

**QUADRO RIEPILOGATIVO****1. PREVENTIVO ECONOMICO**

Denominazione DSA:

ESERCIZIO

2026

Federazione Scacchistica Italiana

| A                            | B    | DIFF. A-B<br>(a-b/b)*100 |   |
|------------------------------|------|--------------------------|---|
| Preventivo<br>Economico 2026 | 2025 | €                        | % |

**VALORE DELLA PRODUZIONE****Attività centrale:**

Contributi CONI

|           |           |          |     |
|-----------|-----------|----------|-----|
| € 433.389 | € 394.927 | € 38.462 | 10% |
|-----------|-----------|----------|-----|

Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali

|     |          |           |       |
|-----|----------|-----------|-------|
| € - | € 20.000 | -€ 20.000 | -100% |
|-----|----------|-----------|-------|

Quote degli associati

|           |           |          |    |
|-----------|-----------|----------|----|
| € 912.650 | € 852.860 | € 59.790 | 7% |
|-----------|-----------|----------|----|

Ricavi da Manifestazioni Internazionali

|     |     |     |         |
|-----|-----|-----|---------|
| € - | € - | € - | #DIV/0! |
|-----|-----|-----|---------|

Ricavi da Manifestazioni Nazionali

|          |          |     |    |
|----------|----------|-----|----|
| € 39.000 | € 39.000 | € - | 0% |
|----------|----------|-----|----|

Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni

|         |         |          |      |
|---------|---------|----------|------|
| € 1.640 | € 2.640 | -€ 1.000 | -38% |
|---------|---------|----------|------|

Altri ricavi della gestione ordinaria

|         |          |          |      |
|---------|----------|----------|------|
| € 6.000 | € 10.000 | -€ 4.000 | -40% |
|---------|----------|----------|------|

**Valore della Produzione Attività Centrale**

|             |             |          |    |
|-------------|-------------|----------|----|
| € 1.392.679 | € 1.319.427 | € 73.252 | 6% |
|-------------|-------------|----------|----|

*In % sul valore della produzione*

|     |     |
|-----|-----|
| 83% | 86% |
|-----|-----|

**Attività Struttura Territoriale:**

Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti

|           |          |          |     |
|-----------|----------|----------|-----|
| € 158.000 | € 93.000 | € 65.000 | 70% |
|-----------|----------|----------|-----|

Quote degli associati:

|     |     |     |         |
|-----|-----|-----|---------|
| € - | € - | € - | #DIV/0! |
|-----|-----|-----|---------|

Ricavi da manifestazioni:

|           |          |          |     |
|-----------|----------|----------|-----|
| € 100.000 | € 85.000 | € 15.000 | 18% |
|-----------|----------|----------|-----|

Altri ricavi della gestione:

|          |          |          |      |
|----------|----------|----------|------|
| € 34.000 | € 38.000 | -€ 4.000 | -11% |
|----------|----------|----------|------|

**Valore della produzione Strutt. Terr.**

|           |           |          |     |
|-----------|-----------|----------|-----|
| € 292.000 | € 216.000 | € 76.000 | 35% |
|-----------|-----------|----------|-----|

*In % sul valore della produzione*

|     |     |
|-----|-----|
| 17% | 14% |
|-----|-----|

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

|             |             |           |     |
|-------------|-------------|-----------|-----|
| € 1.684.679 | € 1.535.427 | € 149.252 | 10% |
|-------------|-------------|-----------|-----|

## COSTO DELLA PRODUZIONE

### Attività sportiva

#### Attività sportiva centrale:

|                                                           |                  |                  |                 |            |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|------------|
| Preparazione Alto livello                                 | € 195.130        | € 168.580        | € 26.550        | 16%        |
| Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li             | € 259.480        | € 246.700        | € 12.780        | 5%         |
| Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali               | € 113.000        | € 117.730        | -€ 4.730        | -4%        |
| Partecipazione ad organismi internazionali                | € 20.000         | € 20.000         | € -             | 0%         |
| Formazione ricerca e documentazione                       | € 77.140         | € 131.060        | -€ 53.920       | -41%       |
| Promozione Sportiva                                       | € 7.000          | € 7.000          | € -             | 0%         |
| Contributi per l'attività sportiva                        | € 7.700          | € 7.700          | € -             | 0%         |
| Gestione impianti sportivi                                | € 31.100         | € 16.200         | € 14.900        | 92%        |
| Altri costi per l'attività sportiva                       | € -              | € -              | € -             | #DIV/0!    |
| Ammortamenti attività sportiva                            | € -              | € -              | € -             | #DIV/0!    |
| Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva         | € -              | € -              | € -             | #DIV/0!    |
| Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva | € -              | € -              | € -             | #DIV/0!    |
| <b>Costi attività sportiva centrale</b>                   | <b>€ 710.550</b> | <b>€ 714.970</b> | <b>-€ 4.420</b> | <b>-1%</b> |
| <i>In % sul Costo della produzione</i>                    | 66%              | 67%              |                 |            |

#### Attività sportiva Struttura Territoriale:

|                                                |                    |                    |                 |            |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------|------------|
| <b>Costi att. sportiva della Strutt. Terr.</b> | <b>€ 390.000</b>   | <b>€ 305.000</b>   | <b>€ 85.000</b> | <b>28%</b> |
| <i>In % sul Costo della produzione</i>         | 23%                | 20%                |                 |            |
| <b>Costi Att. Sportiva complessivi</b>         | <b>€ 1.100.550</b> | <b>€ 1.019.970</b> | <b>€ 80.580</b> | <b>8%</b>  |
| <i>In % sul Valore della produzione</i>        | 65%                | 66%                |                 |            |
| <i>In % sul Costo della produzione</i>         | 66%                | 67%                |                 |            |

### Funzionamento e costi generali

**Funz. e costi gen. attività centrale:**

|                                                               |           |           |          |         |
|---------------------------------------------------------------|-----------|-----------|----------|---------|
| Ripiano deficit patrimoniale                                  | € -       | € -       | € -      | #DIV/0! |
| Costi per il personale e collaborazioni                       | € 295.200 | € 232.800 | € 62.400 | 27%     |
| Organi e Commissioni federali                                 | € 66.300  | € 74.000  | -€ 7.700 | -10%    |
| Costi per la comunicazione                                    | € 5.500   | € 7.000   | -€ 1.500 | -21%    |
| Costi generali                                                | € 119.707 | € 119.400 | € 307    | 0%      |
| Ammortamenti per funzionamento                                | € 50.253  | € 34.691  | € 15.562 | 45%     |
| Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento | € -       | € -       | € -      | #DIV/0! |
| Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento         | € -       | € -       | € -      | #DIV/0! |

**Funz. e costi gen. attività centrale:***In % sul Costo della produzione*

|           |           |          |     |
|-----------|-----------|----------|-----|
| € 536.960 | € 467.891 | € 69.069 | 15% |
| 32%       | 31%       |          |     |

**Funz. e costi gen. Struttura Territoriale:****Funz. e costi gen. Struttura Territoriale***In % sul Costo della produzione*

|          |          |     |    |
|----------|----------|-----|----|
| € 36.000 | € 36.000 | € - | 0% |
| 2%       | 2%       |     |    |

**Funz. e costi gen. Complessivi***In % sul Valore della produzione**In % sul Costo della produzione*

|           |           |          |     |
|-----------|-----------|----------|-----|
| € 572.960 | € 503.891 | € 69.069 | 14% |
| 34%       | 33%       |          |     |
| 34%       | 33%       |          |     |

**COSTI DELLA PRODUZIONE***In % sul Valore della produzione*

|             |             |           |     |
|-------------|-------------|-----------|-----|
| € 1.673.510 | € 1.523.861 | € 149.649 | 10% |
| 99%         | 99%         |           |     |

**DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.***In % sul Valore della produzione*

|          |          |        |     |
|----------|----------|--------|-----|
| € 11.169 | € 11.566 | -€ 397 | -3% |
| 1%       | 1%       |        |     |

**PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

|          |          |       |      |
|----------|----------|-------|------|
| -€ 3.698 | -€ 4.095 | € 397 | -10% |
|----------|----------|-------|------|

**PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

|     |     |     |         |
|-----|-----|-----|---------|
| € - | € - | € - | #DIV/0! |
|-----|-----|-----|---------|

**IMPOSTE SUL REDDITO**

|         |         |     |    |
|---------|---------|-----|----|
| € 7.471 | € 7.471 | € - | 0% |
|---------|---------|-----|----|

**RISULTATO D'ESERCIZIO**

|     |     |     |         |
|-----|-----|-----|---------|
| € - | € - | € - | #DIV/0! |
|-----|-----|-----|---------|

# QUADRO ANALITICO

## 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Denominazione DSA:

ESERCIZIO

2026

Federazione Scacchistica Italiana

### CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

1

#### Attività Centrale

|             |                                                                          |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.01</b> | <b>Contributi CONI:</b>                                                  |
| CEA.001     | Funzionamento ed attività sportiva                                       |
| CEA.002     | Prepar. Olimpica e Alto Livello                                          |
| CEA.005     | Contributi per la promozione sportiva                                    |
| CEA.006     | Contributi straordinari                                                  |
|             | <b>Totale</b>                                                            |
| <b>1.02</b> | <b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>                      |
| CEA.031     | Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali                             |
|             | <b>Totale</b>                                                            |
| <b>1.03</b> | <b>Quote degli associati:</b>                                            |
| CEA.007     | Affiliazione                                                             |
| CEA.008     | Tesseramento                                                             |
| CEA.009     | Multe e tasse gara (iscrizioni campionati/tornei/incontri)               |
| CEA.010     | Diritti di segreteria                                                    |
| CEA.011     | Quote iscrizione a corsi                                                 |
| CEA.012     | Quote abbonamento alla rivista della DSA                                 |
| CEA.030     | Nulla Osta per Gare                                                      |
|             | <b>Totale</b>                                                            |
| <b>1.04</b> | <b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali:</b>                          |
| CEA.014     | Contributi dalla Federazione Internazionale                              |
| CEA.015     | Contributi e rimborsi da enti e altre organizzazioni                     |
| CEA.016     | Pubblicità, sponsorizzazioni                                             |
| CEA.017     | Diritti televisivi                                                       |
| CEA.018     | Vendita di materiale promozionale                                        |
| CEA.019     | Vendita biglietti                                                        |
|             | <b>Totale</b>                                                            |
| <b>1.05</b> | <b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali:</b>                               |
| CEA.015     | Contributi e rimborsi da altre organizzazioni                            |
| CEA.016     | Pubblicità, sponsorizzazioni                                             |
| CEA.017     | Diritti televisivi                                                       |
| CEA.018     | Vendita di materiale promozionale                                        |
| CEA.019     | Vendita biglietti                                                        |
|             | <b>Totale</b>                                                            |
| <b>1.06</b> | <b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:</b>                          |
| CEA.020     | Sponsors istituzionali                                                   |
| CEA.021     | Fornitori ufficiali della DSA                                            |
| CEA.022     | Pubblicità su riviste della DSA                                          |
|             | <b>Totale</b>                                                            |
| <b>1.07</b> | <b>Altri ricavi della gestione ordinaria:</b>                            |
| CEA.011     | Quote iscrizione a corsi                                                 |
| CEA.019     | Vendita biglietti                                                        |
| CEA.023     | Plusvalenze per cessione materiale fuori uso                             |
| CEA.024     | Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo |
| CEA.025     | Rimborsi dal CONI per scambi tecnici                                     |
| CEA.026     | Recuperi e rimborsi da terzi                                             |
| CEA.027     | Fitti attivi e convenzioni con terzi                                     |
| CEA.028     | Altre prestazioni da terzi                                               |
| CEA.032     | Omologazioni campi di gara e attrezzature                                |
|             | <b>Totale</b>                                                            |

**Valore della produzione Attività Centrale**

*In % sul Valore della produzione*

| A                            | B                  | DIFF. A-B<br>(a-b/b)*100 |                |
|------------------------------|--------------------|--------------------------|----------------|
| Preventivo<br>Economico 2026 | 2025               | €                        | %              |
|                              |                    |                          |                |
| 268.231                      | 268.231            | -                        | 0%             |
| 126.696                      | 126.696            | -                        | 0%             |
|                              |                    | -                        | #DIV/0!        |
| 38.462                       | -                  | 38.462                   | #DIV/0!        |
| <b>€ 433.389</b>             | <b>€ 394.927</b>   | <b>€ 38.462</b>          | <b>10%</b>     |
|                              |                    |                          |                |
| -                            | 20.000             | -                        | 20.000         |
| <b>€ -</b>                   | <b>€ 20.000</b>    | <b>-€ 20.000</b>         | <b>-100%</b>   |
|                              |                    |                          |                |
| 38.000                       | 36.500             | 1.500                    | 4%             |
| 604.600                      | 542.560            | 62.040                   | 11%            |
| 243.000                      | 224.000            | 19.000                   | 8%             |
| 3.000                        | 2.000              | 1.000                    | 50%            |
| 24.050                       | 47.800             | -                        | 23.750         |
|                              |                    | -                        | #DIV/0!        |
|                              |                    | -                        | #DIV/0!        |
| <b>€ 912.650</b>             | <b>€ 852.860</b>   | <b>€ 59.790</b>          | <b>7%</b>      |
|                              |                    |                          |                |
|                              |                    | -                        | #DIV/0!        |
| -                            | -                  | -                        | #DIV/0!        |
|                              |                    | -                        | #DIV/0!        |
|                              |                    | -                        | #DIV/0!        |
|                              |                    | -                        | #DIV/0!        |
| <b>€ -</b>                   | <b>€ -</b>         | <b>€ -</b>               | <b>#DIV/0!</b> |
|                              |                    |                          |                |
| 39.000                       | 39.000             | -                        | 0%             |
|                              |                    | -                        | #DIV/0!        |
|                              |                    | -                        | #DIV/0!        |
|                              |                    | -                        | #DIV/0!        |
|                              |                    | -                        | #DIV/0!        |
| <b>€ 39.000</b>              | <b>€ 39.000</b>    | <b>€ -</b>               | <b>0%</b>      |
|                              |                    |                          |                |
| 1.640                        | 2.640              | -                        | 1.000          |
|                              |                    | -                        | #DIV/0!        |
|                              |                    | -                        | #DIV/0!        |
| <b>€ 1.640</b>               | <b>€ 2.640</b>     | <b>-€ 1.000</b>          | <b>-38%</b>    |
|                              |                    |                          |                |
|                              |                    | -                        | #DIV/0!        |
|                              |                    | -                        | #DIV/0!        |
|                              |                    | -                        | #DIV/0!        |
|                              |                    | -                        | #DIV/0!        |
|                              |                    | -                        | #DIV/0!        |
| 6.000                        | 10.000             | -                        | 4.000          |
|                              |                    | -                        | #DIV/0!        |
|                              |                    | -                        | #DIV/0!        |
| <b>€ 6.000</b>               | <b>€ 10.000</b>    | <b>-€ 4.000</b>          | <b>-40%</b>    |
| <b>€ 1.392.679</b>           | <b>€ 1.319.427</b> | <b>€ 73.252</b>          | <b>6%</b>      |
| <b>83%</b>                   | <b>86%</b>         |                          |                |

## 2 Attività Struttura Territoriale

|             |                                                            |
|-------------|------------------------------------------------------------|
| <b>2.02</b> | <b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b> |
| CEA.031     | Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali               |
|             | <b>Totale</b>                                              |
| <b>2.03</b> | <b>Quote degli associati:</b>                              |
| CEA.007     | Affiliazione                                               |
| CEA.008     | Tesseramento                                               |
| CEA.033     | Altro                                                      |
|             | <b>Totale</b>                                              |
| <b>2.04</b> | <b>Ricavi da manifestazioni:</b>                           |
| CEA.034     | Ricavi da manifestazioni                                   |
|             | <b>Totale</b>                                              |
| <b>2.05</b> | <b>Altri ricavi della gestione:</b>                        |
| CEA.035     | Altri ricavi della gestione                                |
|             | <b>Totale</b>                                              |

|           |          |          |     |
|-----------|----------|----------|-----|
|           |          |          |     |
| 158.000   | 93.000   | 65.000   | 70% |
| € 158.000 | € 93.000 | € 65.000 | 70% |

|     |     |     |         |
|-----|-----|-----|---------|
|     |     |     |         |
|     |     | -   | #DIV/0! |
|     |     | -   | #DIV/0! |
|     |     | -   | #DIV/0! |
| € - | € - | € - | #DIV/0! |

|           |          |          |     |
|-----------|----------|----------|-----|
|           |          |          |     |
| 100.000   | 85.000   | 15.000   | 18% |
| € 100.000 | € 85.000 | € 15.000 | 18% |

|          |          |          |      |
|----------|----------|----------|------|
|          |          |          |      |
| 34.000   | 38.000   | - 4.000  | -11% |
| € 34.000 | € 38.000 | -€ 4.000 | -11% |

### Valore della produzione Struttura Territoriale

In % sul Valore della produzione

### VALORE DELLA PRODUZIONE

|           |           |          |     |
|-----------|-----------|----------|-----|
| € 292.000 | € 216.000 | € 76.000 | 35% |
|-----------|-----------|----------|-----|

|     |     |
|-----|-----|
| 17% | 14% |
|-----|-----|

|             |             |           |     |
|-------------|-------------|-----------|-----|
| € 1.684.679 | € 1.535.427 | € 149.252 | 10% |
|-------------|-------------|-----------|-----|

**CEB**      **COSTI DELLA PRODUZIONE**

## 1 ATTIVITA' SPORTIVA

### 1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

**1.01.01      Attività Naz. ed Internaz. ed A.L.**

| 1.01.01.01 | Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Alto Livello: |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| CEB.001    | Spese di trasferta e soggiorno                                                     |
| CEB.002    | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                            |
| CEB.003    | Compensi per staff tecnico                                                         |
| CEB.004    | Compensi per staff sanitario                                                       |
| CEB.005    | Acquisto materiale sportivo                                                        |
| CEB.006    | Spese mediche                                                                      |
| CEB.007    | Premi di classifica                                                                |
| CEB.008    | Premi di assicurazione                                                             |
| CEB.009    | Compensi per distaccati Ministeri                                                  |
| CEB.010    | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw           |
| CEB.011    | Coppe e medaglie                                                                   |
| CEB.012    | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni                              |
| CEB.013    | Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi                    |
| CEB.014    | Trasporto e facchinaggio                                                           |
| CEB.015    | Spese per carburanti e combustibili                                                |
| CEB.018    | Acquisto materiale di consumo                                                      |
| CEB.030    | Manutenzione ordinaria                                                             |
| CEB.065    | Canoni ed oneri locativi                                                           |
| CEB.120    | Contributi ad associazioni e terzi                                                 |
| CEB.016    | Altre spese                                                                        |
|            | <b>Totale</b>                                                                      |

|                 |                 |
|-----------------|-----------------|
|                 |                 |
| 11.900          | 9.450           |
| 8.000           | -               |
|                 |                 |
|                 |                 |
|                 |                 |
|                 |                 |
|                 |                 |
|                 |                 |
|                 |                 |
|                 |                 |
|                 |                 |
|                 |                 |
|                 |                 |
|                 |                 |
| -               | 13.900          |
|                 |                 |
| <b>€ 19.900</b> | <b>€ 23.350</b> |

[illegible]

|                   |                                                                          |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.01.01.02</b> | <b>Allenamenti e stages:</b>                                             |
| CEB.001           | Spese di trasferta e soggiorno                                           |
| CEB.002           | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                  |
| CEB.003           | Compensi per staff tecnico                                               |
| CEB.004           | Compensi per staff sanitario                                             |
| CEB.005           | Acquisto materiale sportivo                                              |
| CEB.006           | Spese mediche                                                            |
| CEB.010           | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw |
| CEB.014           | Trasporto e facchinaggio                                                 |
| CEB.015           | Spese per carburanti e combustibili                                      |
| CEB.018           | Acquisto materiale di consumo                                            |
| CEB.030           | Manutenzione ordinaria                                                   |
| CEB.065           | Canoni ed oneri locativi                                                 |
| CEB.016           | Altre spese                                                              |
|                   | <b>Totale</b>                                                            |

|          |          |
|----------|----------|
|          |          |
| 26.720   | 20.800   |
| 42.100   | 34.900   |
|          |          |
|          |          |
|          |          |
|          |          |
|          |          |
|          |          |
|          |          |
|          |          |
| € 68.820 | € 55.700 |

|                 |            |
|-----------------|------------|
|                 |            |
| 5.920           | 28%        |
| 7.200           | 21%        |
| -               | #DIV/0!    |
| -               | #DIV/0!    |
| -               | #DIV/0!    |
| -               | #DIV/0!    |
| -               | #DIV/0!    |
| -               | #DIV/0!    |
| -               | #DIV/0!    |
| -               | #DIV/0!    |
| -               | #DIV/0!    |
| -               | #DIV/0!    |
| -               | #DIV/0!    |
| -               | #DIV/0!    |
| -               | #DIV/0!    |
| <b>€ 13.120</b> | <b>24%</b> |

|            |                                            |
|------------|--------------------------------------------|
| 1.01.01.03 | <b>Funzionamento Commissioni Tecniche:</b> |
| CEB.001    | Spese di trasferta e soggiorno             |
| CEB.002    | Indennità, diarie e rimborsi forfettari    |
| CEB.016    | Altre spese                                |
|            | <b>Totale</b>                              |

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |
|   |   |   |   |
|   |   |   |   |
| € | - | € | - |

|   |   |         |
|---|---|---------|
|   |   |         |
| - |   | #DIV/0! |
| - |   | #DIV/0! |
| - |   | #DIV/0! |
| € | - | #DIV/0! |

|            |                                               |
|------------|-----------------------------------------------|
| 1.01.01.04 | <b>Compensi per prestazioni contrattuali:</b> |
| CEB.003    | Compensi per staff tecnico                    |
| CEB.004    | Compensi per staff sanitario                  |
| CEB.009    | Compensi per distaccati Ministero             |
| CEB.150    | Altri compensi                                |
|            | <b>Totale</b>                                 |

|   |       |
|---|-------|
|   |       |
|   |       |
|   |       |
|   |       |
| € | - € - |

|   |   |         |
|---|---|---------|
|   |   |         |
| - |   | #DIV/0! |
| - |   | #DIV/0! |
| - |   | #DIV/0! |
| - |   | #DIV/0! |
| € | - | #DIV/0! |

|            |                                   |
|------------|-----------------------------------|
| 1.01.01.05 | <b>Interventi per gli atleti:</b> |
| CEB.026    | Tutela sanitaria                  |
| CEB.019    | Tutela assicurativa               |
| CEB.020    | Tutela previdenziale              |
| CEB.021    | Borse di studio                   |
| CEB.022    | Contributi                        |
|            | <b>Totale</b>                     |

|                  |                 |
|------------------|-----------------|
|                  |                 |
|                  |                 |
|                  |                 |
| 105.410          | 88.530          |
| -                | -               |
| <b>€ 105.410</b> | <b>€ 88.530</b> |

|                 |            |
|-----------------|------------|
|                 |            |
| -               | #DIV/0!    |
| -               | #DIV/0!    |
| -               | #DIV/0!    |
| 16.880          | 19%        |
| -               | #DIV/0!    |
| <b>€ 16.880</b> | <b>19%</b> |

|            |                                      |
|------------|--------------------------------------|
| 1.01.01.06 | <b>Spese per antidoping:</b>         |
| CEB.023    | Funzionamento Commissioni Antidoping |
| CEB.024    | Compensi per prestazioni             |
| CEB.025    | Spese controlli antidoping           |
|            | <b>Totale</b>                        |

|         |         |
|---------|---------|
|         |         |
|         |         |
|         |         |
| 1.000   | 1.000   |
| € 1.000 | € 1.000 |

|   |         |    |
|---|---------|----|
|   |         |    |
| - | #DIV/0! |    |
| - | #DIV/0! |    |
| - | 0%      |    |
| € | -       | 0% |

**Totale Preparazione Alto livello**

|   |         |   |         |
|---|---------|---|---------|
| € | 195.130 | € | 168.580 |
|---|---------|---|---------|

|   |        |     |
|---|--------|-----|
| € | 26.550 | 16% |
|---|--------|-----|

01:01:02 Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li

|         |                                                                          |
|---------|--------------------------------------------------------------------------|
| CEB.001 | Spese di trasferta e soggiorno                                           |
| CEB.002 | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                  |
| CEB.005 | Acquisto materiale sportivo                                              |
| CEB.007 | Premi di classifica                                                      |
| CEB.008 | Premi di assicurazione                                                   |
| CEB.010 | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw |
| CEB.011 | Coppe e medaglie                                                         |
| CEB.012 | Quote iscrizione e tasse per partecip. Manif. Internaz.                  |
| CEB.013 | Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi          |
| CEB.014 | Trasporto e facchinaggio                                                 |
| CEB.016 | Altre spese                                                              |
| CEB.018 | Acquisto materiale di consumo                                            |
| CEB.024 | Compensi per prestazioni                                                 |
| CEB.028 | Contributi a Comitati Organizzatori                                      |
| CEB.029 | Rimborsi a squadre partecipanti                                          |
| CEB.030 | Manutenzione ordinaria                                                   |

|         |         |
|---------|---------|
| 124.630 | 126.610 |
| 66.950  | 60.690  |
| 5.000   | 10.000  |
| 35.000  | 22.500  |
| -       | -       |
|         |         |
| 16.900  | 6.500   |
|         |         |
| 7.000   | 16.400  |
|         |         |
|         |         |
| 4.000   | 4.000   |

|   |        |         |
|---|--------|---------|
| - | 1.980  | -2%     |
|   | 6.260  | 10%     |
| - | 5.000  | -50%    |
|   | 12.500 | 56%     |
| - |        | #DIV/0! |
| - |        | #DIV/0! |
| - |        | #DIV/0! |
|   | 10.400 | 160%    |
| - |        | #DIV/0! |
| - |        | #DIV/0! |
| - | 9.400  | -57%    |
| - |        | #DIV/0! |
| - |        | #DIV/0! |
| - |        | 0%      |
| - |        | #DIV/0! |

|         |                                    |
|---------|------------------------------------|
| CEB.031 | Assistenza medica, antidoping      |
| CEB.033 | Spese per pubblicità               |
| CEB.065 | Canoni ed oneri locativi           |
| CEB.120 | Contributi ad associazioni e terzi |

**Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li**

01:01:03 Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali

|         |                                                                          |
|---------|--------------------------------------------------------------------------|
| CEB.001 | Spese di trasferte e soggiorno                                           |
| CEB.002 | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                  |
| CEB.005 | Acquisto materiale sportivo                                              |
| CEB.007 | Premi di classifica                                                      |
| CEB.008 | Premi di assicurazione                                                   |
| CEB.010 | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw |
| CEB.011 | Coppe e medaglie                                                         |
| CEB.012 | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni                    |
| CEB.013 | Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi          |
| CEB.014 | Trasporto e facchinaggio                                                 |
| CEB.018 | Acquisto materiale di consumo                                            |
| CEB.024 | Compensi per prestazioni                                                 |
| CEB.028 | Contributi a Comitati Organizzatori                                      |
| CEB.029 | Rimborsi a squadre partecipanti                                          |
| CEB.030 | Manutenzione ordinaria                                                   |
| CEB.031 | Assistenza medica, antidoping                                            |
| CEB.033 | Spese per pubblicità                                                     |
| CEB.065 | Canoni ed oneri locativi                                                 |
| CEB.120 | Contributi ad associazioni e terzi                                       |
| CEB.016 | Altre spese                                                              |
| CEB.160 | Costi per riprese televisive                                             |

**Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali**

**01:01:04**      **Partecipazione ad organismi internazionali**

|         |                                               |
|---------|-----------------------------------------------|
| CEB.034 | Quote di adesione ad organismi internazionali |
| CEB.035 | Spese componenti organismi internazionali     |
| CEB.036 | Partecipazione a congressi, comitati          |
| CEB.121 | Spese per licenze                             |

**Totale Partecipazione ad organismi internazionali**

**01:01:05**      **Formazione ricerca e documentazione**

|                   |                                                                          |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.01.05.01</b> | <b>Corsi di formaz.quadri tecnici:</b>                                   |
| CEB.001           | Spese di trasferte e soggiorno                                           |
| CEB.002           | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                  |
| CEB.008           | Premi di assicurazione                                                   |
| CEB.010           | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw |
| CEB.018           | Acquisto materiale di consumo                                            |
| CEB.021           | Borse di studio                                                          |
| CEB.024           | Compensi per prestazioni                                                 |
| CEB.037           | Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali             |
| CEB.039           | Brevetti e diplomi                                                       |
| CEB.056           | Stampa opuscoli e materiale di propaganda                                |
| CEB.016           | Altre spese                                                              |
|                   | <b>Totale</b>                                                            |

|                   |                                                                          |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.01.05.02</b> | <b>Corsi di formazione per ufficiali di gara:</b>                        |
| CEB.001           | Spese di trasferte e soggiorni                                           |
| CEB.002           | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                  |
| CEB.008           | Premi di assicurazione                                                   |
| CEB.010           | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw |
| CEB.018           | Acquisto materiale di consumo                                            |
| CEB.021           | Borse di studio                                                          |
| CEB.024           | Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri)                             |
| CEB.037           | Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali             |
| CEB.038           | Spese di organizzazione corsi                                            |
| CEB.039           | Brevetti e diplomi                                                       |
| CEB.056           | Stampa opuscoli e materiale di propaganda                                |
|                   | <b>Totale</b>                                                            |

|            |                                                                          |
|------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 1.01.05.03 | <b>Corsi di formazione per altri soggetti:</b>                           |
| CEB.001    | Spese di trasferta e soggiorno                                           |
| CEB.002    | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                  |
| CEB.008    | Premi di assicurazione                                                   |
| CEB.010    | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw |
| CEB.018    | Acquisto materiale di consumo                                            |
| CEB.021    | Borse di studio                                                          |
| CEB.024    | Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri)                             |
| CEB.037    | Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali             |
| CEB.038    | Spese di organizzazione corsi                                            |
| CEB.039    | Brevetti e diplomi                                                       |
| CEB.040    | Compensi per collaborazioni                                              |
| CEB.056    | Stampa opuscoli e materiale di propaganda                                |
|            | <b>Totale</b>                                                            |

|                   |                                                                               |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.01.05.04</b> | <b>Ricerca e documentazione:</b>                                              |
| CEB.030           | Manutenzione ordinaria                                                        |
| CEB.041           | Incarichi di studio e ricerca                                                 |
| CEB.042           | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi               |
| CEB.043           | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video |
| CEB.044           | Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche, foto sportive             |
| CEB.045           | Riprese televisive e radiofoniche                                             |
| CEB.065           | Canoni ed oneri locativi                                                      |
| CEB.016           | Altre spese                                                                   |
|                   | <b>Totale</b>                                                                 |

|  |  |   |         |
|--|--|---|---------|
|  |  | - | #DIV/0! |
|  |  | - | #DIV/0! |
|  |  | - | #DIV/0! |
|  |  | - | #DIV/0! |

|   |         |   |         |   |        |    |
|---|---------|---|---------|---|--------|----|
| € | 259.480 | € | 246.700 | € | 12.780 | 5% |
|---|---------|---|---------|---|--------|----|

[illegible]

|   |         |   |         |    |       |     |
|---|---------|---|---------|----|-------|-----|
| € | 113.000 | € | 117.730 | -€ | 4.730 | -4% |
|---|---------|---|---------|----|-------|-----|

|        |        |   |         |
|--------|--------|---|---------|
| 18.000 | 18.000 | - | 0%      |
|        |        | - | #DIV/0! |
| 2.000  | 2.000  | - | 0%      |
|        |        | - | #DIV/0! |

|   |        |   |        |   |   |    |
|---|--------|---|--------|---|---|----|
| € | 20.000 | € | 20.000 | € | - | 0% |
|---|--------|---|--------|---|---|----|

|          |          |           |         |
|----------|----------|-----------|---------|
|          |          |           |         |
|          | -        |           | #DIV/0! |
| 17.640   | 34.560   | - 16.920  | -49%    |
|          |          | -         | #DIV/0! |
|          |          | -         | #DIV/0! |
|          |          | -         | #DIV/0! |
|          |          | -         | #DIV/0! |
|          |          | -         | #DIV/0! |
|          | -        | -         | #DIV/0! |
|          |          | -         | #DIV/0! |
|          |          | -         | #DIV/0! |
|          |          | -         | #DIV/0! |
| € 17.640 | € 34.560 | -€ 16.920 | -49%    |

|          |          |           |           |
|----------|----------|-----------|-----------|
|          |          |           |           |
| 13.000   | 14.000   | =         | 1.000 -7% |
|          |          | -         | #DIV/0!   |
|          |          | -         | #DIV/0!   |
|          |          | -         | #DIV/0!   |
|          |          | -         | #DIV/0!   |
|          |          | -         | #DIV/0!   |
| -        | -        | -         | #DIV/0!   |
|          |          | -         | #DIV/0!   |
|          |          | -         | #DIV/0!   |
|          |          | -         | #DIV/0!   |
| € 13.000 | € 14.000 | - € 1.000 | -7%       |

|          |          |           |         |
|----------|----------|-----------|---------|
|          |          |           |         |
|          | -        | -         | #DIV/0! |
|          | -        | -         | #DIV/0! |
|          |          |           | #DIV/0! |
|          |          |           | #DIV/0! |
|          |          |           | #DIV/0! |
|          |          |           | #DIV/0! |
|          |          |           | #DIV/0! |
|          |          |           | #DIV/0! |
| 40.000   | 76.000   | - 36.000  | -47%    |
|          |          | -         | #DIV/0! |
|          |          | -         | #DIV/0! |
|          |          | -         | #DIV/0! |
| € 40.000 | € 76.000 | -€ 36.000 | -47%    |

|         |         |     |         |
|---------|---------|-----|---------|
|         |         | -   | #DIV/0! |
|         |         | -   | #DIV/0! |
|         |         | -   | #DIV/0! |
|         |         | -   | #DIV/0! |
|         |         | -   | #DIV/0! |
|         |         | -   | #DIV/0! |
|         |         | -   | #DIV/0! |
| 6.500   | 6.500   | -   | 0%      |
| € 6.500 | € 6.500 | € - | 0%      |

**Totale Formazione ricerca e documentazione****01:01:06 Promozione Sportiva**

|         |                                                                 |
|---------|-----------------------------------------------------------------|
| CEB.001 | Spese trasferte e soggiorni                                     |
| CEB.005 | Acquisto materiale sportivo                                     |
| CEB.011 | Coppe e medaglie                                                |
| CEB.013 | Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi |
| CEB.022 | Contributi ad altri soggetti                                    |
| CEB.024 | Compensi per prestazioni                                        |
| CEB.030 | Manutenzione ordinaria                                          |
| CEB.033 | Spese di pubblicità                                             |
| CEB.046 | Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi        |
| CEB.047 | Centri di Avviamento allo Sport                                 |
| CEB.048 | Sport nella scuola                                              |
| CEB.049 | Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale           |
| CEB.053 | Partecipazione a manifestazioni                                 |
| CEB.055 | Premi e borse di studio                                         |
| CEB.056 | Stampa opuscoli e materiale di propaganda                       |
| CEB.057 | Assicurazioni                                                   |
| CEB.065 | Canoni ed oneri locativi                                        |
| CEB.006 | Spese mediche                                                   |

**Totale Promozione Sportiva****01:01:07 Contributi per l'attività sportiva**

|         |                                              |
|---------|----------------------------------------------|
| CEB.058 | Contributi a Società e Associazioni Sportive |
| CEB.060 | Contributi a Sezioni Covenzionate            |
| CEB.061 | Altri soggetti                               |

**Totale Contributi per l'attività sportiva****01:01:08 Gestione impianti sportivi**

|         |                                     |
|---------|-------------------------------------|
| CEB.005 | Acquisto materiale sportivo         |
| CEB.008 | Premi di assicurazione              |
| CEB.016 | Altre spese                         |
| CEB.018 | Acquisto materiale di consumo       |
| CEB.024 | Compensi per prestazioni            |
| CEB.030 | Manutenzione ordinaria              |
| CEB.040 | Compensi per collaborazioni         |
| CEB.063 | Servizi di pulizia e sorveglianza   |
| CEB.064 | Utenze e servizi                    |
| CEB.065 | Canoni ed oneri locativi            |
| CEB.015 | Spese per carburanti e combustibili |

**Totale Gestione impianti sportivi****01:01:09 Altri costi per l'attività sportiva**

|         |                                            |
|---------|--------------------------------------------|
| CEB.008 | Premi di assicurazione                     |
| CEB.017 | Acquisto biglietti                         |
| CEB.122 | Acquisto modulistica per attività sportiva |
| CEB.123 | Commissioni sportive                       |

**Totale Altri costi per l'attività sportiva****01:01:10 Ammortamenti attività sportiva**

|         |                              |
|---------|------------------------------|
| CEB.067 | Immobilizzazioni materiali   |
| CEB.068 | Immobilizzazioni immateriali |

**Totale Ammortamenti attività sportiva****01:01:11 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva**

|         |                                 |
|---------|---------------------------------|
| CEB.069 | Liti, arbitraggi e risarcimenti |
| CEB.070 | Cause legali in corso           |

**Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva****01:01:12 Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva**

|         |                                     |
|---------|-------------------------------------|
| CEB.140 | Δ rimanenze di materiale di consumo |
|---------|-------------------------------------|

**Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva****Costi attività sportiva centrale***In % sul Costo della produzione***1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:****01:02:01 Costi att. sportiva della Strutt. Terr.**

|         |                                  |
|---------|----------------------------------|
| CEB.170 | Costi attività sportiva          |
| CEB.180 | Costi per la promozione sportiva |

**Costi att. sportiva della Strutt. Terr.***In % sul Costo della produzione*

|   |        |   |         |    |        |      |
|---|--------|---|---------|----|--------|------|
| € | 77.140 | € | 131.060 | -€ | 53.920 | -41% |
|---|--------|---|---------|----|--------|------|

|       |  |       |  |   |         |
|-------|--|-------|--|---|---------|
|       |  |       |  | - | #DIV/0! |
| 3.000 |  | 3.000 |  | - | 0%      |
| 2.000 |  | 2.000 |  | - | 0%      |
|       |  |       |  | - | #DIV/0! |
|       |  |       |  | - | #DIV/0! |
|       |  |       |  | - | #DIV/0! |
|       |  |       |  | - | #DIV/0! |
|       |  |       |  | - | #DIV/0! |
|       |  |       |  | - | #DIV/0! |
|       |  |       |  | - | #DIV/0! |
| 2.000 |  | 2.000 |  | - | 0%      |
|       |  |       |  | - | #DIV/0! |
|       |  |       |  | - | #DIV/0! |
|       |  |       |  | - | #DIV/0! |
|       |  |       |  | - | #DIV/0! |
|       |  |       |  | - | #DIV/0! |
|       |  |       |  | - | #DIV/0! |
|       |  |       |  | - | #DIV/0! |

|   |       |   |       |   |   |    |
|---|-------|---|-------|---|---|----|
| € | 7.000 | € | 7.000 | € | - | 0% |
|---|-------|---|-------|---|---|----|

|       |  |       |  |   |    |
|-------|--|-------|--|---|----|
| 5.000 |  | 5.000 |  | - | 0% |
| 2.700 |  | 2.700 |  | - | 0% |

|   |       |   |       |   |   |    |
|---|-------|---|-------|---|---|----|
| € | 7.700 | € | 7.700 | € | - | 0% |
|---|-------|---|-------|---|---|----|

|        |  |       |  |       |     |         |
|--------|--|-------|--|-------|-----|---------|
| -      |  | 300   |  | -     | 300 | -100%   |
| 3.000  |  | 3.000 |  | -     | -   | 0%      |
|        |  |       |  | -     | -   | #DIV/0! |
| 1.000  |  |       |  | 1.000 |     | #DIV/0! |
| 3.750  |  |       |  | 3.750 |     | #DIV/0! |
| 3.000  |  | 3.000 |  | -     | -   | 0%      |
| 12.000 |  | 6.000 |  | 6.000 |     | 100%    |
| 3.000  |  | 3.000 |  | -     | -   | 0%      |
| 5.350  |  | 900   |  | 4.450 |     | 494%    |
|        |  |       |  | -     | -   | #DIV/0! |
|        |  |       |  | -     | -   | #DIV/0! |

|   |        |   |        |   |        |     |
|---|--------|---|--------|---|--------|-----|
| € | 31.100 | € | 16.200 | € | 14.900 | 92% |
|---|--------|---|--------|---|--------|-----|

|  |  |  |  |   |         |
|--|--|--|--|---|---------|
|  |  |  |  | - | #DIV/0! |
|  |  |  |  | - | #DIV/0! |
|  |  |  |  | - | #DIV/0! |
|  |  |  |  | - | #DIV/0! |

|   |   |   |   |   |   |         |
|---|---|---|---|---|---|---------|
| € | - | € | - | € | - | #DIV/0! |
|---|---|---|---|---|---|---------|

|  |  |  |  |   |         |
|--|--|--|--|---|---------|
|  |  |  |  | - | #DIV/0! |
|  |  |  |  | - | #DIV/0! |

|   |   |   |   |   |   |         |
|---|---|---|---|---|---|---------|
| € | - | € | - | € | - | #DIV/0! |
|---|---|---|---|---|---|---------|

|  |  |  |  |   |         |
|--|--|--|--|---|---------|
|  |  |  |  | - | #DIV/0! |
|  |  |  |  | - | #DIV/0! |

|   |   |   |   |   |   |         |
|---|---|---|---|---|---|---------|
| € | - | € | - | € | - | #DIV/0! |
|---|---|---|---|---|---|---------|

|  |  |  |  |   |         |
|--|--|--|--|---|---------|
|  |  |  |  | - | #DIV/0! |
|--|--|--|--|---|---------|

|   |   |   |   |   |   |         |
|---|---|---|---|---|---|---------|
| € | - | € | - | € | - | #DIV/0! |
|---|---|---|---|---|---|---------|

|   |         |   |         |    |       |     |
|---|---------|---|---------|----|-------|-----|
| € | 710.550 | € | 714.970 | -€ | 4.420 | -1% |
|---|---------|---|---------|----|-------|-----|

|     |     |
|-----|-----|
| 42% | 47% |
|-----|-----|

|         |  |         |  |        |       |      |
|---------|--|---------|--|--------|-------|------|
| 362.000 |  | 270.000 |  | 92.000 |       | 34%  |
| 28.000  |  | 35.000  |  | -      | 7.000 | -20% |

|   |         |   |         |   |        |     |
|---|---------|---|---------|---|--------|-----|
| € | 390.000 | € | 305.000 | € | 85.000 | 28% |
|---|---------|---|---------|---|--------|-----|

|     |     |
|-----|-----|
| 23% | 20% |
|-----|-----|



**Costi Att. Sportiva complessivi***In % sul Valore della produzione**In % sul Costo della produzione*

|   |           |   |           |   |        |    |
|---|-----------|---|-----------|---|--------|----|
| € | 1.100.550 | € | 1.019.970 | € | 80.580 | 8% |
|   | 65%       |   | 66%       |   |        |    |
|   | 66%       |   | 67%       |   |        |    |

**2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI****2.01 Funz. e costi generali attività centrale:****02:01:00 Ripiano deficit patrimoniale**

|  |  |   |         |
|--|--|---|---------|
|  |  | - | #DIV/0! |
|--|--|---|---------|

**2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni**

|         |                                                             |
|---------|-------------------------------------------------------------|
| CEB.071 | Personale CONI - rimborso spese missione                    |
| CEB.072 | Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista |
| CEB.073 | Personale DSA - retribuzione ordinaria                      |
| CEB.074 | Personale DSA - straordinari                                |
| CEB.075 | Personale DSA - oneri previdenziali                         |
| CEB.076 | Personale DSA - assicurazione INAIL                         |
| CEB.077 | Personale DSA - Trattamento di fine rapporto                |
| CEB.078 | Personale DSA - rimborso spese missione                     |
| CEB.079 | Personale DSA - rimborsi spese di trasferta a piè di lista  |
| CEB.080 | Collaboratori - compensi                                    |
| CEB.081 | Collaboratori - oneri previdenziali                         |
| CEB.082 | Collaboratori - assicurazione INAIL                         |
| CEB.083 | Collaboratori - Rimborso spese missioni                     |
| CEB.085 | Contratti per lavoratori interinali                         |
| CEB.086 | Costi di formazione del personale                           |

|         |         |        |         |
|---------|---------|--------|---------|
|         |         | -      | #DIV/0! |
|         |         | -      | #DIV/0! |
| 182.000 | 138.000 | 44.000 | 32%     |
|         |         | -      | #DIV/0! |
| 54.000  | 38.000  | 16.000 | 42%     |
| 2.200   | 1.300   | 900    | 69%     |
| 13.000  | 11.500  | 1.500  | 13%     |
|         |         | -      | #DIV/0! |
|         |         | -      | #DIV/0! |
| 44.000  | 44.000  | -      | 0%      |
|         |         | -      | #DIV/0! |
|         |         | -      | #DIV/0! |
|         |         | -      | #DIV/0! |
|         |         | -      | #DIV/0! |
|         |         | -      | #DIV/0! |

**Totale Costi per il personale e collaborazioni**

|   |         |   |         |   |        |     |
|---|---------|---|---------|---|--------|-----|
| € | 295.200 | € | 232.800 | € | 62.400 | 27% |
|---|---------|---|---------|---|--------|-----|

**2.01.02 Organi e Commissioni federali**

|         |                                  |
|---------|----------------------------------|
| CEB.001 | Spese trasferta e soggiorno      |
| CEB.087 | Funzionamento organi di gestione |
| CEB.088 | Collegio dei Revisori dei conti  |
| CEB.089 | Organi di giustizia sportiva     |
| CEB.090 | Assemblea nazionale              |
| CEB.091 | Commissioni federali             |
| CEB.092 | Consulta federale                |

|        |        |   |         |      |
|--------|--------|---|---------|------|
| 47.300 | 55.000 | - | 7.700   | -14% |
|        |        | - | #DIV/0! |      |
| 15.000 | 15.000 | - | 0%      |      |
| 3.000  | 3.000  | - | 0%      |      |
| -      | -      | - | #DIV/0! |      |
| 1.000  | 1.000  | - | 0%      |      |
|        |        | - | #DIV/0! |      |

**Totale Organi e Commissioni federali**

|   |        |   |        |    |       |      |
|---|--------|---|--------|----|-------|------|
| € | 66.300 | € | 74.000 | -€ | 7.700 | -10% |
|---|--------|---|--------|----|-------|------|

**2.01.03 Costi per la comunicazione**

|         |                                                                  |
|---------|------------------------------------------------------------------|
| CEB.001 | Spese di trasferta e soggiorno                                   |
| CEB.093 | Stampa e spedizione rivista DSA                                  |
| CEB.094 | Organizzazione conferenze stampa                                 |
| CEB.095 | Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici e televisivi |
| CEB.097 | Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione   |
| CEB.107 | Provvigioni per intermediazione pubblicitaria                    |

|       |       |   |         |
|-------|-------|---|---------|
|       |       | - | #DIV/0! |
|       |       | - | #DIV/0! |
| 500   | 2.000 | - | 1.500   |
| 2.000 | 2.000 | - | 0%      |
| 3.000 | 3.000 | - | 0%      |
|       |       | - | #DIV/0! |

**Totale Costi per la comunicazione**

|   |       |   |       |    |       |      |
|---|-------|---|-------|----|-------|------|
| € | 5.500 | € | 7.000 | -€ | 1.500 | -21% |
|---|-------|---|-------|----|-------|------|

**2.01.04 Costi generali**

|         |                                                                               |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------|
| CEB.001 | Spese di trasferta e soggiorno                                                |
| CEB.008 | Premi di assicurazioni                                                        |
| CEB.010 | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw      |
| CEB.014 | Trasporto e facchinaggio                                                      |
| CEB.018 | Acquisto materiale di consumo                                                 |
| CEB.030 | Manutenzione ordinaria                                                        |
| CEB.042 | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi               |
| CEB.043 | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video |
| CEB.044 | Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche                            |
| CEB.064 | Utenze e servizi                                                              |
| CEB.065 | Canoni ed oneri locativi                                                      |
| CEB.096 | Compensi per prestazioni giuridico-amministrative-fiscali                     |
| CEB.098 | Spese per assistenza gestionale elaborazione dati                             |
| CEB.099 | Spese per consulenze legali                                                   |
| CEB.100 | Spese per liti, arbitrati e risarcimenti                                      |
| CEB.101 | Spese postali e telefoniche                                                   |
| CEB.102 | Sito Internet                                                                 |
| CEB.105 | Spese di rappresentanza                                                       |
| CEB.106 | Commissioni bancarie                                                          |
| CEB.107 | Provvigioni per intermediazione pubblicitaria                                 |
| CEB.108 | Imposte indirette, tasse e contributi                                         |

|        |        |       |         |
|--------|--------|-------|---------|
|        |        | -     | #DIV/0! |
| 31.015 | 32.000 | - 985 | -3%     |
|        |        | -     | #DIV/0! |
| 2.000  | 2.000  | -     | 0%      |
| 5.500  | 5.500  | -     | 0%      |
| 3.000  | 3.000  | -     | 0%      |
|        |        | -     | #DIV/0! |
|        |        | -     | #DIV/0! |
| 1.000  | 1.000  | -     | 0%      |
| 15.000 | 15.000 | -     | 0%      |
|        |        | -     | #DIV/0! |
|        |        | -     | #DIV/0! |
| 27.500 | 27.500 | -     | 0%      |
| 16.000 | 16.000 | -     | 0%      |
|        |        | -     | #DIV/0! |
| 12.000 | 12.000 | -     | 0%      |
| 2.000  | 2.000  | -     | 0%      |
| 500    | 500    | -     | 0%      |
| 1.792  | 1.700  | 92    | 5%      |
|        |        | -     | #DIV/0! |
| 2.400  | 1.200  | 1.200 | 100%    |

**Totale Costi generali**

|   |         |   |         |   |     |    |
|---|---------|---|---------|---|-----|----|
| € | 119.707 | € | 119.400 | € | 307 | 0% |
|---|---------|---|---------|---|-----|----|

**2.01.05 Ammortamenti per funzionamento**

|         |                              |
|---------|------------------------------|
| CEB.067 | Immobilizzazioni materiali   |
| CEB.068 | Immobilizzazioni immateriali |

|        |        |        |         |
|--------|--------|--------|---------|
| 50.253 | 34.691 | 15.562 | 45%     |
|        |        | -      | #DIV/0! |

**Totale Ammortamenti per funzionamento**

|   |        |   |        |   |        |     |
|---|--------|---|--------|---|--------|-----|
| € | 50.253 | € | 34.691 | € | 15.562 | 45% |
|---|--------|---|--------|---|--------|-----|

**2.01.06 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento**

|         |                                |
|---------|--------------------------------|
| CEB.069 | Liti, arbitrati e risarcimenti |
| CEB.070 | Cause legali in corso          |

|   |  |   |         |
|---|--|---|---------|
| - |  | - | #DIV/0! |
|   |  | - | #DIV/0! |

Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento

€ - € - € - #DIV/0!

02:01:07 Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento

|         |                                     |
|---------|-------------------------------------|
| CEB.140 | Δ rimanenze di materiale di consumo |
|---------|-------------------------------------|

|  |  |   |         |
|--|--|---|---------|
|  |  | - | #DIV/0! |
|--|--|---|---------|

Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento

€ - € - € - #DIV/0!

**Funz. e costi gen. attività centrale**

€ 536.960 € 467.891 € 69.069 15%

*In % sul Costo della produzione*

32% 31%

**2.02 Funz. e costi gen. Struttura Terr.:**

02:02:01 Funz. e costi generali della Strutt. Terr.

|         |                                   |
|---------|-----------------------------------|
| CEB.190 | Costi generali e di funzionamento |
|---------|-----------------------------------|

|        |        |   |    |
|--------|--------|---|----|
| 36.000 | 36.000 | - | 0% |
|--------|--------|---|----|

**Funz. e costi generali della Strutt. Terr.**

€ 36.000 € 36.000 € - 0%

*In % sul Costo della produzione*

2% 2%

**Funz. e costi gen. complessivi**

€ 572.960 € 503.891 € 69.069 14%

*In % sul Valore della produzione*

34% 33%

*In % sul Costo della produzione*

34% 33%

**COSTI DELLA PRODUZIONE**

€ 1.673.510 € 1.523.861 € 149.649 10%

*In % sul Valore della produzione*

€ 1 € 1

**DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.**

€ 11.169 € 11.566 -€ 397 -3%

*In % sul Valore della produzione*

1% 1%

CEC Proventi ed oneri finanziari

|         |                            |
|---------|----------------------------|
| CEC.001 | Interessi attivi           |
| CEC.002 | Interessi passivi bancari  |
| CEC.003 | Interessi passivi su mutui |

|       |       |   |         |
|-------|-------|---|---------|
| 1.000 | 1.000 | - | 0%      |
|       |       | - | #DIV/0! |
| 4.698 | 5.095 | - | -8%     |

Totale Proventi ed oneri finanziari

-€ 3.698 -€ 4.095 € 397 -10%

CED Proventi ed oneri straordinari

|         |                        |
|---------|------------------------|
| CED.001 | Minusvalenze           |
| CED.002 | Plusvalenze            |
| CED.003 | Sopravvenienze attive  |
| CED.004 | Sopravvenienze passive |
| CED.005 | Insussistenze attive   |
| CED.006 | Insussistenze passive  |

|  |  |   |         |
|--|--|---|---------|
|  |  | - | #DIV/0! |
|  |  | - | #DIV/0! |
|  |  | - | #DIV/0! |
|  |  | - | #DIV/0! |
|  |  | - | #DIV/0! |
|  |  | - | #DIV/0! |

Totale Proventi ed oneri straordinari

€ - € - € - #DIV/0!

CEE Imposte sul reddito

|         |                                         |
|---------|-----------------------------------------|
| CEE.002 | IRAP                                    |
| CEE.003 | IRES                                    |
| CEE.004 | Interessi e sanzioni su imposte dirette |
| CEB.200 | Varie                                   |

|       |       |   |         |
|-------|-------|---|---------|
| 5.200 | 5.200 | - | 0%      |
| 1.271 | 1.271 | - | 0%      |
| 1.000 | 1.000 | - | 0%      |
|       |       | - | #DIV/0! |

Totale Imposte sul reddito

€ 7.471 € 7.471 € - 0%

**RISULTATO D'ESERCIZIO**

€ - € - € - #DIV/0!

## 3. PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2026

| Descrizione                                       | Importi                 |                           |                         |                         |
|---------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                   | Incrementi patrimoniali | Pagamenti<br>(quota 2026) | Decrementi patrimoniali | Incassi<br>(quota 2026) |
| <b><u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u></b>          |                         |                           |                         |                         |
| impianti sportivi                                 | ...                     | ...                       | ...                     | ...                     |
| fabbricati                                        | 37.200                  | 37.200                    | ...                     | ...                     |
| attrezzature sportive                             | -                       | -                         | ...                     | ...                     |
| attrezzature scientifiche                         | ...                     | ...                       | ...                     | ...                     |
| mobili e arredi                                   | -                       | -                         | ...                     | ...                     |
| macchine d'ufficio                                | -                       | -                         | ...                     | ...                     |
| automezzi                                         | ...                     | ...                       | ...                     | ...                     |
| ...                                               | ...                     | ...                       | ...                     | ...                     |
| <b><i>Totale immobilizzazioni materiali</i></b>   | € 37.200                | € 37.200                  | € -                     | € -                     |
| <b><u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u></b>        |                         |                           |                         |                         |
| costi di impianto e ampliamento                   | ...                     | ...                       | ...                     | ...                     |
| costi ricerca scientifica, tecnologica e di       | ...                     | ...                       | ...                     | ...                     |
| opere dell'ingegno (royalties) licenze            | ...                     | ...                       | ...                     | ...                     |
| costi per omologazione campi                      | ...                     | ...                       | ...                     | ...                     |
|                                                   | -                       | -                         | ...                     | ...                     |
| <b><i>Totale immobilizzazioni immateriali</i></b> | € -                     | € -                       | € -                     | € -                     |
| <b><u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u></b>        |                         |                           |                         |                         |
| partecipazioni in società                         | ...                     | ...                       | ...                     | ...                     |
| ...                                               | ...                     | ...                       | ...                     | ...                     |
| <b><i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i></b> | € -                     | € -                       | € -                     | € -                     |
| <b><i>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</i></b>             | € 37.200                | € 37.200                  | € -                     | € -                     |
|                                                   |                         |                           |                         |                         |

## 4. PIANIFICAZIONE DI TESORERIA ESERCIZIO 2026

| Descrizione entrate / uscite                                         |                                                         | Valori<br>€ |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------|
| A)                                                                   | <b>SALDO INIZIALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 1/1/2026</b> | € 498.950   |
| <b>FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:</b> |                                                         |             |
|                                                                      | + incassi di crediti da esercizi precedenti             | -           |
|                                                                      | - pagamenti di debiti da esercizi precedenti            | ...         |
| B)                                                                   | <b>Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti</b> | € -         |
| <b>FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ES. CORRENTE:</b>        |                                                         |             |
| <b>Incassi da gestione economica</b>                                 |                                                         |             |
|                                                                      | da contributi dal CONI                                  | 433.389     |
|                                                                      | da contributi dallo stato, regioni ed enti              | 158.000     |
|                                                                      | da quote dagli associati                                | 912.650     |
|                                                                      | da ricavi da manifestazioni internazionali              | -           |
|                                                                      | da ricavi da manifestazioni nazionali                   | 139.000     |
|                                                                      | da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione              | 1.640       |
|                                                                      | da altri ricavi della gestione ordinaria                | 40.000      |
|                                                                      | ...                                                     | ...         |
|                                                                      | <b>Totale incassi da gestione economica</b>             | € 1.684.679 |
| <b>Entrate da dismissioni</b>                                        |                                                         |             |
|                                                                      | di immobilizzazioni materiali                           | -           |
|                                                                      | di immobilizzazioni immateriali                         | -           |
|                                                                      | di immobilizzazioni finanziarie                         | -           |
|                                                                      | ...                                                     | ...         |
|                                                                      | <b>Totale incassi da dismissione</b>                    | € -         |
| <b>Entrate da gestione finanziaria</b>                               |                                                         |             |
|                                                                      | da accensione mutui                                     | -           |
|                                                                      | da accensione prestiti                                  | ...         |
|                                                                      | interessi attivi                                        | 1.000       |
|                                                                      | <b>Totale entrate da gestione finanziaria</b>           | € 1.000     |
| C1)                                                                  | <b>Totale flussi in entrata esercizio 2026</b>          | € 1.685.679 |
| <b>Uscite da gestione economica</b>                                  |                                                         |             |
|                                                                      | per attività sportiva centrale                          | 710.550     |
|                                                                      | per attività sportiva periferica                        | 390.000     |
|                                                                      | per funzionamento centrale                              | 486.707     |
|                                                                      | per funzionamento periferico                            | 36.000      |
|                                                                      | ...                                                     | ...         |
|                                                                      | <b>Totale pagamenti da gestione economica</b>           | € 1.623.257 |
| <b>Uscite da investimenti</b>                                        |                                                         |             |
|                                                                      | per immobilizzazioni materiali                          | 37.200      |
|                                                                      | per immobilizzazioni immateriali                        | -           |
|                                                                      | per immobilizzazioni finanziarie                        | -           |
|                                                                      | ...                                                     | ...         |
|                                                                      | <b>Totale pagamenti da investimenti</b>                 | € 37.200    |
| <b>Uscite da gestione finanziaria</b>                                |                                                         |             |
|                                                                      | per rimborso mutui                                      | 37.756      |
|                                                                      | per rimborso prestiti                                   | ...         |
|                                                                      | per quote interessi                                     | -           |
|                                                                      | ...                                                     | ...         |
|                                                                      | <b>Totale uscite da gestione finanziaria</b>            | € 37.756    |
| C2)                                                                  | <b>Totale flussi in uscita esercizio 2026</b>           | € 1.698.213 |
| D)= C1-C2                                                            | <b>SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE</b>      | -€ 12.534   |
| E)= A+B+D                                                            | <b>SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/2026</b> | € 486.416   |



**RELAZIONE DEL PRESIDENTE DELLA  
FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA AL  
BILANCIO DI PREVISIONE DELL'ESERCIZIO 2026**

## 1. Preambolo

Il preventivo presentato per l'anno 2026 è stato redatto nel mese di novembre 2025. I valori riportati nel bilancio sono improntati a criteri di ragionevole prudenza e mostrano un risultato d'esercizio pari a zero.

Poiché Sport e Salute non ha ancora comunicato l'ammontare dei contributi per "l'attività di alto livello" e "l'attività sportiva e del funzionamento", sono stati presi come riferimento gli importi erogati nel 2025.

Gli incontri avuti con i vertici istituzionali dello sport italiano però fanno ritenere che la Federazione possa trarre beneficio dal nuovo modello di assegnazione dei contributi che comunque prevede delle clausole di salvaguardia, con un "floor" di - 10% e un "cap" di + 15%.

E' stato inserito un contributo straordinario per la promozione sportiva nelle DSA, prudentemente stimato in 38.462.

Il rapporto tra le fonti di finanziamento è il seguente:

| Descrizione           | %      | Anno 2026   |
|-----------------------|--------|-------------|
| Sport e Salute S.p.A. | 25,73  | € 433.389   |
| Autofinanziamento     | 74,27  | € 1.251.290 |
| Totale                | 100,00 | € 1.684.679 |

Il 25,73% è costituito da fondi pubblici erogati da Sport e Salute S.p.A. mentre il restante 74,27% è costituito da risorse proprie della Federazione, principalmente derivanti da quote dei tesserati (54,17%). L'indice di autonomia finanziaria, pari al 74,27% mostra la capacità di spesa garantita da risorse autonome, senza dunque contare sui contributi di Sport e Salute Spa.

L'incremento del numero dei tesserati nel 2026 è stato stimato leggermente superiore al 4%, principalmente nelle fasce d'età under 18 e universitarie.

## 2. Criteri di attribuzione delle risorse per la realizzazione dei fini statutari

Le risorse della Federazione Scacchistica Italiana per l'anno 2026 sono state così ripartite:

- 66% per l'attività sportiva e promozionale (contro il 67% del 2025)
- 32% per i costi funzionamento e generali (contro il 31% del 2025)
- 2% per imposte e proventi e oneri finanziari (contro 2% del 2025).

## 3. Raffronto dei valori dei ricavi e dei costi con i valori del preventivo economico dell'esercizio in corso.

### Ricavi

Si prevede che i ricavi del 2026 ammontino a un totale di € 1.684.679 contro € 1.535.427 del preventivo 2025, con un incremento del 10%. Le entrate dovute alle

quote degli associati si stima che raggiungeranno € 912.650, con un incremento del 7% sul preventivo dell'anno precedente.

Rispetto allo scorso previsionale, è stata prevista anche una crescita dei ricavi derivante dall'attività delle strutture territoriali, grazie a contributi pubblici (Regione Piemonte, Sicilia e Sardegna), ai maggiori trasferimenti della Federazione (circa € 10.000 in più rispetto all'anno precedente), alle maggiori entrate provenienti da manifestazioni sportive di ambito locale.

#### Costi

I costi della produzione passano da € 1.523.861 del 2025 a € 1.673.510 del 2026 con un incremento del 10% rispetto al preventivo dell'esercizio precedente.

Per la preparazione di Alto livello, la Federazione investirà € 195.130 contro gli € 168.580 del preventivo 2025, con incremento del 16%. Le previsioni di spesa relative alle manifestazioni internazionali sono incrementate del 5% in ragione anche di un aumento delle indennità sportive.

Per quanto riguarda le manifestazioni sportive nazionali, si prevede una spesa di € 113.000, con un decremento del 4% sul 2025 per la riforma che investirà il CIA.

Le spese relative alla formazione, ricerca e documentazione sono stimate in € 77.140 contro € 131.060 dell'anno precedente. La differenza risiede nella riduzione dell'importo destinato al rifinanziamento del progetto di promozione degli scacchi nella scuola (€ 40.000) e nello spostamento di molte attività formative (corsi di aggiornamento, corsi per ISD e IB) ai Comitati regionali.

Per quanto riguarda i costi di funzionamento, stimati nel 2026 in € 536.960 contro € 467.891 del 2025 (+15%), le principali variazioni riguardano a) l'inserimento in bilancio dei costi di due dipendenti b) maggiori costi per ammortamenti.

#### **4. Struttura centrale e struttura territoriale: raffronto tra la distribuzione dei ricavi e dei costi**

##### Ricavi

I ricavi dell'attività centrale costituiscono l'83% del totale del valore della produzione mentre quelli della struttura territoriale rappresentano il 17% del valore. La produzione delle strutture territoriali è passata da € 216.000 (anno 2025) a € 292.000.

##### Costi

I costi per l'attività sportiva e promozionale della struttura centrale costituiscono il 42% del costo della produzione mentre i costi per l'attività sportiva della struttura territoriale hanno una incidenza del 23%.

I costi di funzionamento della struttura centrale costituiscono il 32% del costo della produzione contro il 31% del 2025, incremento dovuto a due assunzioni non più differibili, una delle quali servirà di rimpiazzo per quiescenza dell'attuale segretaria.

I costi di funzionamento della struttura periferica rappresentano il 2% del costo della produzione, come nell'anno precedente.

## 5. Programmi e progetti per l'esercizio 2026

### Attività sportiva agonistica

Il Centro Tecnico Federale, inaugurato a Spilimbergo nel mese di settembre 2025, è il cuore dell'attività agonistica ed ospiterà tutti gli stage tecnici delle nazionali maggiori e giovanili.

La preparazione di alto livello (€ 195.130, + 16%) si concretizzerà con:

- a) L'erogazione di incentivi economici agli atleti del Club Italia per il raggiungimento degli obiettivi sportivi;
- b) L'attività di perfezionamento scacchistico dei giovani di vertice, con l'assegnazione di circa 60 borse di studio per frequentare la Scuola Scacchistica Federale e gli stage tecnici (Junior Club Italia);
- c) Lo svolgimento di quattro stage federali (nazionali assoluto e femminile) con tecnici di fama internazionale e preparatori di alto livello;
- d) Lo svolgimento di sessioni di preparazione individuale e di gruppo della nazionale femminile;
- e) Lo svolgimento di due stage giovanili, rispettivamente in preparazione dei Campionati mondiali giovanili ed europei giovanili;
- f) Lo svolgimento di 5 stage di perfezionamento per i giovani della Scuola scacchistica federale;
- g) L'assegnazione di tornei per il perfezionamento agonistico (3 tornei premio e 8 tornei di preparazione per atleti del Club Italia; 8 tornei per atleti del Junior Club Italia);

### Organizzazione e partecipazione a manifestazioni sportive internazionali

In collegamento con il punto precedente, sarà estesa la partecipazione delle nazionali e dei nostri migliori atleti alle manifestazioni internazionali; si intende fare acquisire esperienza e forma tecnica. Continueranno le forme di sostegno alle squadre che si saranno piazzate meglio ai Campionati italiani serie Master e Femminile, nonché ai campioni italiani seniores. In questa voce sono stati allocati € 259.480 (+5% sull'anno precedente).

Tabella delle manifestazioni internazionali in cui si prevede la presenza di squadre e atleti italiani.

| MANIFESTAZIONI EUROPEE            | Date di svolgimento |        | Luogo                   |
|-----------------------------------|---------------------|--------|-------------------------|
|                                   | Dal                 | al     |                         |
| European Senior Team Championship | Luglio              | agosto | Rodi (Grecia)           |
| European Ind. Championship Man    | 7/4                 | 19/4   | Katowice (Polonia)      |
| European Ind. Championship Women  | 24/5                | 6/6    | Batumi (Georgia)        |
| Mitropa CUP                       | Nd                  | Nd     | Austria                 |
| European Club Cup                 | 16/10               | 24/10  | Budva<br>(Montenegro)   |
| European Youth Chess Championship | 16/7                | 26/7   | Pardubice (Rep<br>Ceca) |



|                                       |           |           |                         |
|---------------------------------------|-----------|-----------|-------------------------|
| Mediterranean Chess Championship      | Nd        | Nd        | Nd                      |
| European senior ind. Chess Champ.     | 1/6       | 11/6      | Acqui Terme (Italia)    |
|                                       |           |           |                         |
| <b>MANIFESTAZIONI MONDIALI</b>        |           |           |                         |
|                                       |           |           |                         |
| World team Chess Championship 50+ 65+ | 18/4      | 27/4      | Durres (Albania)        |
| World Junior U20 Chess Championship   | Settembre | Settembre | Lima (Perù)             |
| World Youth U14-U16-U18               | 14/6      | 27/6      | Montesilvano (Italia)   |
| World Cadet U8-U10-U12                | 10/11     | 17/11     | Batumi (Georgia)        |
| World Chess Olympiad                  | 4/9       | 17/9      | Samarkanda (Uzbekistan) |

### Manifestazioni sportive nazionali

Per l'organizzazione e la partecipazione alle manifestazioni sportive nazionali si prevede una spesa di € 113.000, (-4% rispetto al 2025).

Le manifestazioni messe a preventivo sono:

- Finale CIA
- Campionato Italiano Femminile
- Campionato Italiano U20
- Semifinali del CIA
- Campionati E-Chess individuali (campionati italiani rapid e blitz on line)
- Campionato Italiano Chess 960

I seguenti campionati saranno svolti direttamente o saranno messi a bando. In caso di mancata assegnazione sui bandi, ci si riserva l'affidamento diretto.

#### a) Manifestazioni individuali

- Campionato Italiano Under 8-10-12-14-16-18
- Campionati d'Italia
- Semifinale Campionato assoluto e qualificazioni alla finale CIA, U20 e Femminile
- Finale del Campionato Italiano Assoluto
- Finale dei Campionati Under 20
- Finale del Campionato Italiano Femminile
- Campionato Italiano Seniores
- Campionati italiani blitz e Rapid
- Campionato Italiano Chess 960

#### b) Manifestazioni a squadre

- Campionato Italiano a Squadre
- Campionato Italiano Femminile a squadre
- Campionato Italiano a Squadre U18
- Trofeo Scacchi Scuola

#### c) Campionati on line

- Campionato Italiano individuale blitz e rapid on line

I costi sostenuti per la partecipazione/organizzazione delle manifestazioni nazionali saranno così suddivisi:

|                                        |         |
|----------------------------------------|---------|
| Spese di trasferta e soggiorno         | 61.450  |
| Indennità, diarie e rimborsi forfetari | 21.900  |
| Premi di classifica                    | 29.650  |
| Totale                                 | 113.000 |

#### Partecipazione ad organismi internazionali

Per la partecipazione alla FIDE (Fédération International des Echecs), all'ECU (European Chess Union) ed a MCA (Mitropa Chess Association) sono previste quote di adesione per € 18.000 e spese per la partecipazione a congressi e comitati per € 2.000, per un totale della voce di € 20.000, importo invariato rispetto all'anno precedente.

#### Formazione, ricerca e documentazione

Il totale della voce formazione, ricerca e documentazione ammonta a € 77.140 con una contrazione rispetto all'anno 2025 (-41%), soprattutto dovuta alla riduzione dei fondi per la promozione della scuola, portati da 76.000 a 40.000 (progetto "A scuola dagli sport della mente" – quarta annualità).

Le attività di formazione, considerate una importante leva di sviluppo delle Federazione, prevedono spese per: corsi di formazione di quadri tecnici, insegnanti e dirigenti per € 17.640; corsi di formazione degli ufficiali di gara per € 13.000.

Nella voce ricerca e documentazione, sono previste spese per € 6.500 per acquisto annuari USSI e materiali per documentazione, costi connessi alla pubblicazione di Scacchitalia e alla Newsletter federale, spese di abbonamenti delle ASD/SSD a Fiscosport.

#### Promozione sportiva

Sono previste spese per un totale di € 7.000. I costi sono così suddivisi:

|                                                                |         |
|----------------------------------------------------------------|---------|
| Acquisto di materiale sportivo (maglie, gadget per promozione) | € 3.000 |
| Coppe e targhe                                                 | € 2.000 |
| Sport nella scuola                                             | € 2.000 |
| Totale                                                         | € 7.000 |

#### Contributi per l'attività sportiva

Sono stati previsti € 7.700 di contributi per l'attività sportiva, importo uguale a quello stanziato l'anno precedente (contributi a favore degli organizzatori € 5.000; costi riferiti al Gala degli scacchi 2026 € 2.700).

#### Gestione impianti sportivi

Il Centro Tecnico Federale inciderà per € 31.100. L'importo include i costi di manutenzione ordinaria, pulizia, utenze, materiali di consumo, personale, assicurazione

#### Strutture Territoriali

Per le strutture territoriali è previsto un contributo ordinario di € di 134.000 (contro il precedente di € 125.000), pari a circa il 16% della produzione locale. Se si tiene presente anche l'importo di € 40.000 destinato ad attività locali di promozione degli scacchi nella scuola, il territorio andrà a beneficiare della cospicua cifra di € 174.000.

#### **6. Utilizzo dei contributi ordinari di Sport e Salute per attività sportiva e per il funzionamento**

L'ammontare dei contributi di Sport e Salute SpA per l'Alto livello e le Spese e di funzionamento e gestione è quello assegnato per il 2025, sebbene -come già indicato- sia atteso un loro adeguamento nel prossimo anno. Tale importo concorre solo parzialmente alle necessità federali per l'alto livello e per le spese di funzionamento che, per differenza, saranno coperte dall'autofinanziamento.

I contributi saranno così utilizzati:

|                                                                                             |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Alto Livello (una parte)                                                                    | € 126.696        |
| Attività sportiva – spese di vitto e alloggio per manifestazioni internazionali (una parte) | € 100.000        |
| Attività sportiva – iscrizione a manifestazioni internazionali                              | € 16.900         |
| Attività sportiva – acquisto materiale sportivo                                             | € 5.000          |
| Attività sportiva – diarie e rimborsi forfetari man. Int.li (una parte)                     | € 34.000         |
| Attività sportiva – premi di classifica man. Int.li (una parte)                             | € 10.000         |
| Attività sportiva – spese di vitto e alloggio per manifestazioni nazionali (una parte)      | € 40.000         |
| Attività sportiva – premi di classifica man. Naz.li (una parte)                             | € 28.393         |
| Promozione sportiva                                                                         | € 7.000          |
| Formazione, ricerca e documentazione (una parte)                                            | € 30.000         |
| Spese per il personale dipendente (una parte)                                               | € 20.400         |
| Indennità componenti Collegio dei Revisori dei Conti                                        | € 15.000         |
| <b>Totale</b>                                                                               | <b>€ 433.389</b> |

#### **7. Conclusioni**

Il presente documento di bilancio preventivo presenta un avanzo di gestione pari ad euro zero.

Per quanto esposto in precedenza, il bilancio previsionale consente la realizzazione di tutti i programmi ed i progetti che la Federazione ha intenzione di sviluppare nell'esercizio 2026. Si chiede pertanto al Consiglio Federale di deliberarne l'approvazione.

Milano, 14 novembre 2025

Il Presidente  
Luigi Maggi

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA

MILANO – Viale Regina Giovanna, 12

**Relazione del  
Collegio dei  
Revisori dei Conti**

*al bilancio di previsione per  
l'esercizio finanziario*

**anno  
2026**

## **Premessa**

Il Collegio dei Revisori dei Conti, composto dal dott. Paolo Lenzi (Presidente), nominato dall'Assemblea Elettiva del 15 dicembre 2024, e dalle dott.sse Claudia Restivo e Valentina Doris (Membri Effettivi), rispettivamente designate da Sport e Salute il 26 settembre 2025 e dal CONI il 9 settembre 2025, nell'espletamento del mandato ricevuto ha svolto le attività di controllo e vigilanza previste dai principi e dai criteri stabiliti dal CONI per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e delle DSA. Tali attività sono state effettuate in conformità ai punti richiamati di seguito e alle ulteriori disposizioni normative applicabili.

## **Controllo amministrativo gestionale**

Il Collegio ha ottenuto informazioni dal Consiglio Federale sul generale andamento prospettico della gestione relativa all'esercizio 2026 e sulle operazioni di maggior rilievo da effettuarsi da parte della Federazione, potendo ragionevolmente assicurare che le decisioni adottate dal Consiglio sono conformi alla legge e allo statuto della Federazione Scacchistica Italiana.

## **Controllo contabile**

Il Collegio ha esaminato il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2026 trasmesso dagli uffici amministrativi, compilato nel rispetto dei Principi e dei Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI.

Il bilancio preventivo è composto da:

- Relazione del Presidente;
- Preventivo economico;
- Pianificazione degli investimenti/disinvestimenti;
- Pianificazione di tesoreria.

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio di previsione 2026, con riferimento ai seguenti aspetti:

- Osservanza delle norme che presiedono alla formazione, all'impostazione del bilancio preventivo e della relazione programmatica predisposta dal Presidente della Federazione Scacchistica Italiana;
- Attendibilità dei ricavi, congruità dei costi, degli investimenti e dei finanziamenti;
- Coerenza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio preventivo e nei relativi allegati.

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio di previsione 2026, il Collegio segnala quanto segue:

- I principi e i criteri di valutazione sono conformi a quanto previsto negli indirizzi e norme di contabilità del CONI e nella relativa circolare illustrativa;
- I suddetti principi e criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Federazione Scacchistica Italiana;

- I principi e i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due documenti;
- La relazione predisposta dal Presidente della Federazione Scacchistica Italiana contiene l'illustrazione dei programmi, con evidenza dei criteri e delle modalità di ripartizione delle risorse.

## **Analisi delle principali poste del Conto Economico**

### VALORE DELLA PRODUZIONE

Le entrate derivanti sia dall'attività centrale sia da quella territoriale della Federazione Scacchistica Italiana, previste per l'anno 2026, risultano in crescita del 10% rispetto all'esercizio precedente: si passa infatti da 1.535.427 euro a 1.684.679 euro complessivi. Tale incremento è attribuibile, da un lato, all'aumento del numero degli associati e, dall'altro, alla crescita dei contributi pubblici.

Rispetto agli anni precedenti, si registra quindi un incremento dei contributi che i Comitati Regionali ricevono da Enti Pubblici, manifestazioni e altre fonti di ricavo. Questo fenomeno rafforza la capacità della struttura territoriale di autofinanziare le proprie attività sportive.

### COSTI DELLA PRODUZIONE

Dall'analisi dell'andamento previsto dei costi della Federazione nel 2026, emerge nel complesso un incremento generale dei costi di produzione pari al 10%, segnale di un ampliamento delle attività federali e di un maggiore impegno economico nelle principali aree operative.

Il quadro complessivo mostra una Federazione che nel 2026 incrementa le proprie attività e il proprio impegno economico, con investimenti mirati soprattutto all'alto livello e alla partecipazione internazionale. Contestualmente, emerge un processo di riorganizzazione interna, con un decentramento delle attività formative verso i Comitati regionali e un rafforzamento della struttura amministrativa centrale.

### TESORERIA

L'indebitamento della Federazione Scacchistica Italiana è rappresentato esclusivamente dal mutuo di euro 350.000, della durata di 10 anni, contratto nel corso dell'esercizio 2025 per l'acquisto e la ristrutturazione del Centro Tecnico Federale di Spilimbergo.

Dall'analisi della situazione di tesoreria, non si ravvisano elementi di criticità da sottoporre all'attenzione del Consiglio Federale.

## CONCLUSIONI

Il Collegio dei Revisori dei Conti, constatato che il bilancio di previsione 2026 è stato predisposto nel rispetto delle norme di legge, dello statuto dell'ente e dei principi amministrativo-contabili approvati dal Consiglio Nazionale del CONI, e verificatane la coerenza interna, la congruità e l'attendibilità delle previsioni, esprime – per quanto di propria competenza – parere favorevole all'approvazione del bilancio preventivo 2026.

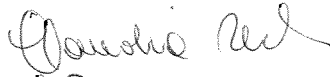
Milano, 28 novembre 2025

### **Il Collegio dei Revisori dei Conti**

Dott. Paolo Lenzi (Presidente)



Dott.ssa Claudia Restivo (Componente)



Dott.ssa Valentina Doris (Componente)





Il Segretario Generale

Egr. Luigi Maggi  
Presidente FSI  
[fsi@federscacchi.it](mailto:fsi@federscacchi.it)

**Oggetto: FSI – Approvazione del Budget 2026.**

Si comunica che la Giunta Nazionale del CONI nella riunione del 9 marzo 2026 ha approvato, con provvedimento n° 90, il Budget dell'anno 2026 presentato dalla Federazione Scacchistica Italiana – FSI.

Resta intesa l'esigenza da parte della DSA di iscrivere in bilancio/contabilità l'esatto importo dei contributi Sport e Salute 2026 non appena integralmente resi noti.

Cordiali saluti.

Carlo Mornati