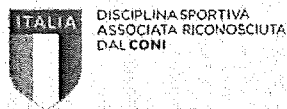




**Federazione  
Scacchistica  
Italiana**



Fondata il 20 settembre 1920 – Ente Morale R. Decreto n.519 del 1° maggio 1930  
Membro fondatore della F.I.D.E. (Fédération Internationale des Echecs)

**DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE**  
n. 105/2022 del 19 novembre 2022

Oggetto: approvazione del bilancio di previsione F.S.I. anno 2023

**Il Consiglio Federale F.S.I.**

**VISTO** l'art. 21 dello Statuto Federale;

**VISTO** l'art. 3.4 della Circolare Guida per la predisposizione dei documenti e dei consuntivi delle DSA CONI

**DELIBERA**

l'approvazione all'unanimità del bilancio di previsione 2023 della Federazione Scacchistica Italiana e le relazioni del Presidente F.S.I. e del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il Presidente F.S.I.

Luigi Maggi

Il Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti

Rag. Giovanni Trifoglio

## QUADRO RIEPILOGATIVO

## 1. PREVENTIVO ECONOMICO

Denominazione DSA:

Federazione Scacchistica Italiana

ESERCIZIO 2023

A	B	DIFF. A-B (a-b/b)*100	
Preventivo Economico 2023	2022	€	%

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### Attività centrale:

Contributi CONI	€ 491.045	€ 250.624	€ 240.421	96%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Quote degli associati	€ 649.960	€ 623.160	€ 26.800	4%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	€ -	€ 27.000	-€ 27.000	-100%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€ 3.000	€ 14.500	-€ 11.500	-79%
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 5.000	€ 5.000	€ -	0%
<b>Valore della Produzione Attività Centrale</b>	<b>€ 1.149.005</b>	<b>€ 920.284</b>	<b>€ 228.721</b>	<b>25%</b>
<i>In % sul valore della produzione</i>	91%	95%		

#### Attività Struttura Territoriale:

Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	€ 60.000	€ 20.000	€ 40.000	200%
Quote degli associati:	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Ricavi da manifestazioni:	€ 34.000	€ 10.000	€ 24.000	240%
Altri ricavi della gestione:	€ 21.000	€ 20.000	€ 1.000	5%
<b>Valore della produzione Strutt. Terr.</b>	<b>€ 115.000</b>	<b>€ 50.000</b>	<b>€ 65.000</b>	<b>130%</b>
<i>In % sul valore della produzione</i>	9%	5%		
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 1.264.005</b>	<b>€ 970.284</b>	<b>€ 293.721</b>	<b>30%</b>

IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
Agg. Giovanni Trifoglio

Federazione Scacchistica Italiana  
Il Presidente

## COSTO DELLA PRODUZIONE

### Attività sportiva

#### Attività sportiva centrale:

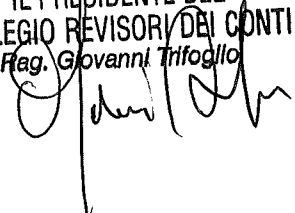
Preparazione Alto livello	€ 163.700	€ 134.800	€ 28.900	21%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	€ 190.490	€ 201.540	-€ 11.050	-5%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	€ 94.500	€ 82.850	€ 11.650	14%
Partecipazione ad organismi internazionali	€ 16.000	€ 16.000	€ -	0%
Formazione ricerca e documentazione	€ 253.300	€ 30.340	€ 222.960	735%
Promozione Sportiva	€ 7.000	€ 10.000	-€ 3.000	-30%
Contributi per l'attività sportiva	€ 2.500	€ 2.500	€ -	0%
Gestione impianti sportivi	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Altri costi per l'attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Ammortamenti attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
<b>Costi attività sportiva centrale</b>	<b>€ 727.490</b>	<b>€ 478.030</b>	<b>€ 249.460</b>	<b>52%</b>
<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>71%</b>	<b>59%</b>		

#### Attività sportiva Struttura Territoriale:

<b>Costi att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>€ 175.000</b>	<b>€ 85.000</b>	<b>€ 90.000</b>	<b>106%</b>
<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>14%</b>	<b>9%</b>		
<b>Costi Att. Sportiva complessivi</b>	<b>€ 902.490</b>	<b>€ 563.030</b>	<b>€ 339.460</b>	<b>60%</b>
<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>71%</b>	<b>58%</b>		
<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>71%</b>	<b>59%</b>		

#### Funzionamento e costi generali

IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
Mag. Giovanni Trifoglio



Federazione Scacchistica Italiana  
Il Presidente



**Funz. e costi gen. attività centrale:**

Ripiano deficit patrimoniale	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Costi per il personale e collaborazioni	€ 177.300	€ 196.500	-€ 19.200	-10%
Organi e Commissioni federali	€ 52.000	€ 40.000	€ 12.000	30%
Costi per la comunicazione	€ 5.000	€ 5.500	-€ 500	-9%
Costi generali	€ 88.287	€ 88.287	€ -	0%
Ammortamenti per funzionamento	€ 34.595	€ 35.113	-€ 518	-1%
Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

**Funz. e costi gen. attività centrale:***In % sul Costo della produzione*

€ 357.182	€ 365.400	-€ 8.218	-2%
28%	39%		

**Funz. e costi gen. Struttura Territoriale:****Funz. e costi gen. Struttura Territoriale***In % sul Costo della produzione*

€ 20.000	€ 20.000	€ -	0%
2%	2%		

**Funz. e costi gen. Complessivi***In % sul Valore della produzione*

€ 377.182	€ 385.400	-€ 8.218	-2%
30%	40%		

*In % sul Costo della produzione*

29%	41%		
-----	-----	--	--

**COSTI DELLA PRODUZIONE***In % sul Valore della produzione*

€ 1.279.672	€ 948.430	€ 331.242	35%
101%	98%		

**DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.***In % sul Valore della produzione*

-€ 15.667	€ 21.854	-€ 37.521	-172%
-1%	2%		

**PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

-€ 8.854	-€ 19.854	€ 11.000	-55%
----------	-----------	----------	------

**PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
-----	-----	-----	---------

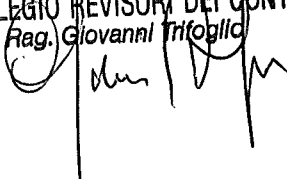
**IMPOSTE SUL REDDITO**

€ 2.000	€ 2.000	€ -	0%
---------	---------	-----	----

**RISULTATO D'ESERCIZIO**

-€ 26.521	€ -	-€ 26.521	#DIV/0!
-----------	-----	-----------	---------

IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
Rag. Giovanni Trifoglio



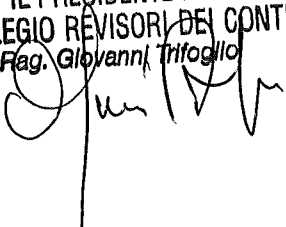
Federazione Scacchistica Italiana  
Il Presidente



## 3. PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2023

Descrizione	Importi			
	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2023)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2023)
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
impianti sportivi	...	...	...	...
fabbricati	10.000	66.205	...	...
attrezzature sportive	...	...	...	...
attrezzature scientifiche	...	...	...	...
mobili e arredi	-	-	...	...
macchine d'ufficio	-	-	...	...
automezzi	...	...	...	...
...	...	...	...	...
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	€ 10.000	€ 66.205	€ -	€ -
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
costi di impianto e ampliamento	...	...	...	...
costi ricerca scientifica, tecnologica e di opere dell'ingegno (royalties) licenze	...	...	...	...
costi per omologazione campi	...	...	...	...
ristrutturazione sito internet	50.000	50.000	...	...
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	€ 50.000	€ 50.000	€ -	€ -
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
partecipazioni in società	...	...	...	...
...	...	...	...	...
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	€ 60.000	€ 116.205	€ -	€ -

IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
Fog. Giovanni Trifoglio



Federazione Scacchistica Italiana

Il Presidente



## QUADRO ANALITICO

## 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Denominazione DSA:

ESERCIZIO 2023

Federazione Scacchistica Italiana

### CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

#### 1 Attività Centrale

<b>1.01</b>	<b>Contributi CONI:</b>
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva
CEA.006	Contributi straordinari
	<b>Totale</b>
<b>1.02</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali
	<b>Totale</b>
<b>1.03</b>	<b>Quote degli associati:</b>
CEA.007	Affiliazione
CEA.008	Tesseramento
CEA.009	Multe e tasse gara (iscrizioni campionati/tornei/incontri)
CEA.010	Dritti di segreteria
CEA.011	Quote iscrizione a corsi
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista della DSA
CEA.030	Nulla Osta per Gare
	<b>Totale</b>
<b>1.04</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali:</b>
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale
CEA.015	Contributi e rimborsi da enti e altre organizzazioni
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni
CEA.017	Dritti televisivi
CEA.018	Vendita di materiale promozionale
CEA.019	Vendita biglietti
	<b>Totale</b>
<b>1.05</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali:</b>
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni
CEA.017	Dritti televisivi
CEA.018	Vendita di materiale promozionale
CEA.019	Vendita biglietti
	<b>Totale</b>
<b>1.06</b>	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:</b>
CEA.020	Sponsors istituzionali
CEA.021	Fornitori ufficiali della DSA
CEA.022	Pubblicità su riviste della DSA
	<b>Totale</b>
<b>1.07</b>	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria:</b>
CEA.011	Quote iscrizione a corsi
CEA.019	Vendita biglietti
CEA.023	Plusvalenze per cessione materiale fuori uso
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi
CEA.028	Altre prestazioni da terzi
CEA.032	Omologazioni campi di gara e attrezzature
	<b>Totale</b>

Valore della produzione Attività Centrale

In % sul Valore della produzione

A	B	DIFF. A-B (a-b/b)*100	
Preventivo Economico 2023	2022	€	%

145.455	136.562	8.893	7%
121.590	114.062	7.528	7%
		-	#DIV/0!
224.000	-	224.000	#DIV/0!
€ 491.045	€ 250.624	€ 240.421	96%

		-	#DIV/0!
€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

35.000	36.000	-	1.000
404.060	421.910	-	17.850
196.750	164.750	-	32.000
500	500	-	-
13.650		-	13.650
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ 649.960	€ 623.160	€ 26.800	4%

		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

	27.000	-	27.000
		-	-100%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ -	€ 27.000	€ 27.000	-100%

3.000	14.500	-	11.500
		-	-79%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ 3.000	€ 14.500	€ 11.500	-79%

		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ 5.000	€ 5.000	€ -	0%

€ 1.149.005 € 920.284 € 228.721 25%

91% 96%

IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
Fag. Giovanni Trifoglio

Federazione Scacchistica Italiana  
Il Presidente

2

## Attività Struttura Territoriale

2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali
	<b>Totale</b>
2.03	Quote degli associati:
CEA.007	Affiliazione
CEA.008	Tesseramento
CEA.033	Altro
	<b>Totale</b>
2.04	Ricavi da manifestazioni:
CEA.034	Ricavi da manifestazioni
	<b>Totale</b>
2.05	Altri ricavi della gestione:
CEA.035	Altri ricavi della gestione
	<b>Totale</b>

Valore della produzione Struttura Territoriale

In % sul Valore della produzione

VALORE DELLA PRODUZIONE

60.000	20.000	40.000	200%
€ 60.000	€ 20.000	€ 40.000	200%

		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

34.000	10.000	24.000	240%
€ 34.000	€ 10.000	€ 24.000	240%

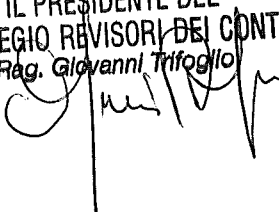
21.000	20.000	1.000	5%
€ 21.000	€ 20.000	€ 1.000	5%

€ 115.000	€ 50.000	€ 65.000	130%
-----------	----------	----------	------

9%	5%
----	----

€ 1.264.005	€ 970.284	€ 293.721	30%
-------------	-----------	-----------	-----

IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
Rag. Giovanni Trifoglio



Federazione Scacchistica Italiana  
Il Presidente











**Costi att. sportiva della Strutt. Terr.**

In % sul Costo della produzione

€ 175.000 € 85.000 € 90.000 106%

14% 9%

**Costi Att. Sportiva complessivi**

In % sul Valore della produzione

€ 902.490 € 563.030 € 339.460 60%

71% 68%

In % sul Costo della produzione

71% 59%

**2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**

**2.01 Funz. e costi generali attività centrale:**

02:01:00 Ripiano deficit patrimoniale

- #DIV/0!

2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni

CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista
CEB.073	Personale DSA - retribuzione ordinaria
CEB.074	Personale DSA - straordinari
CEB.075	Personale DSA - oneri previdenziali
CEB.076	Personale DSA - assicurazione INAIL
CEB.077	Personale DSA - Trattamento di fine rapporto
CEB.078	Personale DSA - rimborso spese missione
CEB.079	Personale DSA - rimborsi spese di trasferta a piè di lista
CEB.080	Collaboratori - compensi
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali
CEB.086	Costi di formazione del personale

-	#DIV/0!		
-	#DIV/0!		
125.000	125.000	-	0%
-	-	-	#DIV/0!
30.000	30.000	-	0%
1.000	1.000	-	0%
10.000	10.000	-	0%
-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!
11.300	30.500	-	19.200 -63%
-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!

**Totale Costi per il personale e collaborazioni**

€ 177.300 € 196.500 -€ 19.200 -10%

2.01.02 Organi e Commissioni federali

CEB.001	Spese trasferta e soggiorno
CEB.087	Funzionamento organi di gestione
CEB.088	Collegio dei Revisori dei conti
CEB.089	Organi di giustizia sportiva
CEB.090	Assemblea nazionale
CEB.091	Commissioni federali
CEB.092	Consulta federale

42.000	30.000	12.000	40%
-	-	-	#DIV/0!
8.000	8.000	-	0%
1.000	1.000	-	0%
-	-	-	#DIV/0!
1.000	1.000	-	0%
-	-	-	#DIV/0!

**Totale Organi e Commissioni federali**

€ 52.000 € 40.000 € 12.000 30%

2.01.03 Costi per la comunicazione

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB.093	Stampa e spedizione rivista DSA
CEB.094	Organizzazione conferenze stampa
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuali e servizi fotografici e televisivi
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria

-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!
1.000	1.000	-	0%
2.500	3.000	-	500 -17%
1.500	1.500	-	0%
-	-	-	#DIV/0!

**Totale Costi per la comunicazione**

€ 5.000 € 5.500 -€ 500 -9%

2.01.04 Costi generali

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB.008	Premi di assicurazioni
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB.014	Trasporto e facchinaggio
CEB.018	Acquisto materiale di consumo
CEB.030	Manutenzione ordinaria
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche
CEB.064	Utenze e servizi
CEB.065	Canoni ed oneri locativi
CEB.096	Compensi per prestazioni giur. -ammini-fiscali
CEB.098	Spese per assistenza gestionale elaborazione dati
CEB.099	Spese per consulenze legali
CEB.100	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti
CEB.101	Spese postali e telefoniche
CEB.102	Sito Internet
CEB.105	Spese di rappresentanza
CEB.106	Commissioni bancarie
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi

-	-	-	#DIV/0!
26.480	26.480	-	0%
-	-	-	#DIV/0!
2.000	2.000	-	0%
4.000	4.000	-	0%
6.000	6.000	-	0%
-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!
300	300	-	0%
11.100	11.100	-	0%
-	-	-	#DIV/0!
21.000	21.000	-	0%
2.000	2.000	-	0%
-	-	-	#DIV/0!
11.000	11.000	-	0%
1.500	1.500	-	0%
500	500	-	0%
700	700	-	0%
-	-	-	#DIV/0!
1.707	1.707	-	0%

**Totale Costi generali**

€ 88.287 € 88.287 € - 0%

2.01.05 Ammortamenti per funzionamento

CEB.067	Immobilitazioni materiali
CEB.068	Immobilitazioni immateriali

26.345	25.769	576	2%
8.250	9.344	-	1.094 -12%

IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
Reg. Giovanni Trifoglio

Federazione Scacchistica Italiana  
Il Presidente

**Totale Ammortamenti per funzionamento**

€	34.595	€	35.113	-€	518	-1%
---	--------	---	--------	----	-----	-----

**2.01.06 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento**

CEB.069	Liti, arbitraggi e risarcimenti
CEB.070	Cause legali in corso

-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	-	-	-	#DIV/0!

**Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento**

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

**02:01:07 Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento**

CEB.140	Δ rimanenze di materiale di consumo
---------	-------------------------------------

-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

**Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento**

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

**Funz. e costi gen. attività centrale***In % sul Costo della produzione*

€	357.182	€	365.400	-€	8.218	-2%
---	---------	---	---------	----	-------	-----

28%	39%
-----	-----

**2.02 Funz. e costi gen. Struttura Terr.:****02:02:01 Funz. e costi generali della Strutt. Terr.**

CEB.190	Costi generali e di funzionamento
---------	-----------------------------------

20.000	20.000	-	0%
--------	--------	---	----

**Funz. e costi generali della Strutt. Terr.***In % sul Costo della produzione*

€	20.000	€	20.000	€	-	0%
---	--------	---	--------	---	---	----

2%	2%
----	----

**Funz. e costi gen. complessivi***In % sul Valore della produzione*

€	377.182	€	385.400	-€	8.218	-2%
---	---------	---	---------	----	-------	-----

30%	40%
-----	-----

*In % sul Costo della produzione*

29%	41%
-----	-----

**COSTI DELLA PRODUZIONE***In % sul Valore della produzione*

€	1.279.672	€	948.430	€	331.242	35%
---	-----------	---	---------	---	---------	-----

€	1	€	1
---	---	---	---

**DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.***In % sul Valore della produzione*

-€	15.667	€	21.854	-€	37.521	-172%
----	--------	---	--------	----	--------	-------

-1%	2%
-----	----

**CEC Proventi ed oneri finanziari**

CEC.001	Interessi attivi
CEC.002	Interessi passivi bancari
CEC.003	Interessi passivi su mutui

146	146	-	0%	
-	-	-	#DIV/0!	
9.000	20.000	-	11.000	-55%

**Totale Proventi ed oneri finanziari**

-€	8.854	-€	19.854	€	11.000	-55%
----	-------	----	--------	---	--------	------

**CED Proventi ed oneri straordinari**

CED.001	Minusvalenze
CED.002	Plusvalenze
CED.003	Sopravvenienze attive
CED.004	Sopravvenienze passive
CED.005	Insussistenze attive
CED.006	Insussistenze passive

-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!

**Totale Proventi ed oneri straordinari**

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

**CEE Imposte sul reddito**

CEE.002	IRAP
CEE.003	IRES
CEE.004	Interessi e sanzioni su imposte dirette
CEB.200	Varie

2.000	2.000	-	0%
-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!

**Totale Imposte sul reddito**

€	2.000	€	2.000	€	-	0%
---	-------	---	-------	---	---	----

**RISULTATO D'ESERCIZIO**

-€	26.521	€	-	-€	26.521	#DIV/0!
----	--------	---	---	----	--------	---------

IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
Rag. Giovanni Triloglio

Federazione Scacchistica Italiana  
Il Presidente

## 4. PIANIFICAZIONE DI TESORERIA ESERCIZIO 2023

Descrizione entrate / uscite	Valori €
A) <b>8SALDO INIZIALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 1/1/2023</b>	€ 228.679
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:	
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	-
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	...
B) <b>Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti</b>	€ -
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ES. CORRENTE:	
Incassi da gestione economica	
da contributi dal CONI	491.045
da contributi dallo stato, regioni ed enti	60.000
da quote dagli associati	654.460
da ricavi da manifestazioni internazionali	-
da ricavi da manifestazioni nazionali	34.000
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	3.000
da altri ricavi della gestione ordinaria	26.000
...	...
<b>Totale incassi da gestione economica</b>	€ 1.268.505
Entrate da dismissioni	
di immobilizzazioni materiali	-
di immobilizzazioni immateriali	-
di immobilizzazioni finanziarie	-
...	...
<b>Totale incassi da dismissione</b>	€ -
Entrate da gestione finanziaria	
da accensione mutui	-
da accensione prestiti	...
interessi attivi	146
<b>Totale entrate da gestione finanziaria</b>	€ 146
C1) <b>Totale flussi in entrata esercizio 2023</b>	€ 1.268.651
Uscite da gestione economica	
per attività sportiva centrale	727.490
per attività sportiva periferica	175.000
per funzionamento centrale	322.587
per funzionamento periferico	20.000
...	...
<b>Totale pagamenti da gestione economica</b>	€ 1.245.077
Uscite da investimenti	
per immobilizzazioni materiali	66.205
per immobilizzazioni immateriali	50.000
per immobilizzazioni finanziarie	-
...	...
<b>Totale pagamenti da investimenti</b>	€ 116.205
Uscite da gestione finanziaria	
per rimborso mutui	9.000
per rimborso prestiti	...
per quote interessi	-
...	...
<b>Totale uscite da gestione finanziaria</b>	€ 9.000
C2) <b>Totale flussi in uscita esercizio 2022</b>	€ 1.370.282
D)= C1-C2) <b>SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE</b>	-€ 101.631
E)= A+B+D) <b>SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/2023</b>	€ 127.048

IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
(Pag. Giovanni Trifoglio)

Federazione Scacchistica Italiana  
Il Presidente

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE DELLA  
FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA AL  
BILANCIO DI PREVISIONE DELL'ESERCIZIO 2023**

## **Preambolo**

Il preventivo qui presentato per l'anno 2023 viene redatto nel mese di novembre 2022 in cui è tuttora presente un clima di incertezza a causa dell'andamento della pandemia da COVID-19 in corso e della guerra in Ucraina. Mentre è chiaro oramai che la società italiana dovrà ancora convivere a lungo con la pandemia, consapevolezza che ha consentito di normalizzare quasi la partecipazione alle manifestazioni sportive, la crisi internazionale sta avendo pesanti ripercussioni economiche che potrebbero limitare le prospettive di crescita della Federazione. A ciò si è recentemente aggiunta l'incertezza delle ricadute per le ASD del decreto legislativo 36/2021, per quanto riguarda il trattamento dei lavoratori dello sport. I valori riportati nel preventivo, dunque, sono improntati a criteri di ragionevole prudenza e portano a un disavanzo di € 26.521.

Il disavanzo, tuttavia, è imputabile alle nuove politiche federali di crescita, individuate per il 2023: il primo tesseramento giovanile è stato portato a soli € 3,00; questa misura è collegata con l'immissione sul territorio di risorse di oltre € 200.000,00 per la promozione delle attività scolastiche, grazie a un progetto approvato da SeS. Considerato gli indirizzi di politica sportiva degli Organi di governo dello sport, la crescita dei tesserati diventa prioritaria. In questo senso, si è stimata una crescita nel 2023 vicina al 20%.

## **Criteri di attribuzione delle risorse per la realizzazione dei fini statutari**

Le percentuali di distribuzione delle risorse della Federazione Scacchistica Italiana per l'anno 2023 sono state così definite:

- 71% per l'attività sportiva e promozionale (contro il 48% del 2022)
- 30% per i costi della produzione (contro il 40% del 2022)
- 1% per imposte e proventi e oneri finanziari (contro il 2% del 2022).

## **Raffronto dei valori dei ricavi e dei costi con i valori del preventivo economico dell'esercizio in corso.**

### Ricavi

Si prevede che i ricavi del 2023 ammontino a € 1.264.005 contro gli € 970.284 del preventivo 2022, con un incremento del 30%.

Rispetto al preventivo dell'esercizio 2022, sono state previste le medesime entrate per contributi devoluti da Sport e Salute (sono stati conteggiati il contributo ordinario e il contributo alto livello), mentre sono attesi maggiori ricavi dalle quote degli associati (€ 649.960, pari a + 4%).

Rispetto allo scorso previsionale, è stata prevista una crescita dei ricavi derivante dall'attività delle strutture territoriali, grazie a contributi pubblici (Piemonte, Sicilia e Sardegna).

### Costi

I costi della produzione passano da € 948.430 del 2022 a € 1.279.672 del 2023, con un incremento dell'35% rispetto al preventivo dell'esercizio precedente.

Per la preparazione Alto livello, la Federazione investirà € 163.700 contro gli € 134.800 del preventivo 2022, con un incremento del 21%. Le previsioni di spesa relative alle manifestazioni internazionali sono diminuite del 5% in ragione dello svolgimento delle Olimpiadi nello scorso anno.

Per quanto riguarda le manifestazioni sportive nazionali, si prevede una spesa di € 94.500 contro i € 82.850 del preventivo 2022, in quanto, oltre ai Campionati italiani in presenza (alla cui organizzazione viene data sempre maggiore attenzione) si intende svolgere una edizione on-line per promuovere il settore e-chess).

Le spese relative alla formazione, ricerca e documentazione si attesteranno a € 253.300 con una netta crescita rispetto al previsionale dell'anno in corso (€ 30.340), poiché, oltre al forte impulso alla formazione di dirigenti sportivi, tecnici ed arbitri grazie alla Scuola Federale di Formazione, saranno investiti € 224.000 per attività formative e educative nelle scuole. Questi fondi provengono da uno specifico progetto approvato da Sport e Salute SpA.

Per quanto riguarda i costi di funzionamento, stimati nel 2023 in € 377.182 contro € 370.400, le principali variazioni rispetto al preventivo del 2022 riguardano a) la riduzione dei costi delle collaborazioni, b) un incremento dei costi degli organi e Commissioni federali per la ripresa delle attività consiliari in presenza.

### **Raffronto tra la distribuzione dei ricavi e dei costi tra attività della struttura centrale e attività della struttura territoriale, rispetto al preventivo economico dell'esercizio in corso**

#### Ricavi

I ricavi dell'attività centrale costituiscono il 91% del totale del valore della produzione mentre quelli della struttura territoriale rappresentano il 9% del valore della produzione.

#### Costi

I costi di produzione per l'attività sportiva e promozionale della struttura centrale costituiscono il 71% del costo della produzione. I costi per l'attività sportiva della struttura territoriale, invece, si stimano pari al 14% del costo della produzione.

I costi di funzionamento della struttura centrale costituiscono il 28% del costo della produzione. I costi di funzionamento della struttura periferica rappresentano il 2% del costo della produzione.

### **Obiettivi e pianificazione delle attività previste per l'esercizio 2023**

#### Attività sportiva agonistica

La Federazione Scacchistica Italiana prosegue il forte impulso all'attività sportiva agonistica.

La preparazione di alto livello sarà uno degli obiettivi prioritari: continuerà la politica di incentivi per il raggiungimento degli obiettivi sportivi prevista con il Club Italia; proseguirà l'attività di perfezionamento scacchistico dei giovani talenti emergenti; la preparazione degli atleti alle principali manifestazioni internazionali avverrà con l'organizzazione di due stage federali (assoluto e femminile) con tecnici di fama internazionale e preparatori di alto livello nonché con sessioni di preparazione individuale; inoltre, si incentiverà la partecipazione degli atleti più promettenti ai maggiori tornei internazionali.



La politica di sviluppo dei migliori giovani (dagli 8 ai 18 anni), avviata nel 2021 con la costituzione del Junior Club Italia; proseguirà con l'assegnazione di cinquanta borse di studio individuali e collettive con i migliori tecnici ed istruttori italiani.

La partecipazione della nazionale italiana agli Europei a Squadre ed alla Mitropa Cup del 2023, si propone l'obiettivo di continuare il progresso dei risultati ottenuti fino a oggi. Nella Mitropa si darà spazio ai nostri migliori giovani.

In merito al rating mondiale, l'obiettivo è migliorarlo ulteriormente: l'Italia, grazie alle misure prese nel 2021, è passata dal 34° posto su 188 del 2020 al 26° di novembre 2021, al 33° di ottobre 2022 (nel 2005 si attestava intorno al 50° posto).

#### *Preparazione di alto livello*

La Federazione ha previsto risorse per € 163.700, con un incremento del 21% sul bilancio previsionale 2022, così suddivisi:

Spese/contributi per la partecipazione a manifestazioni internazionali preparatorie alle gare; 3 rimborsi per partecipazione a manifestazioni Europee o Mondiali da € 1.300 per i 3 vincitori del CIA; 8 rimborsi da € 1.300 per partecipazione a primari tornei	€ 24.300
Stage di preparazione delle squadre maschili e femminili: trasferta e soggiorno atleti e tecnici (10 atleti e 2 Tecnici per 6 giorni cadauno)	€ 10.700
Indennità tecnici	€ 28.250
Indennità atleti Club Italia	€ 99.450
Spese per controlli antidoping (se previste)	€ 1.000
<b>Totale</b>	<b>€ 163.700</b>

#### *Manifestazioni sportive nazionali e internazionali*

Per l'organizzazione e la partecipazione alle manifestazioni sportive internazionali, la Federazione ha previsto una spesa di € 190.490, con una contrazione del 5% sul valore stanziato nel 2022, in quanto non si incorrerà nelle spese di partecipazione all'Olimpiade.

Per quelle nazionali, sono previsti costi per € 94.500, con un incremento del 14% dovuto ad una espansione del gioco on line e alla previsione di maggiori spese organizzative della finale CIA, del CISF e CIU20 che si terranno a Bergamo (città della cultura 2023).

Le manifestazioni internazionali a cui parteciperà la Federazione nel corso del 2022 sono le seguenti (le informazioni sono ancora parziali perché la FIDE e l'ECU stanno lavorando sui calendari):

#### Europee

<i>Competizioni</i>	<i>Dal</i>	<i>Al</i>	<i>Luogo</i>
European Ind. Champ. Man	02/03/2023	14/03/2023	Vrnjacka Banja, Serbia
European Ind. Champ. Wom.	17/03/2023	30/03/2023	Budva, Montenegro
Mitropa CUP	nd	nd	nd
European Club Cup	30/09/2023	08/10/2023	Durres(ALB)
European Youth Chess Champ	04/09/2023	15/09/2023	Mamaia (ROM)
European Team Chess Champ.	10/11/2023	21/11/2021	Budva, Montenegro



Mondiali

<i>Competizioni</i>	<i>Dal</i>	<i>Al</i>	<i>Luogo</i>
World team Ch 50+ 65+	nd	nd	nd
World Junior U20 Chess Championship	nd	nd	nd
World Cadet U8-U10-U12	nd	nd	Egitto
World Youth U14-U16-U18	nd	nd	Montesilvano, Italia

I costi da sostenere per la partecipazione alle manifestazioni internazionali saranno così suddivisi:

Spese di trasferta e soggiorno	€ 80.100
Indennità, diarie e rimborsi forfetari	€ 50.740
Acquisto materiale sportivo	€ 10.000
Premi di classifica	€ 24.750
Quote iscrizione	€ 5.500
Materiale di consumo/altre spese	€ 15.400
Rimborsi a squadre partecipanti	€ 4.000
<b>Totale</b>	<b>€ 190.490</b>


Manifestazioni nazionali

La Federazione organizzerà nel corso del 2022 tre macro-tipologie di eventi:

- a) Campionati Individuali
  - Campionato Italiano Under 8-10-12-14-16-18
  - Campionati d'Italia (di qualificazione e semifinale Campionato assoluto – U20 e Femminile)
  - Finale del Campionato Italiano Assoluto
  - Finale dei Campionati Under 20
  - Finale del Campionato Italiano Femminile
  - Campionato Italiano Seniores
  - Campionati Rapid
- b) Campionati a squadre
  - Campionato Italiano a Squadre
  - Campionato Italiano a Squadre U18
  - Campionato Italiano Femminile a squadre
  - Trofeo Scacchi Scuola
- c) Campionati italiani on line
  - Campionato Italiano on line

I costi sostenuti per la partecipazione/organizzazione delle manifestazioni nazionali saranno così suddivisi:

Spese di trasferta e soggiorno	57.450
Indennità, diarie e rimborsi forfetari	9.500
Premi di classifica	27.550
<b>Totale</b>	<b>94.500</b>

Federazione Scacchistica Italiana  
 Il Presidente 

Partecipazione ad organismi internazionali

Per la partecipazione alla attività della FIDE (Federation International des Echecs), dell'ECU (European Chess Union) e di MCA (Mitropa Chess Association) sono previste quote di adesione per € 14.000 e spese per la partecipazione a congressi e comitati per € 2.000, importi uguali a quelli del preventivo 2021.

Formazione, ricerca e documentazione

Il totale per la formazione, ricerca e documentazione ammonta a € 253.300 con un incremento del 735% rispetto al bilancio di previsione 2022. Attenzione viene data alle attività di formazione in quanto considerata importante leva di sviluppo delle Federazione.

Sono previste spese per: corsi di formazione di quadri tecnici e dirigenti per € 8.440; corsi di formazione degli ufficiali di gara suddivise in spese di trasferta e soggiorno per il congresso annuale di € 8.000 e spese per organizzazione di corsi di aggiornamento per € 5.000. L'importante somma di € 224.000 derivante dall'approvazione da parte di SeS del progetto "A scuola dagli sport della mente" sarà destinata alla formazione degli studenti scolastici tramite le Scuole scacchi riconosciute.

Per ricerca e documentazione, sono previste spese per acquisto annuari USSI e documentazione, spese di mantenimento della biblioteca federale, costi connessi alla pubblicazione di Scacchitalia e alla Newsletter federale, spese di abbonamenti a Fiscosport.

Promozione sportiva

Sono previste spese per la promozione sportiva per un costo complessivo di € 7.000, inferiore all'importo stanziato nel bilancio di previsione 2022 del 30% a motivo della contrazione delle spese di invio materiali scacchistici per il progetto Scacchi a Scuola (sostituito dal progetto finanziato da SeS). I costi sono così suddivisi:

Acquisto di materiale sportivo (maglie, gadget per promozione)	€ 3.000
Coppe e targhe	€ 2.000
Sport nella scuola	€ 2.000
Totale	€ 7.000

Contributi per l'attività sportiva

Sono previsti contributi per l'attività sportiva per una spesa complessiva di € 2.500, importo uguale a quello stanziato nel previsionale 2022.

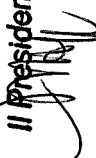
Strutture Territoriali

Per le strutture territoriali è previsto un contributo ordinario di € di 80.000, nettamente superiore agli € 55.000 dell'anno precedente. Tuttavia, persistono nei conti correnti di alcuni comitati delle abbondanti giacenze che devono essere ridotte e investite nel territorio.

**Utilizzo dei contributi ordinari di Sport e Salute per attività sportiva e per il funzionamento**

I contributi ordinari (€ 267.045) sono superiori del 7% rispetto gli importi iscritti a bilancio previsionale 2022; sono stati calcolati in linea con le effettive erogazioni avvenute nel 2022. Saranno così utilizzati:

Federazione Scacchistica Italiana  
Il Presidente



Alto Livello (una parte)	100.545
Attività sportiva – spese di vitto e alloggio per manifestazioni internazionali (una parte)	50.000
Attività sportiva – iscrizione a manifestazioni internazionali	5.500
Attività sportiva – acquisto materiale sportivo	10.000
Attività sportiva – diarie e rimborsi forfetari man. Int.li (una parte)	25.000
Attività sportiva – premi di classifica man. Int.li (una parte)	11.000
Attività sportiva – spese di vitto e alloggio per manifestazioni nazionali (una parte)	30.000
Attività sportiva – premi di classifica man. Naz.li	10.000
Promozione sportiva	7.000
Ricerca e documentazione	10.000
Indennità componenti Collegio dei Revisori dei Conti	8.000
Totale	267.045

Per gli obiettivi previsti, la modalità di conseguimento ed il dettaglio dei costi relativi si rimanda a quanto esposto nella relazione in merito all'attività sportiva.

I contributi straordinari ammontano a € 224.000 e si riferiscono al progetto “A scuola dagli sport della mente” approvato da Sport e Salute Spa.

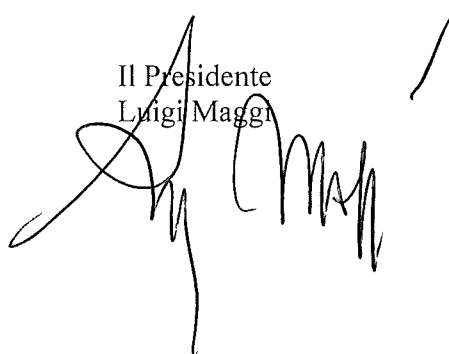
I contributi ordinari e straordinari complessivamente ammontano a € 491.045 (+ 96% rispetto il precedente previsionale).

#### **Utilizzo di contributi del Sport e Salute con specifici vincoli di destinazione**

Il contributo straordinario di € 224.000 è vincolato alla realizzazione del progetto “A scuola dagli sport della mente”.

Milano, 19 novembre 2022

Il Presidente  
Luigi Maggi



FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA

MILANO – Viale Regina Giovanna, 12

**Relazione del  
Collegio dei  
Revisori dei Conti**

*– al bilancio di previsione per  
l'esercizio finanziario*

**anno**

**2023**

## Premessa

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'espletamento del mandato affidatogli, ha provveduto ad eseguire le attività di controllo e vigilanza previste dai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI, che trovano applicazione nei punti di seguito indicati, e dalle altre fonti normative espressamente richiamate.

### 1. Controllo amministrativo gestionale

Il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Federale, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie che ne disciplinano il funzionamento, ha ottenuto informazioni dallo stesso Consiglio sul generale andamento della gestione e sulle operazioni di maggior rilievo effettuate dalla Federazione Scacchistica Italiana, potendo ragionevolmente assicurare che le decisioni adottate dal Consiglio sono conformi alla legge e allo statuto della Federazione Scacchistica Italiana.

### 2. Controllo Contabile

Il Collegio ha esaminato il bilancio trasmesso dagli uffici amministrativi, compilato nel rispetto dei Principi e dei Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI.

Il bilancio preventivo è composto da:

- Preventivo economico;
- Pianificazione degli investimenti/disinvestimenti;
- Pianificazione di tesoreria.

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio, con riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presiedono la formazione, l'impostazione del bilancio preventivo e la relazione programmatica predisposta dal Presidente della Disciplina Sportiva Associata;
- attendibilità dei ricavi, congruità dei costi, degli investimenti e dei finanziamenti;
- coerenza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati.

**PREVENTIVO ECONOMICO 2023** (Gli importi sono arrotondati all'unità di euro)

Descrizione	Preventivo economico 2023	Preventivo economico 2022	Differenza €uro	Differenza %
<b>VALORE della PRODUZIONE</b>				
<b>Attività Centrale</b>				
Contributi CONI	491.045	250.624	240.421	95,93%
Contributi dello Stato, Regioni, E.L.	0	0	0	0,00%
Quote degli associati	649.960	623.160	26.800	4,30%
Ricavi da manifestazioni Internaz.li	0	0	0	0,00%
Ricavi da manifestazioni Nazionali	0	27.000	-27.000	0,00%
Ricavi da pubblicità e Sponsorizzaz.	3.000	14.500	-11.500	0,00%
Altri ricavi della gestione ordinaria	5.000	5.000	0	0,00%
<b>Totale Attività Struttura Centrale</b>	<b>1.149.005</b>	<b>920.284</b>	<b>228.721</b>	<b>24,85%</b>
<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
Valore della produzione Strutt.Terr.	115.000	50.000	65.000	130,00%
<b>Totale Attività Struttura Territor.le</b>	<b>115.000</b>	<b>50.000</b>	<b>65.000</b>	<b>130,00%</b>
<b>TOTALE VALORE della PRODUZIONE</b>	<b>1.264.005</b>	<b>970.284</b>	<b>293.721</b>	<b>30,27%</b>
<b>COSTO della PRODUZIONE</b>				
<b>Attività Sportiva</b>				
Centrale	727.490	478.030	249.460	52,19%
Struttura Territoriale	175.000	85.000	90.000	105,88%
<b>Totale Costi Attività Sportiva</b>	<b>902.490</b>	<b>563.030</b>	<b>339.460</b>	<b>60,29%</b>
<b>Funzionamento e Costi Generali</b>				
Centrale	357.182	365.400	-8.218	-2,25%
Struttura Territoriale	20.000	20.000	0	0,00%
<b>Totale Funzionamento</b>	<b>377.182</b>	<b>385.400</b>	<b>-8.218</b>	<b>-2,13%</b>
<b>TOTALE COSTO della PRODUZIONE</b>	<b>1.279.672</b>	<b>948.430</b>	<b>331.242</b>	<b>34,93%</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>-15.667</b>	<b>21.854</b>	<b>-37.521</b>	<b>-171,69%</b>
Proventi/Oneri Finanziari	-8.854	-19.854	11.000	-55,40%
Proventi/Oneri Straordinari	0	0	0	0,00%
Imposte e Tasse	2.000	2.000	0	0,00%
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>-26.521</b>	<b>0</b>	<b>-26.521</b>	<b>0</b>

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, il Collegio segnala quanto segue:

- i principi e i criteri di valutazione sono conformi a quanto previsto negli indirizzi e norme di contabilità del Coni e nella relativa circolare illustrativa;
- i suddetti principi e criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla F.S.I.;
- i principi e i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci;
- la relazione predisposta dal Presidente della FSI contiene l'illustrazione dei programmi, con evidenza dei criteri e modalità di ripartizione delle risorse.

## Analisi delle principali poste del Conto Economico

### VALORE DELLA PRODUZIONE

Le entrate dell'Attività Centrale della Federazione Scacchistica Italiana stanziata nell'anno 2023, presentano i seguenti scostamenti rispetto a quelle conseguite negli anni 2022 e 2021:

Contributi Coni	Preventivo 2021	Preventivo 2022	Preventivo 2023
Funzionamento ed attività sportiva	237.572,00	136.562,00	145.455,00
Preparazione olimpica ed Alto Livello	27.461,00	114.062,00	121.590,00
Contributi per la promozione sportiva			
Contributi straordinari			224.000,00
<b>Totale contributi CONI</b>	<b>265.033,00</b>	<b>250.624,00</b>	<b>491.045,00</b>

In merito si osserva un decremento costante dei contributi ricevuti dal CONI per il funzionamento dell'attività sportiva. La previsione dell'anno 2023 tiene conto degli effetti negativi relativi al prolungarsi della grave emergenza epidemiologica del nostro Paese.

I contributi previsti nell'esercizio 2023, saranno così utilizzati:

- 1) per l'attività sportiva e per le indennità corrisposte ai revisori dei conti € **145.455**;
- 2) per l'attività ad alto livello € **121.590**;
- 3) per attività formative ed educative nelle scuole € **224.000**.

Quote degli associati	Preventivo 2021	Preventivo 2022	Preventivo 2023
Affiliazione	28.800,00	36.000,00	35.000,00
Tesseramento	318.120,00	421.910,00	404.060,00
Multe e tasse gara	99.000,00	164.750,00	196.750,00
Diritti di segreteria	2.000,00	500,00	500,00
Quote iscrizioni corsi	0,00	0,00	13.650,00
<b>Totale quote degli associati</b>	<b>447.920,00</b>	<b>623.160,00</b>	<b>649.960,00</b>

In merito si osserva:

L'ultimo aumento delle quote associative è avvenuto con delibera del Consiglio Federale n. 91 del 30/09/2017. La Federazione, ha comunque ritenuto di diversificare le tessere Junior, distinguendo il tesseramento per categorie sportive, favorendo il primo tesseramento rispetto a chi era già tesserato.

### Indicatori finanziari ed economici generali

Il Collegio ha ritenuto opportuno inserire il sotto riportato indicatore finanziario.

		2021	2022	2023
<i>Autonomia finanziaria</i>	Entrate proprie x 100	64,42%	72,77%	57,26%
	Totale delle entrate			

L'indice di "autonomia finanziaria" evidenzia la percentuale di incidenza delle entrate proprie sul totale delle entrate previste segnalando in tal modo quanto la capacità di spesa è garantita da risorse autonome, senza contare sui trasferimenti del CONI.



<i>Ricavi da manifestazioni internazionali</i>	<i>Preventivo 2021</i>	<i>Preventivo 2022</i>	<i>Preventivo 2023</i>
Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	12.000,00	0,00	0,00
Pubblicità, sponsorizzazioni			
<b><i>Totale ricavi da manifestazioni internaz.</i></b>	<b>12.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

In merito si osserva la mancanza di ricavi da manifestazioni internazionali per gli anni 2022 e 2023, mentre nell'esercizio 2021 sono stati previsti ricavi per euro 12.000 relativi alla sponsorizzazione della società Obiettivo Risarcimento di Padova, in occasione delle Olimpiadi 2021.

<i>Ricavi da manifestazioni nazionali</i>	<i>Preventivo 2021</i>	<i>Preventivo 2022</i>	<i>Preventivo 2023</i>
Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	13.000,00	27.000,00	0,00
Pubblicità, sponsorizzazioni			
<b><i>Totale ricavi da manifestazioni nazionali</i></b>	<b>13.000,00</b>	<b>27.000,00</b>	<b>0,00</b>

In merito si osserva nessuna previsione per l'anno 2023, mentre per l'anno 2022 sono stati previsti euro 27.000, così determinati: euro 8.000 per CIGU18, euro 14.000 relativo alla semifinale 2022 ed euro 5.000 per i TSS.

<i>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</i>	<i>Preventivo 2021</i>	<i>Preventivo 2022</i>	<i>Preventivo 2023</i>
Sponsor istituzionali	12.500,00	14.500,00	3.000,00
Fornitori ufficiali della DSA			
Pubblicità su riviste della DSA			
<b><i>Totale ricavi da pubblicità e sponsorizz.</i></b>	<b>12.500,00</b>	<b>14.500,00</b>	<b>3.000,00</b>

In merito si osserva che la previsione di euro 3.000 è stata così determinata: euro 1.000,00 per banner sul sito FSI ed euro 2.000 per sponsorizzazione istituzionale Le Due Torri S.r.l..

<i>Altri ricavi della gestione ordinaria</i>	<i>Preventivo 2021</i>	<i>Preventivo 2022</i>	<i>Preventivo 2023</i>
Quote iscrizione a corsi			
Plusvalenze per cessioni materiali fuori uso			
Recuperi e rimborsi da terzi	6.500,00	5.000,00	5.000,00
<b><i>Totale altri ricavi della gestione ordin.</i></b>	<b>6.500,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>

Si evidenzia la previsione di recupero e rimborsi di terzi (recupero spese spedizione per formulari e materiale vario ed entrate da 5 per mille).

<i>Attività struttura territoriale</i>	<i>Preventivo 2021</i>	<i>Preventivo 2022</i>	<i>Preventivo 2023</i>
Contributi dello Stato, Regioni, E.L.	20.000,00	20.000,00	60.000,00
Quote degli associati			
Ricavi da manifestazioni	24.000,00	10.000,00	34.000,00
Altri ricavi della gestione	30.000,00	20.000,00	21.000,00
<b><i>Totale Attività Struttura Territoriale</i></b>	<b>74.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>115.000,00</b>

Si osserva, rispetto agli anni precedenti, un aumento negli stanziamenti dei contributi ricevuti dai Comitati Regionali da parte di Enti Pubblici, manifestazioni ed altri ricavi. Tale circostanza determina un conseguente aumento della capacità della struttura territoriale di autofinanziare le proprie attività sportive.

## COSTI DELLA PRODUZIONE

### Costi per l'Attività Sportiva Centrale

I costi dell'Attività Sportiva Centrale della Federazione Scacchistica Italiana previsti nell'anno 2023, presentano i seguenti scostamenti rispetto a quelli previsti negli anni 2022 e 2021:

<i>Attività sportiva centrale</i>	<i>Preventivo 2021</i>	<i>Preventivo 2022</i>	<i>Preventivo 2023</i>
Preparazione Alto livello	89.800,00	134.800,00	163.700,00
Organizzazione Manifestaz.Sportive Intern.	190.330,00	201.540,00	190.490,00
Organizzazione Manifestaz.Sportive Nazion.	77.450,00	82.850,00	94.500,00
Partecipazione ad Organismi Internaz.	16.000,00	16.000,00	16.000,00
Funzione ricerca e documentazione	11.000,00	30.340,00	253.300,00
Promozione sportiva	14.000,00	10.000,00	7.000,00
Contributi per l'attività sportiva	3.600,00	2.500,00	2.500,00
Gestione impianti sportivi			
<b>Totale Costi Attività Sportiva Centrale</b>	<b>402.180,00</b>	<b>478.030,00</b>	<b>727.490,00</b>

I maggiori costi stanziati per l'attività sportiva centrale sono in particolare legati alla Funzione di ricerca e documentazione. In particolare l'incremento significativo è dovuto alla previsione di spesa per € 224.000, relativo al progetto "a scuola dagli sport della mente" approvato da Sport e Salute S.p.a.

### Funzionamento e Costi Generali

La comparazione delle spese di Funzionamento e Costi Generali dell'Attività Centrale, riclassificate per interventi, stanziati negli ultimi tre esercizi evidenzia:

<i>Classificazione dei Costi Generali dell'Attività Centrale</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>
01 - Costi per il personale e collaborazioni	156.950,00	196.500,00	177.300,00
02 - Organi e Commissioni Federali	30.000,00	40.000,00	52.000,00
03 - Costi per la comunicazione	4.500,00	5.500,00	5.000,00
04 - Costi generali	92.187,00	88.287,00	88.287,00
05 - Ammortamenti per funzionamento	24.824,00	35.113,00	34.595,00
06 - Accantonamenti per rischi ed oneri			
07 - Rimanenze materiali di consumo			
<b>Totale Costi Generali dell'Attività Centrale</b>	<b>308.461,00</b>	<b>365.400,00</b>	<b>357.182,00</b>

Si evidenzia nell'anno 2022 un aumento dei costi del personale per la previsione dell'assunzione di un dipendente e l'incremento costante dei costi per Organi e Commissioni federali dovuti alla previsione di svolgimento dei consigli federali in presenza. I maggiori ammortamenti sono dovuti, in particolare, alle quote stanziati in bilancio relative alla previsione di una ristrutturazione complessiva del sito internet federale.

## Indicatori finanziari ed economici della spesa corrente

		2021	2022	2023
<i>Rigidità spesa corrente</i>	Spese pers. + Quota amm. mutui x 100	33,95%	25,49%	20,32%
	Valore della produz.ne attività centrale			

L'indice di "rigidità della spesa corrente" evidenzia quanta parte delle entrate correnti è assorbita dalle spese per il personale e per il rimborso di rate mutui, ovvero le spese rigide.

Tanto maggiore è il livello dell'indice, tanto minore è la possibilità per il Consiglio Federale di impostare liberamente una politica di allocazione delle entrate.

## Indebitamento e gestione del debito

L'indebitamento della Federazione Scacchistica Italiana, rappresentato esclusivamente dal mutuo (€ 464.000) e dal finanziamento (€ 186.000), della durata entrambi di 15 anni, contratti rispettivamente per l'acquisto dell'immobile adibito a sede sociale e per la sua ristrutturazione, è così previsto nell'esercizio 2023:

Anno	2023
Residuo debito (+)	177.903
Nuovi prestiti (+)	
Prestiti rimborsati (-)	56.206
Estinzioni anticipate (-)	
Altre variazioni +/- (da specificare)	
<b>Totale fine anno</b>	<b>121.697</b>
Nr. Tesserati presunti al 31/12/2022	15.550
<b>Debito medio per tesserato €</b>	<b>7,83</b>

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale è così previsto nell'esercizio 2023:

Anno	2023
Oneri finanziari	8.758
Quota capitale	56.206
<b>Totale fine anno</b>	<b>64.964</b>

La spesa per interessi passivi sui prestiti, in ammortamento nell'anno 2023, ammontano ad euro 8.758,00 e rispetto al residuo debito al 31/12/2022, determina un tasso medio previsionale del 4,92%.

## **Risultato dei flussi della tesoreria**

La disciplina Sportiva Associata prevede di chiudere l'esercizio in equilibrio finanziario, come evidenziato dalla situazione di tesoreria, dalla quale emerge una liquidità a fine esercizio di euro **127.048**.

	<b>2023</b>
Saldo iniziale di tesoreria al 1° gennaio	228.679
Flussi di tesoreria da gestione esercizio precedente	
Saldo flussi da gestione esercizio corrente	-101.631
<b>Saldo Finale di Tesoreria al 31/12</b>	<b>127.048</b>

Il **flusso di cassa** (o **cash flow** nella terminologia anglosassone) è la ricostruzione dei flussi monetari presunti (differenza tra tutte le entrate e le uscite monetarie) della Federazione Scacchistica Italiana nell'arco dell'esercizio 2022.

Il flusso di cassa rappresenta una misura dell'autofinanziamento della F.S.I. ed è calcolato, sulla base degli schemi del CONI, a partire dal conto economico.

Il flusso prende in esame le variazioni numerarie in entrata (*cash inflow*) e in uscita (*cash outflow*).

## CONCLUSIONI

Il Collegio dei Revisori dei Conti nell'attestare che il bilancio è stato redatto nell'osservanza delle norme di legge, dello statuto dell'ente, dei principi e criteri amministrativi e contabili approvati dal Consiglio Nazionale del C.O.N.I., verificata la coerenza interna, la congruità e l'attendibilità contabile delle previsioni di bilancio, per quanto di competenza, esprime **parere favorevole** all'approvazione del bilancio preventivo 2023.

Per quanto attiene il previsto disavanzo di gestione dell'esercizio finanziario 2023, pari ad euro 26.521,00 si ritiene che lo stesso è abbondantemente coperto dalle riserve di patrimonio iscritte in bilancio.

Milano 08 novembre 2022

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Rag. Giovanni Trifoglio

Presidente

Dott. Angelo Cappuccilli

Componente

Dott. Mario Medici

Componente