestiti rimborsati (-)	62.451
Estinzioni anticipate (-)	
Altre variazioni +/- (da specificare)	
Totale fine anno	0
Nr. Tesserati presunti al 31/12/2024	25.249
Debito medio per tesserato €	0,00

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale è così previsto nell'esercizio 2024:

Anno	2025
Oneri finanziari	2.512
Quota capitale	62.451
Totale fine anno	64.963

La spese per interessi passivi sui prestiti, in ammortamento nell'anno 2025, ammontano ad euro 2.512,00 e rispetto al residuo debito al 31/12/2024, determina un tasso medio previsionale del 4,22%.

Risultato dei flussi della tesoreria

La disciplina Sportiva Associata prevede di chiudere l'esercizio in equilibrio finanziario, come evidenziato dalla situazione di tesoreria, dalla quale emerge una liquidità a fine esercizio di euro **244.555**.

	2025
Saldo iniziale di tesoreria al 1° gennaio	278.932
Flussi di tesoreria da gestione esercizio precedente	
Saldo flussi da gestione esercizio corrente	-34.377
Saldo Finale di Tesoreria al 31/12	244.555

Il **flusso di cassa** (o **cash flow** nella terminologia [anglosassone](#)) è la ricostruzione dei flussi monetari presunti (differenza tra tutte le entrate e le uscite monetarie) della Federazione Scacchistica Italiana nell'arco dell'esercizio 2025.

Il flusso di cassa rappresenta una misura dell'[autofinanziamento](#) della F.S.I. ed è calcolato, sulla base degli schemi del CONI, a partire dal [conto economico](#).

Il flusso prende in esame le variazioni numerarie in entrata (*cash inflow*) e in uscita (*cash outflow*).

CONCLUSIONI

Il Collegio dei Revisori dei Conti nell'attestare che il bilancio è stato redatto nell'osservanza delle norme di legge, dello statuto dell'ente, dei principi e criteri amministrativi e contabili approvati dal Consiglio Nazionale del C.O.N.I., verificata la coerenza interna, la congruità e l'attendibilità contabile delle previsioni di bilancio, per quanto di competenza, esprime **parere favorevole** all'approvazione del bilancio preventivo 2025.

Milano 18 novembre 2024

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. Giovanni Antonio Trifoglio

Presidente

Dott. Angelo Cappuccilli

Componente

Dott. Mario Medici

Componente