



**Federazione  
Scacchistica  
Italiana**



DISCIPLINA SPORTIVA  
ASSOCIATA RICONOSCIUTA  
DAL CONI

Fondata il 20 settembre 1920 – Ente Morale R. Decreto n.519 del 1° maggio 1930  
Membro fondatore della F.I.D.E. (Fédération Internationale des Echecs)

**DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE  
n. 136/2021 del 4 dicembre 2021**

Oggetto: approvazione del bilancio di previsione F.S.I. anno 2022

**Il Consiglio Federale F.S.I.**

**VISTO** l'art. 21 dello Statuto Federale;

**VISTO** l'art. 3.4 della Circolare Guida per la predisposizione dei documenti e dei consuntivi delle DSA CONI

**DELIBERA**

l'approvazione all'unanimità del bilancio di previsione 2022 della Federazione Scacchistica Italiana e le relazioni del Presidente F.S.I. e del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il Presidente F.S.I.

Luigi Maggi

Il Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti

Rag. Giovanni Trifoglio

Federazione  
Scacchistica  
Italiana 

*Bilancio di  
previsione 2022*

## QUADRO RIEPILOGATIVO

## 1. PREVENTIVO ECONOMICO

Denominazione DSA:

Federazione Scacchistica Italiana

ESERCIZIO 2022

A	B	DIFF. A-B (a-b/b)*100	
Preventivo Economico 2022	2021	€	%

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### Attività centrale:

Contributi CONI	€ 250.624	€ 265.033	-€ 14.409	-5%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Quote degli associati	€ 623.160	€ 447.920	€ 175.240	39%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	€ -	€ 12.000	-€ 12.000	-100%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	€ 27.000	€ 13.000	€ 14.000	108%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€ 14.500	€ 500	€ 14.000	2800%
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 5.000	€ 6.500	-€ 1.500	-23%
<b>Valore della Produzione Attività Centrale</b>	<b>€ 920.284</b>	<b>€ 744.953</b>	<b>€ 175.331</b>	<b>24%</b>
<i>In % sul valore della produzione</i>	95%	91%		

#### Attività Struttura Territoriale:

Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	€ 20.000	€ 20.000	€ -	0%
Quote degli associati:	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Ricavi da manifestazioni:	€ 10.000	€ 24.000	-€ 14.000	-58%
Altri ricavi della gestione:	€ 20.000	€ 33.000	-€ 13.000	-39%
<b>Valore della produzione Strutt. Terr.</b>	<b>€ 50.000</b>	<b>€ 77.000</b>	<b>-€ 27.000</b>	<b>-35%</b>
<i>In % sul valore della produzione</i>	5%	9%		
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 970.284</b>	<b>€ 821.953</b>	<b>€ 148.331</b>	<b>18%</b>

IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
Reg. Giovanni Trifoglio

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA  
IL PRESIDENTE

## COSTO DELLA PRODUZIONE

### Attività sportiva

#### Attività sportiva centrale:

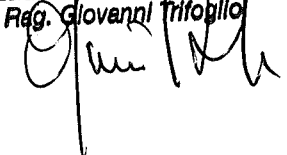
Preparazione Alto livello	€ 134.800	€ 89.800	€ 45.000	50%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	€ 201.540	€ 190.330	€ 11.210	6%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	€ 82.850	€ 77.450	€ 5.400	7%
Partecipazione ad organismi internazionali	€ 16.000	€ 16.000	€ -	0%
Formazione ricerca e documentazione	€ 30.340	€ 11.000	€ 19.340	176%
Promozione Sportiva	€ 10.000	€ 14.000	-€ 4.000	-29%
Contributi per l'attività sportiva	€ 2.500	€ 3.600	-€ 1.100	-31%
Gestione impianti sportivi	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Altri costi per l'attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Ammortamenti attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
<b>Costi attività sportiva centrale</b>	<b>€ 478.030</b>	<b>€ 402.180</b>	<b>€ 75.850</b>	<b>19%</b>
<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>59%</b>	<b>61%</b>		

#### Attività sportiva Struttura Territoriale:


<b>Costi att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>€ 85.000</b>	<b>€ 134.000</b>	<b>-€ 49.000</b>	<b>-37%</b>
<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>9%</b>	<b>15%</b>		
<b>Costi Att. Sportiva complessivi</b>	<b>€ 563.030</b>	<b>€ 536.180</b>	<b>€ 26.850</b>	<b>5%</b>
<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>58%</b>	<b>65%</b>		
<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>59%</b>	<b>61%</b>		

#### Funzionamento e costi generali

IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
Reg. Giovanni Trifoglio



FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA  
IL PRESIDENTE



**Funz. e costi gen. attività centrale:**

Ripiano deficit patrimoniale	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Costi per il personale e collaborazioni	€ 196.500	€ 156.950	€ 39.550	25%
Organi e Commissioni federali	€ 40.000	€ 30.000	€ 10.000	33%
Costi per la comunicazione	€ 5.500	€ 4.500	€ 1.000	22%
Costi generali	€ 88.287	€ 92.187	-€ 3.900	-4%
Ammortamenti per funzionamento	€ 35.113	€ 24.824	€ 10.289	41%
Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

**Funz. e costi gen. attività centrale:***In % sul Costo della produzione*

€ 365.400	€ 308.461	€ 56.939	18%
39%	35%		

**Funz. e costi gen. Struttura Territoriale:****Funz. e costi gen. Struttura Territoriale***In % sul Costo della produzione*

€ 20.000	€ 30.000	-€ 10.000	-33%
2%	3%		

**Funz. e costi gen. Complessivi***In % sul Valore della produzione**In % sul Costo della produzione*

€ 385.400	€ 338.461	€ 46.939	14%
40%	41%		
41%	39%		

**COSTI DELLA PRODUZIONE***In % sul Valore della produzione*

€ 948.430	€ 874.641	€ 73.789	8%
98%	106%		

**DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.***In % sul Valore della produzione*

€ 21.854	-€ 52.688	€ 74.542	-141%
2%	-6%		

**PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

-€ 19.854	-€ 19.900	€ 46	0%
-----------	-----------	------	----

**PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
-----	-----	-----	---------


**IMPOSTE SUL REDDITO**

€ 2.000	€ 2.000	€ -	0%
---------	---------	-----	----


**RISULTATO D'ESERCIZIO**

€ -	-€ 74.588	€ 74.588	-100%
-----	-----------	----------	-------

IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
Reg. Giovanni Trifoglio



FEDERAZIONE SCACQUISTICA ITALIANA  
IL PRESIDENTE





**2 Attività Struttura Territoriale**

2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali
	<i>Totale</i>
2.03	Quote degli associati:
CEA.007	Affiliazione
CEA.008	Tesseramento
CEA.033	Altro
	<i>Totale</i>
2.04	Ricavi da manifestazioni:
CEA.034	Ricavi da manifestazioni
	<i>Totale</i>
2.05	Altri ricavi della gestione:
CEA.035	Altri ricavi della gestione
	<i>Totale</i>

	20.000	20.000	-	0%	
€	20.000	€ 20.000	€	-	0%
€	-	€ -	€	-	#DIV/0!
	10.000	24.000	-	14.000	-58%
€	10.000	€ 24.000	-€	14.000	-58%
	20.000	33.000	-	13.000	-39%
€	20.000	€ 33.000	-€	13.000	-39%

**Valore della produzione Struttura Territoriale**

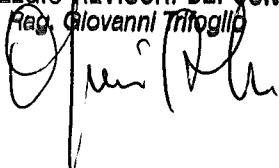
*In % sul Valore della produzione*

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

€	50.000	€	77.000	-€	27.000	-35%
---	--------	---	--------	----	--------	------

	5%	9%
--	----	----

€	970.284	€	821.953	€	148.331	18%
---	---------	---	---------	---	---------	-----

IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
Frag. Giovanni Trifoglio  


FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA  
IL PRESIDENTE  










**Costi att. sportiva della Strutt. Terr.**

In % sul Costo della produzione

€ 85.000 € 134.000 -€ 49.000 -37%

9% 15%

**Costi Att. Sportiva complessivi**

In % sul Valore della produzione

€ 563.030 € 536.180 € 26.850 5%

58% 65%

In % sul Costo della produzione

59% 61%

**2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**

**2.01 Funz. e costi generali attività centrale:**

**02:01:00 Ripiano deficit patrimoniale**

			-	#DIV/0!
--	--	--	---	---------

**2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni**

CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista
CEB.073	Personale DSA - retribuzione ordinaria
CEB.074	Personale DSA - straordinari
CEB.075	Personale DSA - oneri previdenziali
CEB.076	Personale DSA - assicurazione INAIL
CEB.077	Personale DSA - Trattamento di fine rapporto
CEB.078	Personale DSA - rimborso spese missione
CEB.079	Personale DSA - rimborsi spese di trasferta a piè di lista
CEB.080	Collaboratori - compensi
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali
CEB.086	Costi di formazione del personale

			-	#DIV/0!
			-	#DIV/0!
125.000	110.000	15.000	14%	
		-	#DIV/0!	
30.000	25.000	5.000	20%	
1.000	650	350	54%	
10.000	8.000	2.000	25%	
		-	#DIV/0!	
		-	#DIV/0!	
30.500	13.300	17.200	129%	
		-	#DIV/0!	
		-	#DIV/0!	
		-	#DIV/0!	
		-	#DIV/0!	
		-	#DIV/0!	
		-	#DIV/0!	

**Totale Costi per il personale e collaborazioni**

€ 196.500 € 156.950 € 39.550 25%

**2.01.02 Organi e Commissioni federali**

CEB.001	Spese trasferta e soggiorno
CEB.087	Funzionamento organi di gestione
CEB.088	Collegio dei Revisori dei conti
CEB.089	Organi di giustizia sportiva
CEB.090	Assemblea nazionale
CEB.091	Commissioni federali
CEB.092	Consulta federale

			10.000	50%
30.000	20.000		-	#DIV/0!
8.000	8.000		-	0%
1.000	1.000		-	0%
			-	#DIV/0!
1.000	1.000		-	0%
			-	#DIV/0!

**Totale Organi e Commissioni federali**

€ 40.000 € 30.000 € 10.000 33%

**2.01.03 Costi per la comunicazione**

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB.093	Stampa e spedizione rivista DSA
CEB.094	Organizzazione conferenze stampa
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici e televisivi
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria

			-	#DIV/0!
			-	#DIV/0!
1.000	500	500	100%	
3.000	3.000		-	0%
1.500	1.000	500	50%	
		-	#DIV/0!	

**Totale Costi per la comunicazione**

€ 5.500 € 4.500 € 1.000 22%

**2.01.04 Costi generali**

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB.008	Premi di assicurazioni
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB.014	Trasporto e facchinaggio
CEB.018	Acquisto materiale di consumo
CEB.030	Manutenzione ordinaria
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche
CEB.064	Utenze e servizi
CEB.065	Canoni ed oneri locativi
CEB.096	Compensi per prestazioni giur.-ammini-fiscali
CEB.098	Spese per assistenza gestionale elaborazione dati
CEB.099	Spese per consulenze legali
CEB.100	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti
CEB.101	Spese postali e telefoniche
CEB.102	Sito Internet
CEB.105	Spese di rappresentanza
CEB.106	Commissioni bancarie
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi

			-	#DIV/0!
26.480	25.180	1.300	5%	
		-	#DIV/0!	
2.000	2.000		-	0%
4.000	4.300	300	-7%	
6.000	6.000		-	0%
		-	#DIV/0!	
		-	#DIV/0!	
300	100	200	200%	
11.100	11.100		-	0%
		-	#DIV/0!	
		-	#DIV/0!	
21.000	21.000		-	0%
2.000	5.000	3.000	-60%	
		-	#DIV/0!	
11.000	14.000	3.000	-21%	
1.500	600	900	150%	
500	500		-	0%
700	700		-	0%
		-	#DIV/0!	
1.707	1.707		-	0%

**Totale Costi generali**

€ 88.287 € 92.187 -€ 3.900 -4%

**2.01.05 Ammortamenti per funzionamento**

CEB.067	Immobilizzazioni materiali
CEB.068	Immobilizzazioni immateriali

25.769	24.824	945	4%
9.344		9.344	#DIV/0!

IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
Facc. Giovanni Trigoletto

FEDERAZIONE SOCCORRITORI ITALIANA  
IL PRESIDENTE

**Totale Ammortamenti per funzionamento**

€	35.113	€	24.824	€	10.289	41%
---	--------	---	--------	---	--------	-----

**2.01.06 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento**

CEB.069	Liti, arbitraggi e risarcimenti
CEB.070	Cause legali in corso

-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!

**Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento**

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

**02:01:07 Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento**

CEB.140	Δ rimanenze di materiale di consumo
---------	-------------------------------------

-	-	-	#DIV/0!
---	---	---	---------

**Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento**

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

**Funz. e costi gen. attività centrale**

€	365.400	€	308.461	€	56.939	18%
---	---------	---	---------	---	--------	-----

*In % sul Costo della produzione*

39%	35%
-----	-----

**2.02 Funz. e costi gen. Struttura Terr.:**

**02:02:01 Funz. e costi generali della Strutt. Terr.**

CEB.190	Costi generali e di funzionamento
---------	-----------------------------------

20.000	30.000	-	10.000	-33%
--------	--------	---	--------	------

**Funz. e costi generali della Strutt. Terr.**

€	20.000	€	30.000	-€	10.000	-33%
---	--------	---	--------	----	--------	------

*In % sul Costo della produzione*

2%	3%
----	----

**Funz. e costi gen. complessivi**

€	385.400	€	338.461	€	46.939	14%
---	---------	---	---------	---	--------	-----

*In % sul Valore della produzione*

40%	41%
-----	-----

*In % sul Costo della produzione*

41%	39%
-----	-----

**COSTI DELLA PRODUZIONE**

€	948.430	€	874.641	€	73.789	8%
---	---------	---	---------	---	--------	----

*In % sul Valore della produzione*

€	1	€	1
---	---	---	---

**DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.**

€	21.854	-€	52.688	€	74.542	-141%
---	--------	----	--------	---	--------	-------

*In % sul Valore della produzione*

2%	-6%
----	-----

**CEC Proventi ed oneri finanziari**

CEC.001	Interessi attivi
CEC.002	Interessi passivi bancari
CEC.003	Interessi passivi su mutui

146	100	46	46%
-	-	-	#DIV/0!
20.000	20.000	-	0%

**Totale Proventi ed oneri finanziari**

-€	19.854	-€	19.900	€	46	0%
----	--------	----	--------	---	----	----

**CED Proventi ed oneri straordinari**

CED.001	Minusvalenze
CED.002	Plusvalenze
CED.003	Sopravvenienze attive
CED.004	Sopravvenienze passive
CED.005	Insussistenze attive
CED.006	Insussistenze passive

-	#DIV/0!
-	#DIV/0!
-	#DIV/0!
-	#DIV/0!
-	#DIV/0!
-	#DIV/0!

**Totale Proventi ed oneri straordinari**

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

**CEE Imposte sul reddito**

CEE.002	IRAP
CEE.003	IRES
CEE.004	Interessi e sanzioni su imposte dirette
CEB.200	Varie

2.000	2.000	-	0%
-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!

**Totale Imposte sul reddito**

€	2.000	€	2.000	€	-	0%
---	-------	---	-------	---	---	----

**RISULTATO D'ESERCIZIO**

€	-	-€	74.588	€	74.588	-100%
---	---	----	--------	---	--------	-------

IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
Rag. Giovanni Trifoglio

FEDERAZIONE ECONOMICA ITALIANA  
IL PRESIDENTE

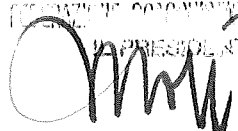
## 3. PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2022

Descrizione	Importi			
	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2022)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2022)
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
impianti sportivi	...	...	...	...
fabbricati	8.300	53.825	...	...
attrezzature sportive	...	...	...	...
attrezzature scientifiche	...	...	...	...
mobili e arredi	6.000	6.000	...	...
macchine d'ufficio	6.100	6.100	...	...
automezzi	...	...	...	...
...	...	...	...	...
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	€ 20.400	€ 65.925	€ -	€ -
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
costi di impianto e ampliamento	...	...	...	...
costi ricerca scientifica, tecnologica e di	...	...	...	...
opere dell'ingegno (royalties) licenze	...	...	...	...
costi per omologazione campi	...	...	...	...
ristrutturazione sito internet	50.000	50.000	...	...
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	€ 50.000	€ 50.000	€ -	€ -
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
partecipazioni in società	...	...	...	...
...	...	...	...	...
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	€ 70.400	€ 115.925	€ -	€ -

IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
F.lli Giovanni Trifoglio



REGIONE DI CALABRIA  
PRESIDENZA DEL PRESIDENTE



## 4. PIANIFICAZIONE DI TESORERIA ESERCIZIO 2022

Descrizione entrate / uscite	Valori €
A) <b>8SALDO INIZIALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 1/1/2022</b>	<b>€ 307.491</b>
<b>FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:</b>	
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	-
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	...
B) <b>Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti</b>	<b>€ -</b>
<b>FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ES. CORRENTE:</b>	
<b>Incassi da gestione economica</b>	
da contributi dal CONI	250.624
da contributi dallo stato, regioni ed enti	20.000
da quote dagli associati	623.160
da ricavi da manifestazioni internazionali	-
da ricavi da manifestazioni nazionali	37.000
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	14.500
da altri ricavi della gestione ordinaria	25.000
...	...
<b>Totale incassi da gestione economica</b>	<b>€ 970.284</b>
<b>Entrate da dismissioni</b>	
di immobilizzazioni materiali	-
di immobilizzazioni immateriali	-
di immobilizzazioni finanziarie	-
...	...
<b>Totale incassi da dismissione</b>	<b>€ -</b>
<b>Entrate da gestione finanziaria</b>	
da accensione mutui	-
da accensione prestiti	...
interessi attivi	146
<b>Totale entrate da gestione finanziaria</b>	<b>€ 146</b>
C1) <b>Totale flussi in entrata esercizio 2022</b>	<b>€ 970.430</b>
<b>Uscite da gestione economica</b>	
per attività sportiva centrale	478.030
per attività sportiva periferica	85.000
per funzionamento centrale	330.287
per funzionamento periferico	20.000
...	...
<b>Totale pagamenti da gestione economica</b>	<b>€ 913.317</b>
<b>Uscite da investimenti</b>	
per immobilizzazioni materiali	65.925
per immobilizzazioni immateriali	50.000
per immobilizzazioni finanziarie	-
...	...
<b>Totale pagamenti da investimenti</b>	<b>€ 115.925</b>
<b>Uscite da gestione finanziaria</b>	
per rimborso mutui	20.000
per rimborso prestiti	...
per quote interessi	-
...	...
<b>Totale uscite da gestione finanziaria</b>	<b>€ 20.000</b>
C2) <b>Totale flussi in uscita esercizio 2022</b>	<b>€ 1.049.242</b>
D)= C1-C2 <b>SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE</b>	<b>-€ 78.812</b>
E)= A+B+D <b>SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/2022</b>	<b>€ 228.679</b>

IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGGIO REVISORI DEI CONTI  
Pao. Giovanni Tringolo

ASSOCIAZIONE SOLOSPORTIVA ITALIANA  
IL PRESIDENTE

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE DELLA  
FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA AL  
BILANCIO DI PREVISIONE DELL'ESERCIZIO 2022**

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M. M.', is located at the bottom right of the page. It is written in a cursive style with a horizontal line extending to the right from the top of the signature.

## **Preambolo**

Il preventivo qui presentato per l'anno 2022 viene redatto nel mese di novembre 2021 in cui è tuttora presente un clima di incertezza a causa dell'andamento della pandemia da COVID-19 in corso. I valori in esso riportati, che portano al pareggio dei conti, sono frutto di una attenta analisi che comunque è soggetta all'andamento di variabili incontrollabili quali gli effetti a medio termine e il protrarsi dell'emergenza, gli effetti della pandemia sul cambiamento dei costumi e stili di vita.

In tale contesto di incertezza, però si ritiene che dopo il contenimento del crollo dei tesserati che ha afflitto la Federazione nell'anno 2020, il 2022 possa portare a una crescita del tesseramento che si è stimata complessivamente del 15%. Le ragioni della stima positiva poggiano sul rinnovato tangibile interesse verso il nostro sport, nella continuità di svolgimento delle manifestazioni sportive, nella riapertura delle attività didattiche nelle scuole, nella ripresa delle attività sportive giovanili.

## **Criteri di attribuzione delle risorse per la realizzazione dei fini statutari**

Le percentuali di distribuzione delle risorse della Federazione Scacchistica Italiana per l'anno 2022 sono state così definite:

- 58% per l'attività sportiva e promozionale
- 40% per i costi della produzione
- 2% per imposte e proventi e oneri finanziari.

## **Raffronto dei valori dei ricavi e dei costi con i valori del preventivo economico dell'esercizio in corso.**

### Ricavi

Si prevede che i ricavi del 2022 ammontino a € 970.284 contro gli € 821.953 del preventivo 2021, con un incremento del 18%.

Rispetto al preventivo dell'esercizio 2021, in via prudenziale sono state previste minori entrate per contributi devoluti da Sport e Salute (sono stati conteggiati solo il contributo ordinario e il contributo alto livello), mentre sono attesi maggiori ricavi dalle quote degli associati (€ 623.160, pari a + 39%), dalla pubblicità e sponsorizzazioni, dalle manifestazioni nazionali.

Nella voce relativa alle pubblicità e sponsorizzazioni si segnalano le collaborazioni con la società Obiettivo Risarcimento, legata alle Olimpiadi degli Scacchi, e Le Due Torri.

Rispetto allo scorso previsionale, è stata prevista una prudenziale contrazione dei ricavi derivante dall'attività delle strutture territoriali.

### Costi

I costi della produzione passano da € 874.641 del 2021 a € 948.430 del 2022, con un incremento dell'8% rispetto al preventivo dell'esercizio precedente.

Per la preparazione Alto livello, la Federazione investirà € 134.800 contro gli € 89.000 del preventivo 2021, con un incremento del 50%. Le previsioni di spesa relative alle manifestazioni internazionali sono cresciute del 6% in ragione dello svolgimento delle Olimpiadi.



Per quanto riguarda le manifestazioni sportive nazionali, si prevede una spesa di € 82.850 contro i 77.450 del preventivo 2021, in quanto, oltre ai Campionati italiani in presenza si intende svolgere una edizione on-line per promuovere il costituendo settore e-chess).

La spese relative alla formazione, ricerca e documentazione si attesteranno a € 30.340 con una netta crescita rispetto al previsionale dell'anno in corso (€ 11.000), poiché sarà dato un forte impulso alla formazione di dirigenti sportivi, tecnici ed arbitri grazie alla Scuola Federale di Formazione costituita nel 2021.

Per quanto riguarda i costi di funzionamento, stimati nel 2022 in € 370.400 contro € 308.461 (+ 20%), le principali variazioni rispetto al preventivo del 2021 riguardano a) i maggiori costi del personale dovuti dall'assunzione di un addetto comunicazione esterna/stampa, b) un incremento dei costi di ammortamento a seguito degli investimenti che saranno fatti sia per l'ammodernamento dei siti e delle procedure informatiche sia per la manutenzione dell'immobile di proprietà.

### **Raffronto tra la distribuzione dei ricavi e dei costi tra attività della struttura centrale e attività della struttura territoriale, rispetto al preventivo economico dell'esercizio in corso**

#### Ricavi

I ricavi dell'attività centrale costituiscono il 95% del totale del valore della produzione mentre quelli della struttura territoriale rappresentano il 5% del valore della produzione.

#### Costi

I costi di produzione per l'attività sportiva e promozionale della struttura centrale costituiscono il 58% del costo della produzione. I costi per l'attività sportiva della struttura territoriale, invece, si stimano pari all'9% del costo della produzione.

I costi di funzionamento della struttura centrale costituiscono il 39% del costo della produzione. I costi di funzionamento della struttura periferica rappresentano il 2% del costo della produzione.

### **Obiettivi e pianificazione delle attività previste per l'esercizio 2022**

#### Attività sportiva agonistica

La Federazione Scacchistica Italiana darà un forte impulso all'attività sportiva agonistica e promozionale.

La preparazione di alto livello sarà un obiettivo prioritario: continuerà la politica di incentivi per il raggiungimento degli obiettivi sportivi prevista con il Club Italia; proseguirà l'attività di perfezionamento scacchistico dei giovani talenti emergenti; la preparazione degli atleti alle principali manifestazioni internazionali avverrà con l'organizzazione di due stage federali (assoluto e femminile) con tecnici di fama mondiale e preparatori di alto livello nonché con sessioni di preparazione individuale; inoltre, si incentiverà la partecipazione degli atleti più promettenti ai maggiori tornei internazionali.

La politica di sviluppo dei migliori giovani (dagli 8 ai 18 anni), avviata nel 2021 con la costituzione del Junior Club Italia; proseguirà con l'assegnazione di cinquanta borse di studio individuali e collettive con i migliori tecnici ed istruttori italiani.

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA  
AL PRESIDENTE  
*M. M.*

La partecipazione della nazionale italiana alle Olimpiadi degli scacchi e alla Mitropa CUP del 2022, si propone l'obiettivo di continuare il progressivo miglioramento dei risultati ottenuti fino a oggi.

In merito al rating mondiale, l'obiettivo è migliorarlo ulteriormente: l'Italia, grazie alle misure prese nel 2021, è passata dal 34° posto su 188 del 2020 al 26° di novembre 2021 (nel 2005 si attestava intorno al 50° posto).

#### *Preparazione di alto livello*

La Federazione ha previsto risorse per € 134.800, con un incremento del 50% sul bilancio previsionale 2021, così suddivisi:

Spese/contributi per la partecipazione a manifestazioni internazionali preparatorie alle gare; 3 rimborsi per partecipazione a manifestazioni Europee o Mondiali da € 1.200 per i 3 vincitori del CIA	€ 10.400
Stage di preparazione delle squadre maschili e femminili: trasferta e soggiorno atleti e tecnici (10 atleti e 2 Tecnici per 6 giorni cadauno)	€ 10.450
Indennità tecnici	€ 13.050
Indennità atleti Club Italia	€ 85.500
Spese per Istruttori del Junior Club Italia	€ 4.800
Spese per Istruttori Scuola Scacchistica Federale	€ 9.600
Spese per controlli antidoping (se previste)	€ 1.000
<b>Totale</b>	<b>€ 134.800</b>

#### *Manifestazioni sportive nazionali e internazionali*

Per l'organizzazione e la partecipazione alle manifestazioni sportive internazionali, la Federazione ha previsto una spesa di € 201.540, superiore del 6% al valore stanziato nel 2021, a causa dell'incremento dei premi di classifica agli atleti e allenatori.

Per quelle nazionali, sono previsti costi per € 82.850 con un incremento del 7%.

Le manifestazioni internazionali a cui parteciperà la Federazione nel corso del 2022 sono le seguenti (le informazioni sono ancora parziali perché la FIDE e l'ECU stanno lavorando sui calendari):

#### Europee

<b>Campionato</b>	<b>Dal</b>	<b>Al</b>	<b>Luogo</b>
European Ind. Champ. Man	27/03/2022	06/04/2022	Slovenia
European Ind. Champ. Wom.	20/08/2022	31/08/2022	Praga (CHZ)
Mitropa CUP	Non dispon.	Non dispon	Francia
European Club Cup	Non dispon	Non dispon	Non dispon
European Youth Chess Champ	Non dispon	Non dispon	Antalya (TUR)

#### Mondiali

<b>Campionato</b>	<b>Dal</b>	<b>Al</b>	<b>Luogo</b>
Olimpiadi	26/7/2022	8/8/2022	Non dispon
World Team Ch 50+ 65+	05/05/2022	16/05/2022	Acqui Terme(ITA)
World Junior U20 Chess Championship	Non dispon	Non dispon	Olbia(ITA)
World Cadet U8-U10-U12	Non dispon	Non dispon	Batumi (GEO)
World Youth U14-U16-U18	05/09/2022	18/09/2022	Mamaia (ROM)

I costi da sostenere per la partecipazione alle manifestazioni internazionali saranno così suddivisi:

Spese di trasferta e soggiorno	€ 81.950
Indennità, diarie e rimborsi forfetari	€ 59.290
Acquisto materiale sportivo	€ 10.000
Premi di classifica	€ 25.500
Quote iscrizione	€ 5.400
Materiale di consumo/altre spese	€ 15.400
Rimborsi a squadre partecipanti	€ 4.000
<b>Totale</b>	<b>€ 201.540</b>

#### Manifestazioni nazionali

La Federazione organizzerà nel corso del 2022 tre macro tipologie di eventi:

- a) Campionati Individuali
  - Campionato Italiano Under 8-10-12-14-16-18
  - Campionati d'Italia (di qualificazione e semifinale Campionato assoluto – U20 e Femminile)
  - Finale del Campionato Italiano Assoluto
  - Finale dei Campionati Under 20
  - Finale del Campionato Italiano Femminile
  - Campionato Italiano Seniores
  - Campionati Rapid
- b) Campionati a squadre
  - Campionato Italiano a Squadre
  - Campionato Italiano a Squadre U18
  - Campionato Italiano Femminile a squadre
  - Trofeo Scacchi Scuola
- c) Campionati italiani on line
  - Campionato Italiano on line

I costi sostenuti per la partecipazione/organizzazione delle manifestazioni nazionali saranno così suddivisi:

Spese di trasferta e soggiorno	41.800
Indennità, diarie e rimborsi forfetari	15.000
Premi di classifica	26.050
<b>Totale</b>	<b>82.850</b>

#### *Partecipazione ad organismi internazionali*

Per la partecipazione alla attività della FIDE (Federatione Internazionale des Echecs) e dell'ECU (European Chess Union) sono previste quote di adesione per € 14.000 e spese per la partecipazione a congressi e comitati per € 2.000, importi uguali a quelli del preventivo 2021.

#### Formazione, ricerca e documentazione

Il totale per la formazione, ricerca e documentazione ammonta a € 30.340 con un incremento del 176% rispetto al bilancio di previsione 2021. Notevole impulso viene

dato alle attività di formazione in quanto considerata importante leva di sviluppo delle Federazione.

Sono previste spese per: corsi di formazione di quadri tecnici per € 7.040; corsi di formazione degli ufficiali di gara suddivise in spese di trasferta e soggiorno per il congresso annuale di € 8.000 e spese per organizzazione di corsi di aggiornamento per € 5.000; spese di formazione per dirigenti sportivi per € 3.200.

Per ricerca e documentazione, sono previste spese per acquisto annuari USSI e documentazione per € 1.300, spese di mantenimento della biblioteca federale per € 1.500, costi connessi alla pubblicazione di Scacchitalia per € 1.000, spese di abbonamenti per € 3.300.

#### Promozione sportiva

Sono previste spese per la promozione sportiva per un costo complessivo di € 10.000, inferiore all'importo stanziato nel bilancio di previsione 2021 del 29%. I costi sono così suddivisi:

Acquisto di materiale sportivo (maglie, gadget per promozione)	€ 3.000
Coppe e targhe	€ 2.000
Sport nella scuola	€ 5.000
Totale	€ 10.000

#### Contributi per l'attività sportiva

Sono previsti contributi per l'attività sportiva per una spesa complessiva di € 2.500, contro i 3.600 stanziati nel previsionale 2021.

#### Strutture Territoriali

Per le strutture territoriali è previsto un contributo ordinario di € 55.000 che è stato ridotto rispetto al bilancio previsionale del 2021 a motivo delle abbondanti giacenze che sono disponibili nei conti correnti dei Comitati Regionali.

#### **Utilizzo dei contributi ordinari di Sport e Salute per attività sportiva e per il funzionamento**

I contributi ordinari (€ 250.624), inferiori del 5% rispetto gli importi iscritti a bilancio previsionale 2021, saranno così utilizzati:

Alto Livello (una parte)	€ 114.062
Attività sportiva – spese di vitto e alloggio per manifestazioni internazionali (una parte)	€ 20.332
Attività sportiva – iscrizione a manifestazioni internazionali	€ 5.400
Attività sportiva – acquisto materiale sportivo	€ 10.000
Attività sportiva – diarie e rimborsi forfaitari man. Int.li (una parte)	€ 10.140
Attività sportiva – premi di classifica man. Int.li (una parte)	€ 15.500
Attività sportiva – spese di vitto e alloggio per manifestazioni nazionali	€ 21.800
Attività sportiva – premi di classifica man. Naz.li	€ 26.050
Promozione sportiva	€ 6.000
Ricerca e documentazione	€ 13.340
Indennità componenti Collegio dei Revisori dei Conti	€ 8.000
Totale	€ 250.624,00

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA  
 PRESIDENTE  


Per gli obiettivi previsti, la modalità di conseguimento ed il dettaglio dei costi relativi si rimanda a quanto esposto in merito all'attività sportiva della presente relazione.

**Utilizzo di contributi del Sport e Salute con specifici vincoli di destinazione**

Alla data di stesura della presente relazione non risulta pervenuta alcuna comunicazione di concessione di tali contributi da Sport e Salute.

Milano, 20 novembre 2021



Il Presidente  
Luigi Maggi

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA

MILANO – Viale Regina Giovanna, 12

**Relazione del  
Collegio dei  
Revisori dei Conti**

*– al bilancio di previsione per  
l'esercizio finanziario*

**anno**

**2022**

---

## Premessa

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'espletamento del mandato affidatogli, ha provveduto ad eseguire le attività di controllo e vigilanza previste dai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI, che trovano applicazione nei punti di seguito indicati, e dalle altre fonti normative espressamente richiamate.

### 1. Controllo amministrativo gestionale

Il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Federale, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie che ne disciplinano il funzionamento, ha ottenuto informazioni dallo stesso Consiglio sul generale andamento della gestione e sulle operazioni di maggior rilievo effettuate dalla Federazione Scacchistica Italiana, potendo ragionevolmente assicurare che le decisioni adottate dal Consiglio sono conformi alla legge e allo statuto della Federazione Scacchistica Italiana.

### 2. Controllo Contabile

Il Collegio ha esaminato il bilancio trasmesso dagli uffici amministrativi, compilato nel rispetto dei Principi e dei Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI.

Il bilancio preventivo è composto da:

- Preventivo economico;
- Pianificazione degli investimenti/disinvestimenti;
- Pianificazione di tesoreria.

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio, con riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presiedono la formazione, l'impostazione del bilancio preventivo e la relazione programmatica predisposta dal Presidente della Disciplina Sportiva Associata;
- attendibilità dei ricavi, congruità dei costi, degli investimenti e dei finanziamenti;
- coerenza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati.

**PREVENTIVO ECONOMICO 2022** (Gli importi sono arrotondati all'unità di euro)

Descrizione	Preventivo economico 2022	Preventivo economico 2021	Differenza Euro	Differenza %
<b>VALORE della PRODUZIONE</b>				
<b>Attività Centrale</b>				
Contributi CONI	250.624	265.033	-14.409	-5,44%
Contributi dello Stato, Regioni, E.L.	0	0	0	0,00%
Quote degli associati	623.160	447.920	175.240	39,12%
Ricavi da manifestazioni Internaz.li	0	12.000	0	0,00%
Ricavi da manifestazioni Nazionali	27.000	13.000	14.000	0,00%
Ricavi da pubblicità e Sponsorizzaz.	14.500	500	14.000	0,00%
Altri ricavi della gestione ordinaria	5.000	6.500	-1.500	-30,00%
<b>Totale Attività Struttura Centrale</b>	<b>920.284</b>	<b>744.953</b>	<b>187.331</b>	<b>25,15%</b>
<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
Valore della produzione Strutt.Terr.	50.000	77.000	-27.000	-35,06%
<b>Totale Attività Struttura Territor.le</b>	<b>50.000</b>	<b>77.000</b>	<b>-27.000</b>	<b>-35,06%</b>
<b>TOTALE VALORE della PRODUZIONE</b>	<b>970.284</b>	<b>821.953</b>	<b>160.331</b>	<b>19,51%</b>
<b>COSTO della PRODUZIONE</b>				
<b>Attività Sportiva</b>				
Centrale	478.030	402.180	75.850	18,86%
Struttura Territoriale	85.000	134.000	-49.000	-36,57%
<b>Totale Costi Attività Sportiva</b>	<b>563.030</b>	<b>536.180</b>	<b>26.850</b>	<b>5,01%</b>
<b>Funzionamento e Costi Generali</b>				
Centrale	365.400	308.461	56.939	18,46%
Struttura Territoriale	20.000	30.000	-10.000	-33,33%
<b>Totale Funzionamento</b>	<b>385.400</b>	<b>338.461</b>	<b>46.939</b>	<b>13,87%</b>
<b>TOTALE COSTO della PRODUZIONE</b>	<b>948.430</b>	<b>874.641</b>	<b>73.789</b>	<b>8,44%</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>21.854</b>	<b>-52.688</b>	<b>86.542</b>	<b>-164,25%</b>
Proventi/Oneri Finanziari	-19.854	-19.900	46	-0,23%
Proventi/Oneri Straordinari	0	0	0	0,00%
Imposte e Tasse	2.000	2.000	0	0,00%
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>-74.588</b>	<b>86.588</b>	<b>0</b>

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, il Collegio segnala quanto segue:

- i principi e i criteri di valutazione sono conformi a quanto previsto negli indirizzi e norme di contabilità del Coni e nella relativa circolare illustrativa;
- i suddetti principi e criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla F.S.I.;
- i principi e i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci;
- la relazione predisposta dal Presidente della FSI contiene l'illustrazione dei programmi, con evidenza dei criteri e modalità di ripartizione delle risorse.



## Analisi delle principali poste del Conto Economico

### VALORE DELLA PRODUZIONE

Le entrate dell'Attività Centrale della Federazione Scacchistica Italiana stanziata nell'anno 2022, presentano i seguenti scostamenti rispetto a quelle conseguite negli anni 2021 e 2020:

<i>Contributi Coni</i>	<i>Preventivo 2020</i>	<i>Preventivo 2021</i>	<i>Preventivo 2022</i>
Funzionamento ed attività sportiva	237.572,00	237.572,00	136.562,00
Preparazione olimpica ed Alto Livello	27.461,00	27.461,00	114.062,00
Contributi per la promozione sportiva			
Contributi straordinari	76.219,00		
<b>Totale contributi CONI</b>	<b>341.252,00</b>	<b>265.033,00</b>	<b>250.624,00</b>

In merito si osserva un decremento costante dei contributi ricevuti dal CONI, più accentuato nell'anno 2021 rispetto all'anno 2020. La previsione dell'anno 2022 tiene conto degli effetti negativi relativi al prolungarsi della grave emergenza epidemiologica del nostro Paese.

I contributi previsti nell'esercizio 2022, saranno così utilizzati:

- 1) per l'attività sportiva e per le indennità corrisposte ai revisori dei conti € **136.562**;
- 2) per l'attività ad alto livello € **114.062**;

<i>Quote degli associati</i>	<i>Preventivo 2020</i>	<i>Preventivo 2021</i>	<i>Preventivo 2022</i>
Affiliazione	35.100,00	28.800,00	36.000,00
Tesseramento	362.568,00	318.120,00	421.910,00
Multe e tasse gara	39.000,00	99.000,00	164.750,00
Diritti di segreteria	2.000,00	2.000,00	500,00
<b>Totale quote degli associati</b>	<b>438.668,00</b>	<b>447.920,00</b>	<b>623.160,00</b>

In merito si osserva:

L'ultimo aumento delle quote associative è avvenuto con delibera del Consiglio Federale n. 91 del 30/09/2017. La Federazione, in considerazione dell'emergenza sanitaria che stiamo vivendo, nonostante il presumibile calo dei tesserati, ha ritenuto opportuno ridurre le quote di affiliazione e tesseramento per l'anno 2021 e, comunque, per tutto il tempo in cui rimarrà l'emergenza Covid-19. Per l'anno 2022, si è ritenuto invece di riportare i valori del tesseramento a quelli stabiliti con delibera di C.F. n. 64 del 28/09/2019, con l'eccezione per la tessera istruttori scolastici divulgativi (euro 10,00) e per la quota stabilita per la tessera dirigenti (ridotta a zero).

### Indicatori finanziari ed economici generali

Il Collegio ha ritenuto opportuno inserire il sotto riportato indicatore finanziario.

		2020	2021	2022
<i>Autonomia finanziaria</i>	$\frac{\text{Entrate proprie}}{\text{Totale delle entrate}} \times 100$	66,59%	64,42%	72,77%

L'indice di "autonomia finanziaria" evidenzia la percentuale di incidenza delle entrate proprie sul totale delle entrate previste segnalando in tal modo quanto la capacità di spesa è garantita da risorse autonome, senza contare sui trasferimenti del CONI.

<i>Ricavi da manifestazioni internazionali</i>	<i>Preventivo 2020</i>	<i>Preventivo 2021</i>	<i>Preventivo 2022</i>
Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	0,00	12.000,00	0,00
Pubblicità, sponsorizzazioni			
<b>Totale ricavi da manifestazioni internaz.</b>	<b>0,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>0,00</b>

In merito si osserva la mancanza di ricavi da manifestazioni internazionali per gli anni 2020 e 2022, mentre nell'esercizio 2021 sono stati previsti ricavi per euro 12.000 relativi alla sponsorizzazione della società Obiettivo Risarcimento di Padova, in occasione delle Olimpiadi 2021.

<i>Ricavi da manifestazioni nazionali</i>	<i>Preventivo 2020</i>	<i>Preventivo 2021</i>	<i>Preventivo 2022</i>
Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	12.200,00	13.000,00	27.000,00
Pubblicità, sponsorizzazioni			
<b>Totale ricavi da manifestazioni nazionali</b>	<b>12.200,00</b>	<b>13.000,00</b>	<b>27.000,00</b>

In merito si osserva che la previsione di euro 27.000 è così determinata: euro 8.000 per CIGU18, euro 14.000 relativo alla semifinale 2022 ed euro 5.000 per i TSS.

<i>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</i>	<i>Preventivo 2020</i>	<i>Preventivo 2021</i>	<i>Preventivo 2022</i>
Sponsor istituzionali	12.500,00	500,00	14.500,00
Fornitori ufficiali della DSA			
Pubblicità su riviste della DSA			
<b>Totale ricavi da pubblicità e sponsorizz.</b>	<b>12.500,00</b>	<b>500,00</b>	<b>14.500,00</b>

In merito si osserva che la previsione di euro 14.500 è così determinata: euro 500,00 per banner sul sito FSI, euro 12.000 relativo al contributo della società Obiettivo risarcimento ed euro 2.000 per altri.

<i>Altri ricavi della gestione ordinaria</i>	<i>Preventivo 2018</i>	<i>Preventivo 2019</i>	<i>Preventivo 2020</i>
Quote iscrizione a corsi			
Plusvalenze per cessioni materiali fuori uso			
Recuperi e rimborsi da terzi	6.500,00	6.500,00	5.000,00
<b>Totale altri ricavi della gestione ordin.</b>	<b>6.500,00</b>	<b>6.500,00</b>	<b>5.000,00</b>

Si evidenzia la previsione di recupero e rimborsi di terzi (recupero spese spedizione per formulari e materiale vario ed entrate da 5 per mille).

<i>Attività struttura territoriale</i>	<i>Preventivo 2020</i>	<i>Preventivo 2021</i>	<i>Preventivo 2022</i>
Contributi dello Stato, Regioni, E.L.	25.000,00	20.000,00	20.000,00
Quote degli associati			
Ricavi da manifestazioni	24.000,00	24.000,00	10.000,00
Altri ricavi della gestione	33.000,00	30.000,00	20.000,00
<b>Totale Attività Struttura Territoriale</b>	<b>82.000,00</b>	<b>74.000,00</b>	<b>50.000,00</b>

Si osserva, rispetto agli anni precedenti, una riduzione negli stanziamenti dei contributi ricevuti dai Comitati Regionali da parte di Enti Pubblici. Tale circostanza determina un conseguente riduzione della capacità della struttura territoriale di autofinanziare le proprie attività sportive.

## COSTI DELLA PRODUZIONE

### Costi per l'Attività Sportiva Centrale

I costi dell'Attività Sportiva Centrale della Federazione Scacchistica Italiana previsti nell'anno 2022, presentano i seguenti scostamenti rispetto a quelli previsti negli anni 2021 e 2020:

<i>Attività sportiva centrale</i>	<i>Preventivo 2020</i>	<i>Preventivo 2021</i>	<i>Preventivo 2022</i>
Preparazione Alto livello	82.800,00	89.800,00	134.800,00
Organizzazione Manifestaz.Sportive Intern.	22.350,00	190.330,00	201.540,00
Organizzazione Manifestaz.Sportive Nazion.	40.440,00	77.450,00	82.850,00
Partecipazione ad Organismi Internaz.	7.000,00	16.000,00	16.000,00
Funzione ricerca e documentazione	34.000,00	11.000,00	30.340,00
Promozione sportiva	12.000,00	14.000,00	10.000,00
Contributi per l'attività sportiva	52.910,00	3.600,00	2.500,00
Gestione impianti sportivi			
<b>Totale Costi Attività Sportiva Centrale</b>	<b>251.500,00</b>	<b>402.180,00</b>	<b>478.030,00</b>

I maggiori costi stanziati per l'attività sportiva centrale sono in particolare legati alla preparazione Alto livello che riporta un incremento significativo per borse di studio e premi di merito e per funzione di ricerca e sviluppo.

### Funzionamento e Costi Generali

La comparazione delle spese di Funzionamento e Costi Generali dell'Attività Centrale, riclassificate per interventi, stanziati negli ultimi tre esercizi evidenzia:

<i>Classificazione dei Costi Generali dell'Attività Centrale</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>
01 - Costi per il personale e collaborazioni	129.950,00	156.950,00	196.500,00
02 - Organi e Commissioni Federali	35.000,00	30.000,00	40.000,00
03 - Costi per la comunicazione	4.500,00	4.500,00	5.500,00
04 - Costi generali	97.187,00	92.187,00	88.287,00
05 - Ammortamenti per funzionamento	24.824,00	24.824,00	35.113,00
06 - Accantonamenti per rischi ed oneri			
07 - Rimanenze materiali di consumo			
<b>Totale Costi Generali dell'Attività Centrale</b>	<b>291.461,00</b>	<b>308.461,00</b>	<b>365.400,00</b>

Si evidenzia un aumento dei costi del personale per la previsione dell'assunzione di un dipendente e l'incremento dei costi per Organi e Commissioni federali dovuti alla previsione di svolgimento dei consigli federali in presenza. I maggiori ammortamenti sono dovuti, in particolare, alle quote stanziati in bilancio relativo alla previsione di una ristrutturazione complessiva del sito internet federale.

## Indicatori finanziari ed economici della spesa corrente

		2019	2020	2021
<i>Rigidità spesa corrente</i>	Spese pers. + Quota amm. mutui x 100	22,31%	27,18%	33,95%
	Valore della produz.ne attività centrale			

L'indice di "rigidità della spesa corrente" evidenzia quanta parte delle entrate correnti è assorbita dalle spese per il personale e per il rimborso di rate mutui, ovvero le spese rigide.

Tanto maggiore è il livello dell'indice, tanto minore è la possibilità per il Consiglio Federale di impostare liberamente una politica di allocazione delle entrate.

## Indebitamento e gestione del debito

L'indebitamento della Federazione Scacchistica Italiana, rappresentato esclusivamente dal mutuo (€ 464.000) e dal finanziamento (€ 186.000), della durata entrambi di 15 anni, contratti rispettivamente per l'acquisto dell'immobile adibito a sede sociale e per la sua ristrutturazione, è così previsto nell'esercizio 2021:

Anno	2022
Residuo debito (+)	217.435
Nuovi prestiti (+)	
Prestiti rimborsati (-)	20.000
Estinzioni anticipate (-)	
Altre variazioni +/- (da specificare)	
<b>Totale fine anno</b>	<b>197.435</b>
Nr. Tesserati presunti al 31/12/2022	13.195
<b>Debito medio per tesserato €</b>	<b>15</b>

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale è così previsto nell'esercizio 2022:

Anno	2022
Oneri finanziari	20.000
Quota capitale	53.321
<b>Totale fine anno</b>	<b>73.321</b>

La spesa per interessi passivi sui prestiti, in ammortamento nell'anno 2022, ammontano ad euro 20.000 e rispetto al residuo debito al 31/12/2021, determina un tasso medio previsionale del 9,20%.

## **Risultato dei flussi della tesoreria**

La disciplina Sportiva Associata prevede di chiudere l'esercizio in equilibrio finanziario, come evidenziato dalla situazione di tesoreria, dalla quale emerge una liquidità a fine esercizio di euro **228.679**.

	<b>2022</b>
Saldo iniziale di tesoreria al 1° gennaio	307.491
Flussi di tesoreria da gestione esercizio precedente	
Saldo flussi da gestione esercizio corrente	-78.812
<b>Saldo Finale di Tesoreria al 31/12</b>	<b>228.679</b>

Il **flusso di cassa** (o **cash flow** nella terminologia anglosassone) è la ricostruzione dei flussi monetari presunti (differenza tra tutte le entrate e le uscite monetarie) della Federazione Scacchistica Italiana nell'arco dell'esercizio 2022.

Il flusso di cassa rappresenta una misura dell'autofinanziamento della F.S.I. ed è calcolato, sulla base degli schemi del CONI, a partire dal conto economico.

Il flusso prende in esame le variazioni numerarie in entrata (*cash inflow*) e in uscita (*cash outflow*).

## CONCLUSIONI

Il Collegio dei Revisori dei Conti nell'attestare che il bilancio è stato redatto nell'osservanza delle norme di legge, dello statuto dell'ente, dei principi e criteri amministrativi e contabili approvati dal Consiglio Nazionale del C.O.N.I., verificata la coerenza interna, la congruità e l'attendibilità contabile delle previsioni di bilancio, per quanto di competenza, esprime **parere favorevole** all'approvazione del bilancio preventivo 2022.

Milano 26 novembre 2021

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Rag. Giovanni Trifoglio

Dott. Angelo Cappuccilli

Dott. Mario Medici

Presidente

Componente

Componente

